



# 企业经营

# 初级沙盘辅助教学系统

## 导学手册

徐亚文 编著



湖北经济学院实验教学中心



# 企业经营

## 初级沙盘辅助教学系统

### 导学手册

徐亚文 编著

湖北经济学院实验教学中心

## 实验教学中心教材讲义编审委员会

主任委员：何慧刚

委 员：任晓阳

陈新武

段李杰

王全意

徐亚文

毛志斌

靳 洪

# 前 言

近些年，很多高校在实践教学环节引入了企业沙盘推演课程，该课程通过角色扮演形式模拟企业的运作过程，采用体验式教学方式开展教学，彻底颠覆了传统教学方法，是一种全新的实践教学模式。学生在课程实训过程中对企业的采购、生产、销售、财务等岗位有全新的认识，能在企业的模拟经营过程中看到企业的全貌，还需要运用多学科知识解决企业经营过程中产生的问题，对教师也是一种全新的体验，是高校实践教学改革过程中的重要尝试。

自 2005 年第一次接触用友手工沙盘，笔者就爱上了这门课程。但是，在教学过程中发现有几个缺点：一是只能单班教学，不能多班同时开课，如果要多班开课，就需要购买多套手工沙盘教具。二是老师教学过程非常辛苦，永远在为学生的报表不平伤脑筋，对学生的经营过程无法监管，还原企业历史经营过程困难。三是教学效率非常低下，进度非常缓慢，学生参与课程学习两极分化严重。四是市场上的电子沙盘都是立足竞赛，不利于课堂教学。教学过程中，一直想动手做一个立足于教学的电子沙盘，解决这些问题。

2011 年开始，笔者结合教学体会和带队比赛的经验，着手设计研发电子沙盘辅助教学系统，2013 年完成第一个版本，并于当年投入企业沙盘推演课程教学，在教学过程中逐年不断根据教学需要对软件进行优化，2015 年与 2017 年分别对软件进行了两次大的升级完善，并摸索出一套完整的教学方案。软件已在会计学院、物流学院、信统学院、法商学院、体育经济学院、会计专硕等多个专业的相关课程中使用。该软件具有以下主要特点：

## 1. 支持互联网环境下多班同时教学

软件采用三层架构，可租用阿里云或腾讯云等互联网服务器，服务器可随意叠加扩展。每个服务器 1G 内存可支持 15 个班级同时教学，每个班级服务进程完全独立，相互不会产生任何影响。

## 2. 屏幕直观显示虚拟企业经营状态

软件设计时保留了手工沙盘直观显示企业经营状态的优点，采用卡片式与色块呈现不同的数据。

### 3. 将财务机器人内置到系统中

企业盘面的布局采用报表格式，分为资产、负债、所有权权益，在盘面上能动态显示资金的形态变化，比如说购买厂房，资金就会从现金这个地方流动到固定资产。同时还会生成会计凭证，自动生成明细账，学生可通过明细账查询功能查询每个科目的流水，学生只需要读懂数据，看懂报表，依据报表做决策就可以。不需要去关心借是什么，贷是什么，怎么做凭证。

### 4. 针对教学设计了一些特殊功能

具有代表性的功能有：撤销功能--允许学生试错；组间交易功能--鼓励企业联合经营；利率调整--模拟政府救市。

### 5. 制作了市场环境生成器

通过这个工具，可生成手工沙盘、创业者沙盘、商战沙盘教学或竞赛环境，支持用友 ERP 手工沙盘，新道创业者、新道商战、百树商战。可通过此工具快速生成个性化竞争环境。目前此工具在市面上免费流通。

软件在设计研发与推广应用方面得到了我校实验教学中心、会计学院、教务处等部门的大力支持，在此一并表示感谢。

由于笔者水平有限，软件中难免存在疏漏与不当之处，恳请批评指正。

# 目 录

一、小组窗口启动.....	1
(一) 下载.....	1
(二) 操作员登录.....	1
二、公司注册.....	2
(一) 公司名称核查.....	2
(二) 编写公司章程.....	3
(三) 办理营业执照.....	4
(四) 办理企业组织机构代码证.....	4
(五) 办理税务登记.....	5
三、主窗口布局介绍.....	5
(一) 功能区域划分与布局特点.....	6
(二) 具体区域功能介绍.....	7
四、具体操作功能.....	20
(一) 年初的操作.....	20
1. 当年开始.....	20
2. 投放广告.....	20
3. 订货会议.....	21
4. 支付税费.....	23
5. 更新长贷.....	23
6. 申请长贷.....	24
(二) 每季的操作.....	25
1. 当季开始.....	25
2. 更新短贷.....	25
3. 申请短贷.....	25
4. 更新订单.....	28
5. 下原料订单.....	28
6. 更新生产.....	29
7. 建设完工.....	29

8. 更新转产.....	30
9. 购置厂房.....	30
10. 新建生产线.....	31
11. 续建生产线.....	32
12. 生产线转产.....	33
13. 变卖生产线.....	34
14. 上线生产.....	35
15. 应收更新.....	36
16. 订单交货.....	36
17. 厂房变更.....	37
18. 产品研发.....	38
19. 生产资格.....	39
20. 支付行政管理费.....	39
21. 当季结束.....	40
(三) 年末操作.....	40
1. 设备维护费.....	40
2. 厂房结算.....	40
3. 计提折旧.....	41
4. 市场开拓.....	41
5. 市场准入证.....	42
6. ISO 投资.....	42
7. ISO 证书.....	43
8. 违约扣款.....	43
9. 计提所得税.....	44
10. 损益结转.....	44
11. 年末结账.....	45
(四) 可随时操作的功能.....	45
1. 厂房贴现.....	45
2. 紧急业务.....	45
3. 应收贴现.....	47

4. 老大查询.....	48
5. 查看广告.....	48
6. 订单信息.....	49
7. 刷新.....	49
8. 撤销操作.....	49
9. 组间交易.....	50
五、《企业沙盘推演（初级）》分组名单及经营结果记录表.....	53
六、《企业沙盘推演（初级）》课程实验报告.....	54
七、《企业沙盘推演（初级）》课程生产排程表.....	58
八、《企业沙盘推演（初级）》课程原材料采购登记表.....	63
九、《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表).....	68
十、《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）.....	80



# 一、小组窗口启动

## (一) 下载

请使用 IE 浏览器打开 <http://10.199.254.231/>，出现如下窗口：

### ERP沙盘辅助教学系统（版本号：2.0.0.8）

解放教师，让教师只专注于点评

1. 完美兼容手工沙盘，可同步操作，方便自我纠错，解放教师
2. 提供订单生成器，订单自动生成，规则随意定义，教学场景随意变化
3. 模拟企业数量达100组，一个课堂可实现500人同时教学，方便合班开课
4. 支持多课堂同时开课，多个教师可在同一时间登录系统，各自使用各自的管理端，相互不干扰，完全独立
5. 电子盘面显示直观，会计恒等式布局，即时查看报表，可查询每一个科目的明细账
6. 每步操作都自动生成会计凭证
7. 操作步骤小组可自由撤销，方便修正低级错误，教师控制撤销权限
8. 教师可根据教学需要给企业补单和注资，防止企业破产，影响课程进度
9. 支持大屏幕显示，显示字号可调，自动刷新小组操作进度与广告投放情况，无需反复点击
10. 三层结构设计，支持互联网运行。

#### 教师请点击[这里](#)进入管理端

本系统免费使用，目前提供10个教室，如果需要使用某一教室，请加入QQ群：342231237

测试教室小组代码分别为：1、2、3、4、5、6，口令对应为1、2、3、4、5、6  
请不要修改密码！！！！

win8系统可直接运行，其他系统需安装.NET 4，请使用IE浏览器。

运行

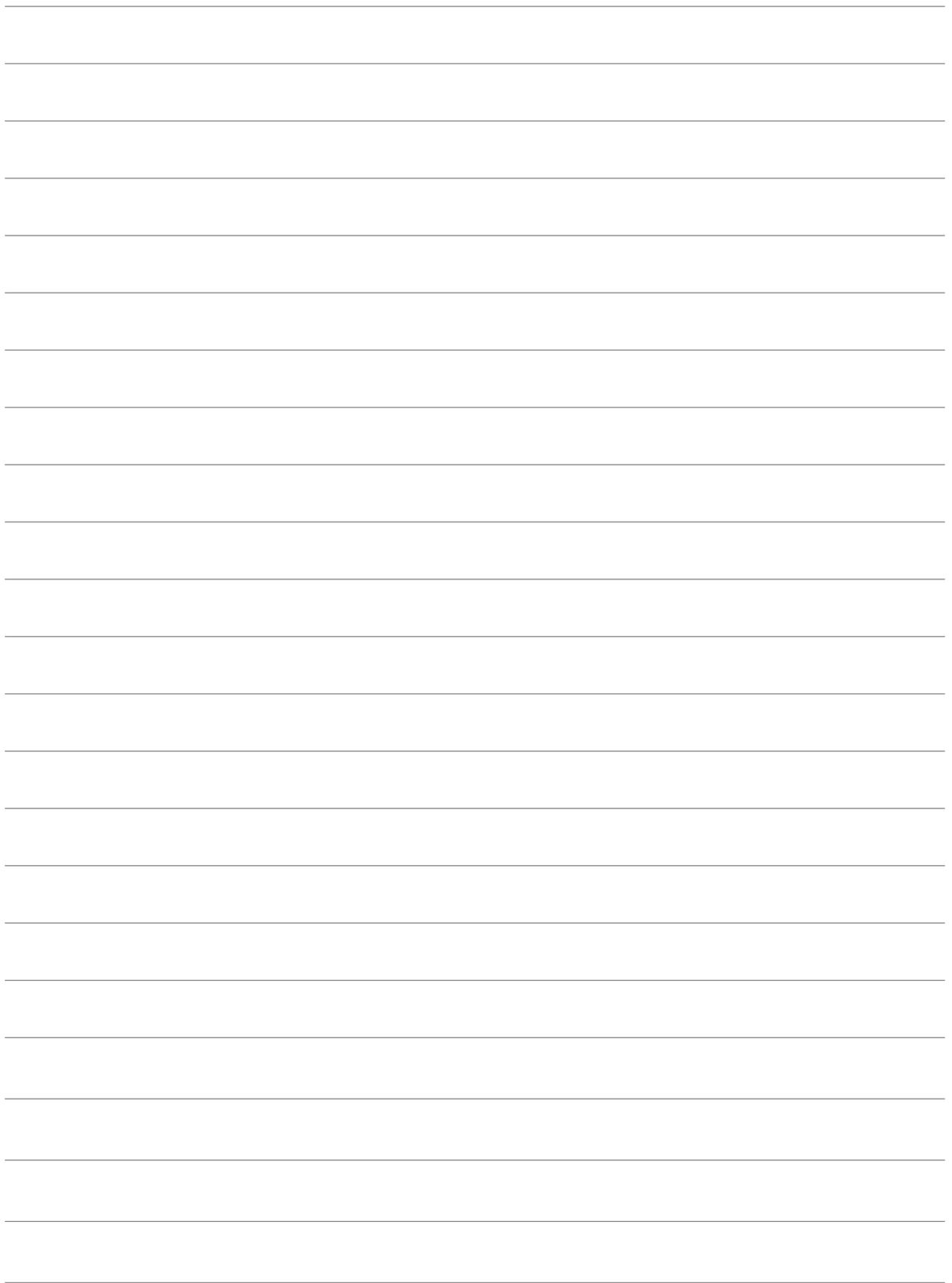
点击“运行”，自动下载文件后，出现登录窗口。如果不能正常运行，请找教师索要最新客户端软件。

## (二) 操作员登录

用于各小组登录客户端，界面如下图所示。



界面说明：



云端选择：在下拉列表里选择正确的云端。

教室：支持多个教室同时开课，经营数据相互独立，互不干扰。

代码：根据管理员分配的小组代码输入。当小组数量小于 10 时，输入 1 位数，如 1—9，当小组数量为 10-99 时，输入两位数 01、02，依此类推。

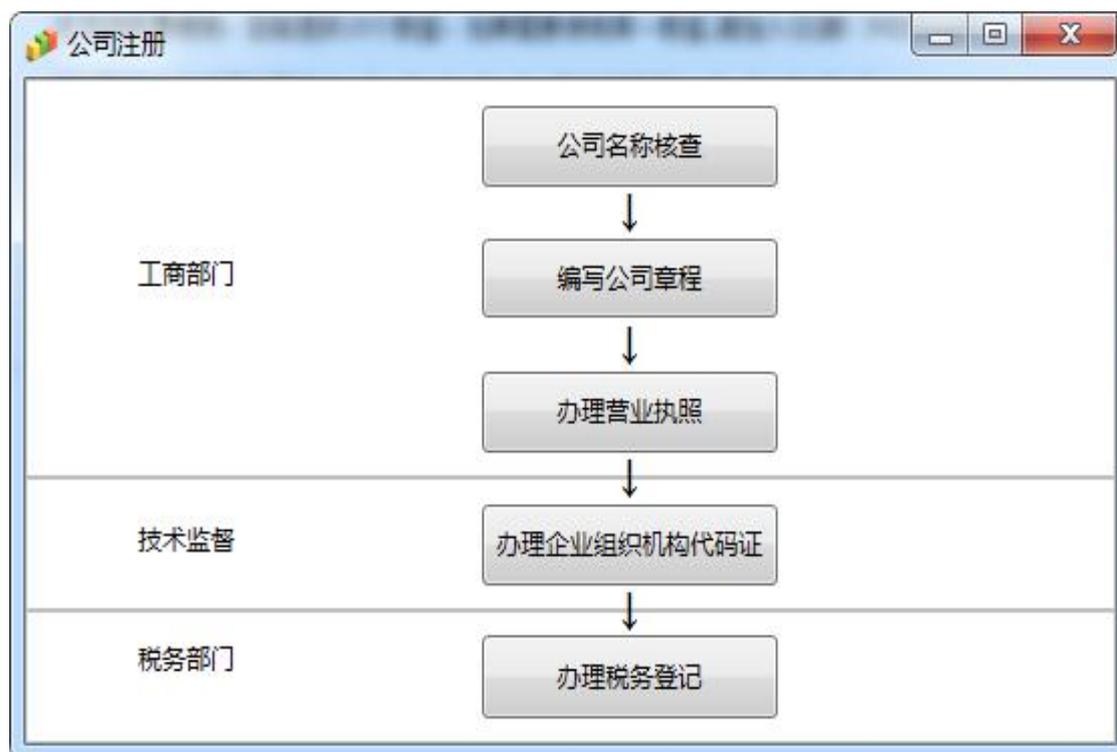
口令：口令与小组代码相同，登录后可以修改，管理员也可以修改小组口令。

操作方法：

选择云端，选择教师，输入教师给小组分配的代码和口令，点击确定，即可进入公司注册流程。

## 二、公司注册

本功能模拟新公司注册流程，界面如下所示，公司注册需经过公司名称核查、编写公司章程、办理营业执照、办理企业组织机构代码证、办理税务登记等流程。按界面所示流程完成所有操作即可。



### （一）公司名称核查

填写企业名称预先核准申请书，简易界面如下所示，录入完成后点击提交。



核名

### 企业名称预先核准申请书

申请企业名称: XXXXXXXX有限公司

企业所在地: 湖北省武汉市XX区XXXX

注册资本: 60 百万

企业类型: 有限责任

经营范围: XXX系列商品的生产与销售

投资人姓名: XXXXXX

证照号码: 420101199001011234

提交

## (二) 编写公司章程

公司章程

### XXXXXXXX有限公司章程

#### 第一章 总则

第一条 依据《中华人民共和国公司法》(以下简称《公司法》)和《中华人民共和国公司登记管理条例》及有关法律、法规的规定,由 XXXXXX 单独出资,设立 XXXXXXXX有限公司(注:以下简称公司),特制定本章程。

第二条 本章程中的各项条款与法律、法规、规章不符的,以法律、法规、规章的规定为准。公司章程中未载明事项按照《公司法》规定执行。本章程对公司、股东、董事、监事、高级管理人员具有约束力。

#### 第二章 公司名称和住所

第三条 公司名称: XXXXXXXX有限公司。

第四条 住所: 湖北省武汉市XX区XXXX。

#### 第三章 公司经营范围

第五条 公司经营范围(注:根据实际情况具体填写):  
XXX系列商品的生产与销售。

提交

系统自动生成标准章程内容, 点击提交即可。



### (三) 办理营业执照

正式注册公司

#### 公司登记(备案)申请书

企业名称	XXXXXXXXX有限公司
住所	湖北省武汉市XX区XXXX
法定代表人姓名	XXXXXX
注册资本	60 百万
企业类型	有限责任
经营范围	XXX系列商品的生产与销售
经营期限	10 年
执照副本数量	1 个
股东姓名	XXXXXX
证照号码	420101199001011234

提交

系统自动生成公司登记申请书，点击提交即可。

### (四) 办理企业组织机构代码证

办理企业组织机构代码证

#### 中华人民共和国组织机构代码证申请表

企业名称	XXXXXXXXX有限公司
法定代表人姓名	XXXXXX
证照号码	420101199001011234
经营范围	XXX系列商品的生产与销售
成立日期	2018年6月19日
职工人数	5 人
注册资本	60 百万
币种	人民币

提交

系统自动生成组织机构代码证申请表，点击提交即可。



## (五) 办理税务登记

办理税务登记

### 税务登记表

企业名称	XXXXXXXX有限公司		
企业类型	有限责任	批准设立机关	工商局
组织机构代码	1234071708		
成立日期	2018年6月19日	生产经营期限	10 年
营业执照代码	1001813195		
注册地址	湖北省武汉市XX区XXXX	邮政编码	430000
联系电话	18600270001		
经营范围	XXX系列商品的生产与销售		
财务负责人姓名	XXXXXX	证照号码	420101199001011234

提交

系统自动生成税务登记表，点击提交即可。

完成所有操作后，关闭公司注册窗口，自动打开小组主窗口。

## 三、主窗口布局介绍

主窗口界面布局如下图所示：





## （一）功能区域划分与布局特点

### 1.功能区域划分

（1）功能入口：以图形按钮方式激活具体功能，为了节约窗口显示空间这一区域只显示一行，在某个时间点上，不能使用的功能进行隐藏，只显示可以操作的功能。

（2）小组、时间进度与证书信息显示：用于显示小组信息、当前年份和季度以及生产资格证书、市场准入证书和 ISO 质量认证证书的研发进度和获取情况。点击小组时可修改小组密码。

（3）资产类盘面：显示资产类合计数及现金、厂房、在建工程、生产线、在制品、原材料库存、原材料订单和产成品库存等项目的合计及盘面明细，盘面明细数据以卡片方式显示。

（4）负债类盘面：显示负债类合计数及长期贷款、短期贷款、民间贷款、应付税费和应付账款等项目的合计及盘面明细，盘面明细数据以卡片方式显示。

（5）所有者权益盘面：显示所有者权益合计及实收资本、注资、盈余公积、本年利润的合计及盘面明细，盘面明细数据以卡片方式显示。

（6）支出盘面：显示支出合计及直接成本、管理费用、广告费、维护费、租金、转产费、市场开拓费、ISO 认证费、产品研发费、信息费、其它支出（损失）、折旧费、利息、贴息和所得税等合计数。

（7）收入盘面：显示收入合计及主营业务收入和其他业务收入合计数，另外，额外显示利润的计算结果（等于收入合计—支出合计）。

（8）销售订单：显示没有成交且没有违约的销售订单，所有订单以卡片方式显示。其它订单可通过“订单查询”功能查看。

（9）操作结果提示：显示每一步操作时的财务变化，可以在借贷显示方式/收付显示方式/增减显示方式之间进行显示切换，能翻看历史财务变化数据。

（10）明细账：右下角“明细”按钮可查询各科目明细流水。

（11）仪表盘：将现金的变化和所有者权益的变化通过仪表盘显示，其它数据在卡片上仅以数字显示，过多的仪表盘只会让人眼花缭乱而找不到重点。

### 2.布局特点

（1）盘面布局既显示了手工盘面的全部数据，同时还显示了隐含的数据。隐含数据主要是所有者权益区域和收入类区域的数据。



(2) 盘面引入了“资产+费用=负债+所有者权益+收入”的会计动态恒等式，月末损益结转完成后，又会体现“资产=负债+所有者权益”的会计静态恒等式，盘面数据处于永远平衡状态。

(3) 在盘面上能直接看到资产负债表和利润表的结果。资产、负债和所有者权益三项即是资产负债表的数据，收入与支出反映的是利润表的结果。

(4) 卡片式图形化显示代替表格方式显示数据，简洁直观。

(5) 通过仪表盘中的指针动态显示现金和权益的即时变化，比枯燥的数字显示更让人印象深刻。

## (二) 具体区域功能介绍

### 1.功能入口

由流程性功能和可随时反复使用的功能两部分组成，通过点击某一个功能入口完成相应的操作。

(1) 流程性功能



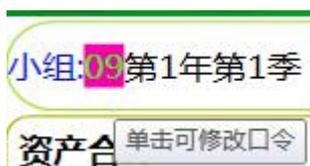
点击功能区按钮可进行具体操作，浅色按钮可反复点击，深色按钮只能点一次，点完了会切换到下一组功能按钮。

(2) 可随时反复使用的功能，如图所示，点击可进行相应功能操作。



### 2. 小组、时间进度与证书信息显示

(1) 小组信息，显示当前小组编号， 如图所示。



为防止其他小组以本小组的身份登录系统，点击小组编号可打开修改当前小组口令窗口，进行口令修改。





(2) 操作进度显示，如下图所示。主要用于显示当前小组的操作进度。

### 第1年第1季

教学过程中总共模拟 6 年的经营，1 年分 4 季，季为最小时间单位，不再往下分。可以理解为 1 年有 4 期，也可以说成 1 年就只有 4 天，4 天之后就过完一年了。

(3) 证书信息显示，如下图所示。主要显示产品的研发情况、市场的开拓情况、ISO 的研发情况。



显示当前小组的研发情况，研发完成后，显示证书，未研发完成时，圈圈表示需要研发的记录数，已研发次数用颜色填充圈圈表示。

### 3.操作结果提示

(1) 操作进度显示。

在主界面的左下方，如下图所示，显示当前小组最后的操作内容。

#### 更新长期贷款已完成

(2) 凭证查询



查询每一笔操作所形成的会计业务凭证，如下图所示（有三种显示方式）。通过此功能，可以从会计的角度查看企业资金形态的变化。

(61)上线生产 在制品+2 原材料库存-1 库存现金-1

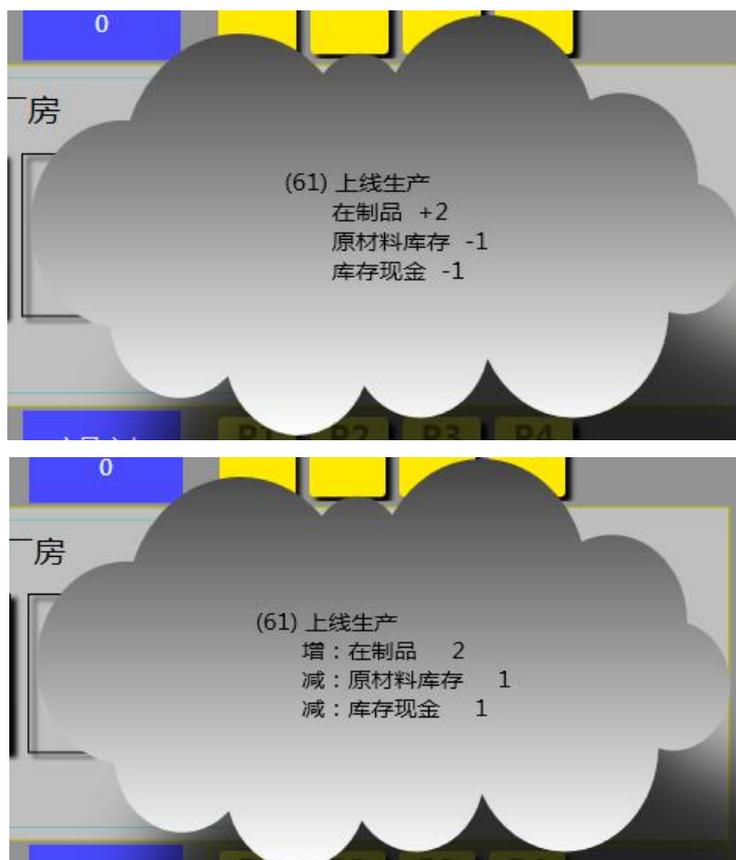
(61)上线生产 增：在制品2 减：原材料库存1 减：库存现金1

(61)上线生产 借：在制品2 贷：原材料库存1 贷：库存现金1

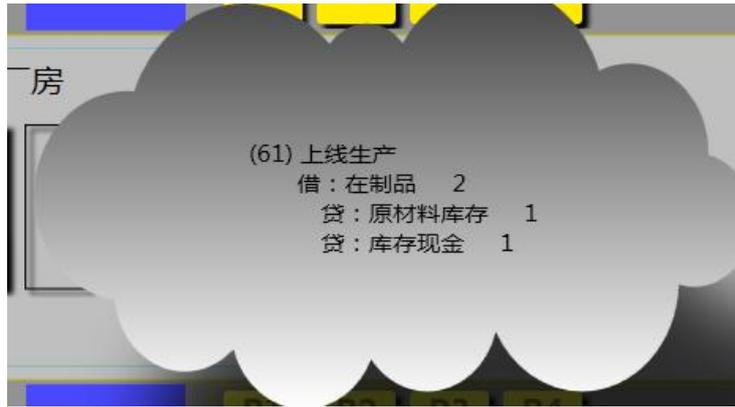
a.可以通过右边的 < > 两个按钮查看以前的凭证

b.可以点击 **普通** **借贷** **增减** 切换凭证显示格式，“普通”是指通过“+”“-”显示资金变化，“借贷”是指通过借贷记账法显示资金变化，“增减”是指通过增减方式显示资金变化。

c.单击提示行，可弹出窗口，显示会计凭证的具体内容，三种显示方式如下图所示。







### (3) 明细账查询

用于查询某科目的明细账。可通过此功能对历史经营记录从财务的角度进行查询，并可导出为 Excel 格式，进行财务分析。

#### 明细

：点击此处，可打开明细账查询窗口，如下图所示：



在此窗口中，可以查看所有科目的明细账，如选择“库存现金”，可查看现金流水账。

点击导出，可将查询结果生成 excel 文件。



#### 4.企业经营情况显示

(1) 仪表盘：用于动态显示现金的余额与当前权益的变化情况，形成视觉上的冲击，显示的标准可在管理端进行设置。



(2) 现金：显示货币的余额，如下图所示。货币的最小计量单位为 M，是英文百万的缩写。M 之下不再分。700M 可以理解为 700 百万，也可以理解为 700 元人民币，只要单位统一就可以了。



企业的初始现金由管理端设置。经营过程中所需要的现金来源有：销售产品、银行贷款（长贷、短贷、民贷）、应收款到期、应收款贴现、厂房贴现、组间借贷、组间现金赠送、注资、变卖企业资产（生产线、厂房、原材料）等。

(3) 应收账款：显示应收款的余额和应收款各账期的分布，如下图所示。

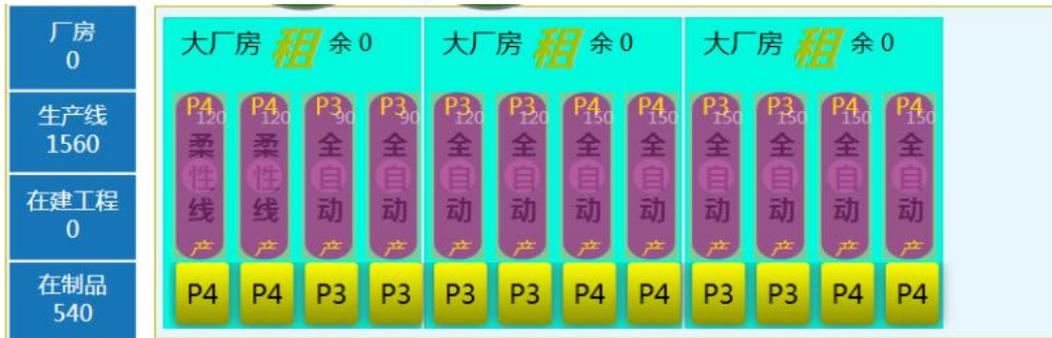


应收账款共有 4 账期，通过 4 个色块显示每个账期的应收账款余额，左边显示应收账款合计数。应收账款最大账期为 4，当更新应收款时，应收账款上各账期的余额会向左边移动，4 账期的余额会移动到 3 账期上，3 账期的余额会移动到 2 账期上，2 账期的余额会移动到 1 账期上，1 账期的余额会移动并累加到现金处。

应收账款除了按正常周期移动变成现金外，还可以通过贴现的方法提前将未到期的应收账款变成现金。贴现时需要给银行立即支付贴息。贴现选择不同的账期，其贴息率可能不同，具体由管理端设置。贴息值按只入不舍向上取整的方式进行计算，直接从贴现的应收账款中扣除，多余部分放入现金处。



(4) 厂房与生产线：显示厂房与厂房内生产线的状态以及生产线生产产品的情况，如下图所示。



每一个大框框都表示一个厂房，在厂房内可以安装生产线，生产线可用来生产产品，生产产品时需要消耗原材料并一次性支付生产所需的人工费。每一部分的具体含义如下：



：厂房卡片中通过“买”和“租”显示厂房的性质，厂房在每季都可以获取。当厂房通过购买获取时，会显示“买”字，当通过租赁获取的厂房时，会显示“租”字。厂房可以通过“租转买”或“买转租”功能实现厂房性质的变化，买的厂房还可以随时通过“厂房贴现”功能扣除 4 账期的贴息后直接变为现金。买的厂房与租的厂房显示颜色略有差异。租的厂房可以退租，买的厂房可以按原值卖出，但厂房内不能有生产线。厂房不参与折旧的计算，一直保持原值。



：显示厂房的名称与厂房的价值。当厂房通过购买获取时，会显示其购买价值并作为企业的资产看待。通过租赁获取的厂房不会显示其价值，租金作为费用处理，租金的有效期为 4 季。厂房的名称是在获取厂房时一次性设置，以后不能更改。



：表示厂房内可供安装的空余生产线数量。获取厂房时，不同类型的厂房，其可供安装生产线的数量不同。生产线在各厂房内不能移动。



：此图形表示一条生产线，内容包括生产线名称，生产线可生产的产品，生产线的状态，生产线的周期，生产线的进度，生产线的净值。当厂房中有空位时，就可以安装生产线，安装时必须经过规则中规定的安装周期后才可以上线生产。第一个周期安装时通过“新建”完成，其它周期安装通过“续建”完成（特别注意：新人很容易忘



记续建)。一条线每季只能进行一次安装，安装不需要连续进行。生产线建成后，每年年末都需要支付固定的维护费。生产线在一个生产周期内只能生产 1 个产品，不同的生产线生产周期可能不相同，生产周期由系统自动完成，上线后不能中断生产，直到下线。当季下线产品时可以当季上线生产。生产线从建成的第 2 年开始提折旧费，建成的当年（即建成的第 1 年）不提折旧费。生产线的净值达到残值时不再提折旧费，但生产线可以继续使用，不会报废。生产线变卖时无论什么时候都只能按残值变卖并直接获取现金。生产线图形中各部分的含义如下：

a.“柔性线”--表示生产线的名称，在第一次安装生产线时根据生产线的类型确定。

b. P4--表示当前生产线可以生产的产品，在第一次安装时确定，可通过转产功能修改可生产的产品名称。

c.“产”--表示当前生产线正在生产中，此处会显示当前生产线的状态，分别为“产”、“闲”、“建”、“转”。其中，“产”表示正在生产，“闲”表示生产线空闲，“建”表示生产线正在建设，“转”表示生产线正在转产。

d. 圈圈--表示生产线的生产周期、安装周期或转产周期。当状态为“产”或“闲”时，表示生产产品的周期；当状态为“建”时，表示生产线安装时所需要的安装周期；当状态为“转”时，表示转产时需要经历的转产周期。

e. 深色的色块--表示生产线已发生的安装周期、生产周期或转产周期，含义与生产线的状态有关。

f. 120--表示生产线的净值，当每次扣除折旧费时，将减少生产线的净值（特别注意：折旧费不会扣除现金，只是把生产线的价值降低）。



:表示生产线在线上正在生产的产品，此产品没有入库，目前不能销售，达到生产周期后才能入库。



:表示所有厂房的价值，厂房的价值计入企业的资产，租的厂房价值为 0，不作为企业的资产。厂房不计提折旧，永远保值。



在建工程  
0

:表示所有正在安装的生产线的价值之和（即未完工的生产线），其价值计入企业的资产，将已投入的安装费全部归集到在建工程中。当生产线完成安装时，就将其转入到“生产线”这个项目中。

生产线  
1560

:表示所有已经安装完成的生产线的价值（即净值，等于原值扣除折旧费）。其价值计入企业的资产，但会随着折旧的扣除变小，直到残值为止。

在制品  
540

:表示正在生产线上生产的产品价值之和（没有下线完工入库）。其价值计入企业的资产，是以产品的直接成本进行核算，不是以市场上的销售价格核算。

(5) 原材料库存:显示每种原材料的数量和价值，如下图所示。



原材料是生产产品时所需要的材料，只有在仓库里面的原材料才能提供给生产线上生产。当季到货的原材料当季可以上线领用。原材料以正常的市场采购价格计算其价值，并计入企业的资产。原材料可通过下原材料订单、高价紧急采购或组间交易得到，所下原材料订单货到付款，无退货行为。也可折价销售原材料，收回部分现金，或者通过组间交易卖给其他企业。原材料图示中各部分具体含义如下：

R1

: 表示原材料的类型。

12

: 表示原材料的在仓库里的现有库存数量。



**原料库存**  
140

：表示所有原材料当前的价值，其价值以正常的市场采购价格计算，紧急采购多支付的部分作为损失计入其它支出。组间交易时，买方多支出的计入其它支出，卖方多获取的利润计入其他业务收入。

(6) 原材料订单：显示在途的原材料订单，如下图所示。企业在下原材料订单时无需支付任何费用，运输费用由原材料供应商承担，原材料必须经过一定的运输周期才能到货，采用货到付款的方式进行结算，不会发生退货情况。因此，原材料订单只显示数量，没有价值。

<b>原料订单</b>	<b>1 R1</b>	<b>1 R2</b>	<b>1 R3</b>	<b>1 R4</b>	<b>2 R3</b>	<b>2 R4</b>
		18	12	12	10	12

具体含义如下：

**1**：表示原材料订单到货期。

**R2**：表示原材料订单类型。

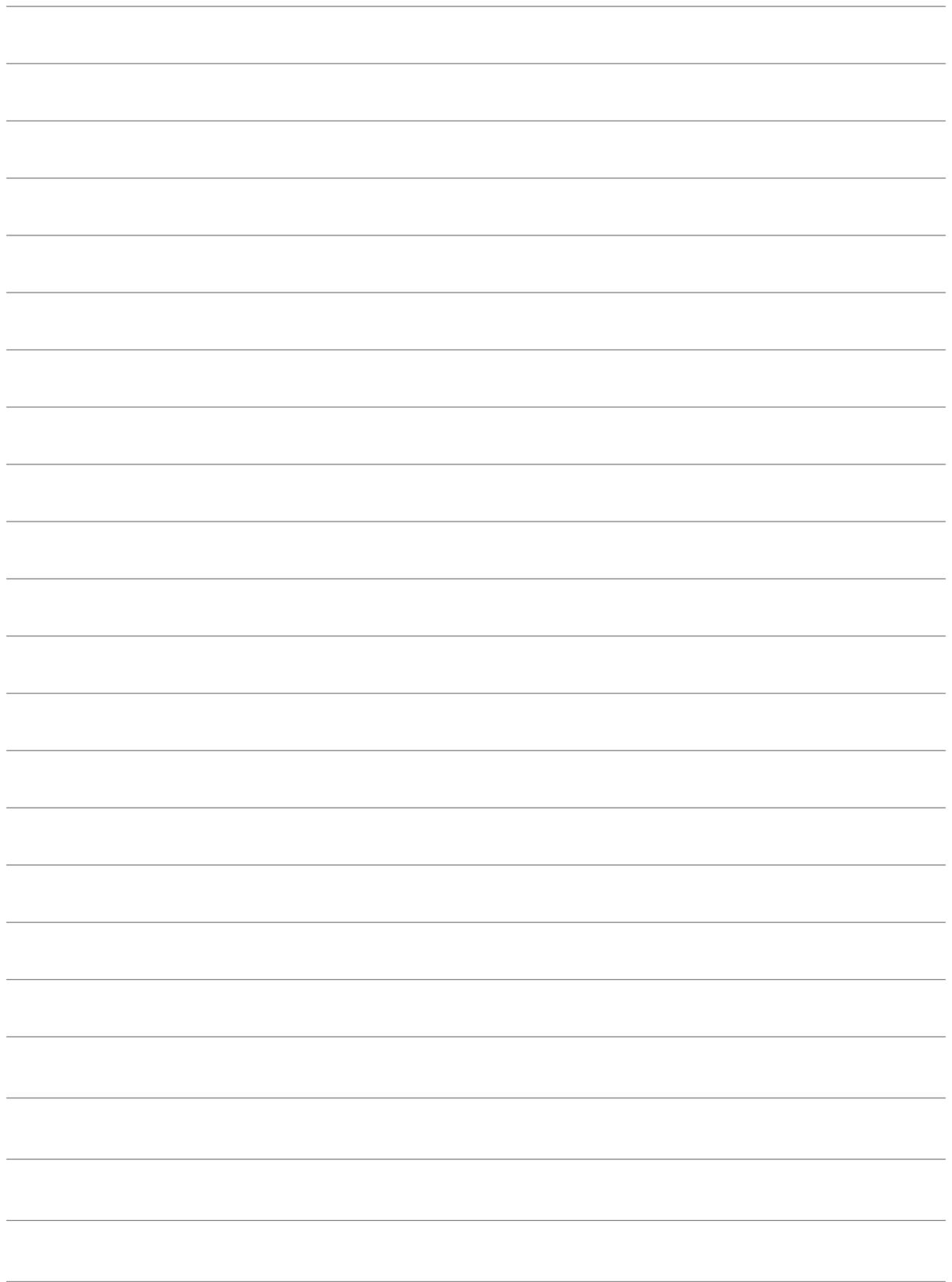
**18**：表示订货数量。当更新原材料订单时，其订货数量将由大到货期往小到货期的同类型订单中移动，1 到货期的订单将运输到原材料库中，并进行结算。

**原料订单**表示订单的价值，订单的价值永远都是 0，所以不显示其价值。

(7) 产成品库存（库存商品）：显示仓库内各产成品库存数量及其价值，如下图所示。产成品的价值以产品的直接生产成本计算（所消耗的材料价值与所支付的人工费之和）。

<b>产品库存</b> 200	<b>P1</b>	<b>P2</b>	<b>P3</b>	<b>P4</b>
			5	

产成品库存主要通过生产线生产完工后得到，当产品不够时，可以通过紧急



业务高价采购或通过组间交易获取。销售时，正常情况只能通过销售订单进行销售，特殊情况可通过紧急业务原价销售或通过组间交易卖给其他企业。图例中各含义如下：

：产成品名称。

：当前产成品的库存数量。

：各类产成品价值之和。

(8) 长期贷款：显示长期贷款各账期末还清的金额与总额，账期的单位为“年”，图例如下图所示。



长期贷款 1314	1	2	3	4	5
			304	404	606

长期贷款每年可申请一次，最长贷款年限默认为 5 年，利息满一年支付一次，利息按四舍五入的方式取整，到期后支付最后一次利息并归还全部本金，未到期时不能提前归还本金。贷款额度受上一年所有者权益的影响，具体长贷贷款年限、长贷利率、贷款额度上限计算方法等由管理端参数设置。

长期贷款在更新长贷时将贷款额度从高向低移动，每年更新一次，更新长贷时支付利息并归还本金（如果到期），然后才可以申请贷款，即先还后贷。

(9) 短期贷款：显示短期贷款各账期末还清的金额与总额，账期的单位为“季”，图例如下图所示。



短期贷款 1316	1	2	3	4
	329	329	329	329

短期贷款每季可申请一次，贷款期限固定为 4 季，利息满 4 季时一次性还本付息，利息按四舍五入的方式取整，未到期时不能提前归还本金。贷款额度受上一年所有者权益的影响，具体短贷利率、贷款额度上限计算方法等由管理端参数设置。



短期贷款在更新短贷时将贷款额度从高向低移动，每季更新一次，到期贷款是按照先支付利息并归还本金，然后申请贷款的顺序进行，即先还后贷。

(10) 民间贷款：显示民间贷款各账期末还清的金额与总额，账期的单位为“季”，图例如下图所示。



民间贷款可以随时申请，贷款期限固定为4季，利息满4季时一次性还本付息，利息按四舍五入的方式取整，未到期时不能提前归还本金。贷款额度受没有上限值。具体民贷利率由管理端参数设置，一般比较高。

民间贷款在更新短贷时将贷款额度从高向低移动，每季更新一次，到期贷款是按照先支付利息并归还本金，然后申请贷款的顺序进行，即先还后贷。

(11) 应付税费：显示本年应支付给国家的税费，如下图所示。该税费来自于上一年企业盈利所计提的企业所得税。此税费将于本年初一次性用现金支付。



(12) 应付账款：显示应支付给其他单位的欠款，如下图所示。只有在组间交易时不按现金结算才会出现应付账款。。



(13) 实收资本：指企业的初始创业资金，如下图所示。此资金不会发生变化，由管理员设定。





(14) 注资：指经营过程中教师向企业额外增加的资本，如下图所示。当企业经营不善时，教师可以向企业进行注资。



(15) 盈余公积：以前年份的净利润之和，不包括当年的净利润，如下图所示。



(16) 本年利润：当年的净利润，如下图所示。即税后利润。



(17) 支出费用：显示当年每项费用支出的金额，如下图所示，结账后，所有支出费用全部清为0。

主营业务成本 360	其他业务成本 0	其他支出 0	折旧费 0	财务费用 0	利息 57	贴息 0	所得税 0	
管理费 10	广告费 189	维护费 0	租金 0	转产费 0	市场开拓 0	ISO认证 0	产品研发 0	信息费 0

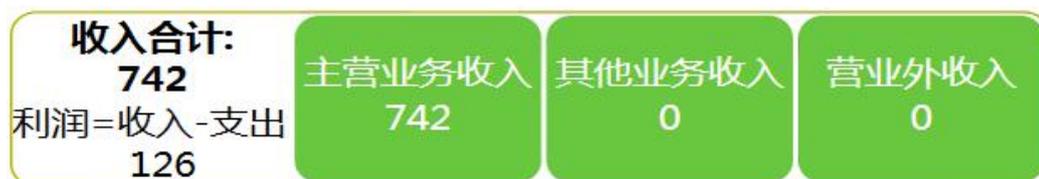
具体内容为：

- 主营业务成本：指已销售的产品成本之和。
- 其他业务成本：指已销售的非主营业务的成本之和，如通过组间交易进行的原材料销售。
- 其他支出：可以理解为损失，主要指紧急采购时多支出的费用，还包括销售订单的违约金。
- 折旧费：指固定资产计提的折旧费，这里专指生产线当年提取的折旧费。
- 利息：指长贷、短贷、民贷当年支付的利息之和。
- 贴息：指当年应收款贴现所支付的贴息之和。
- 所得税：指当年根据税前利润计提的企业所得税。
- 管理费：指当年每季支付的管理费用之和。



- 广告费：指当年支付的广告费之和。
- 维护费：指当年已建成的每条生产线所发生的维护费之和。
- 租金：专指当年所有厂房支付的租金之和。
- 转产费：指生产线转产时支付的转产费之和。
- 市场开拓：指当年支付的市场开拓费之和。
- ISO 认证：指当年支付的 ISO 认证费之和。
- 产品研发：指当年所有产品的研发费之和。
- 信息费：指查看其他企业数据所支付的信息费之和。

(18) 收入:显示企业的销售收入，如下图所示。结账后，所有收入数据清为0。



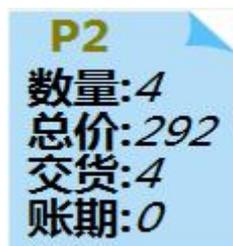
具体内容如下：

主营业务收入：显示销售的产品总价之和。

其他业务收入：显示销售的非主营业务总价之和。

营业外收入：指其它额外的收入之和。

(19) 销售订单，显示企业可以销售的订单，如下图所示。销售订单通过参加订货会获取，可以通过组间交易买入或卖出订单，教师可通过管理端对企业销售订单进行增减。





(20) 各类别大类合计，如下图所示。

<b>资产合计:</b>	<b>4035</b>	<b>负债合计:</b>	<b>2705</b>
		<b>所有者权益合计:</b>	<b>1204</b>
<b>支出合计:</b>		<b>收入合计:</b>	
<b>616</b>		<b>742</b>	

损益结转之前， $\text{资产} + \text{支出} = \text{负债} + \text{所有者权益} + \text{收入}$ （即左边=右边），此为会计动态恒等式。

损益结转之后， $\text{资产} = \text{负债} + \text{所有者权益}$ （即左边=右边），此为会计静态恒等式。

计提所得税之前， $\text{收入} - \text{支出} = \text{税前利润}$ 。

计提所得税之后， $\text{收入} - \text{支出} = \text{净利润}$ （税后利润）。

## 四、具体操作功能

### （一）年初的操作

#### 1. 当年开始

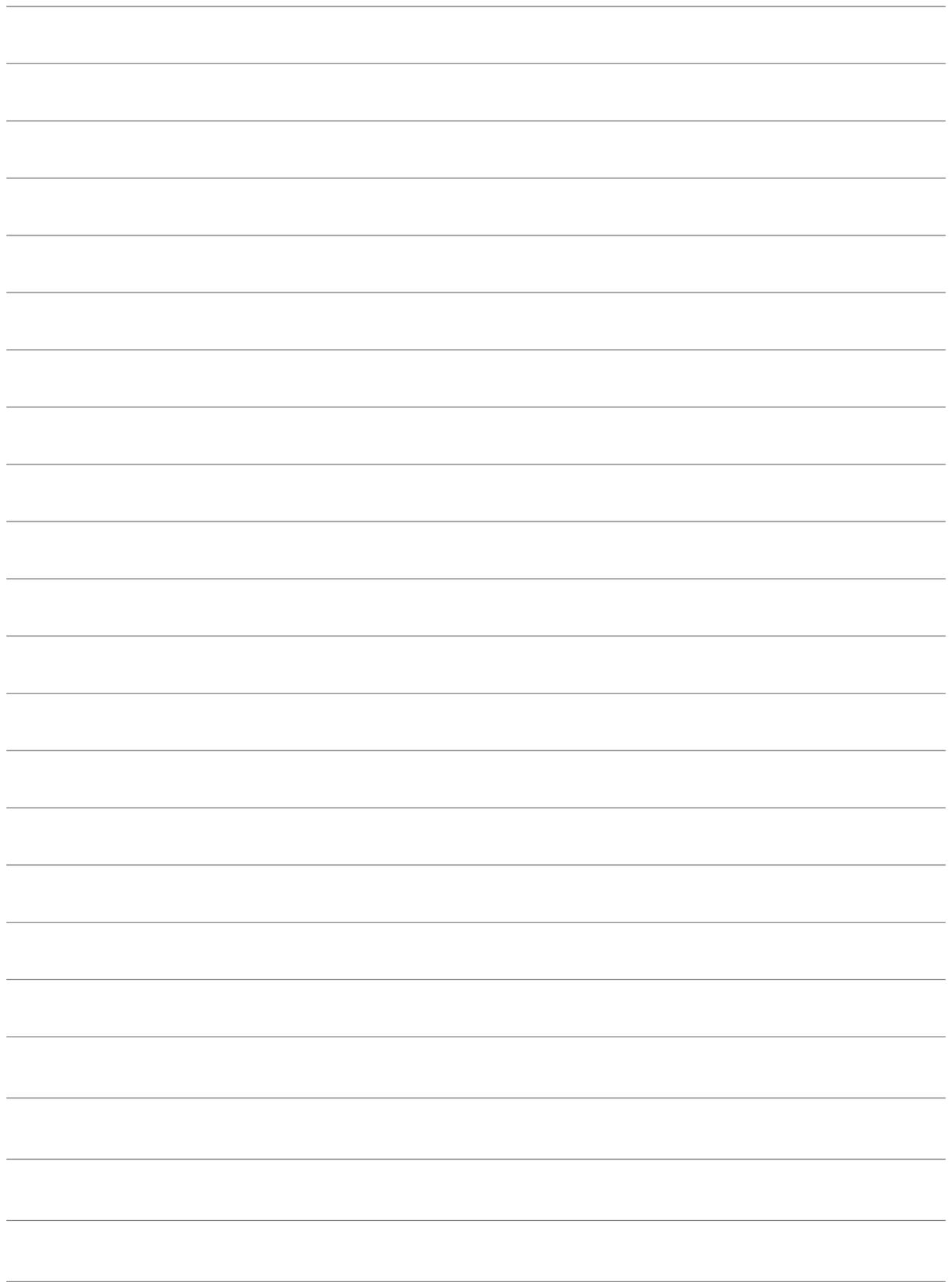


开始年初的操作。时间点在第一季开始前，无弹出窗口，自动进入下一环节。

#### 2. 投放广告



用户通过此功能按市场和产品提交广告费。点击按钮后中，打开以下窗口。



产品	本地	产品	区域	产品	国内	产品	亚洲	产品	国际
P1	0								
P2	0								
P3	0								
P4	0								

广告费的投放是参加订货会的必须前提，只能在研发完成的市场投放广告，产品无论是否研发完成（包括完全没有研发的产品），都可以投放广告，广告提交之后，立即扣除现金用于支付广告费用，广告费只能投放一次，一旦投放，只能查看广告，不允许修改，无法再次提交。广告费提交时发生的财务核算业务为现金减少，广告费增加。

注意事项：

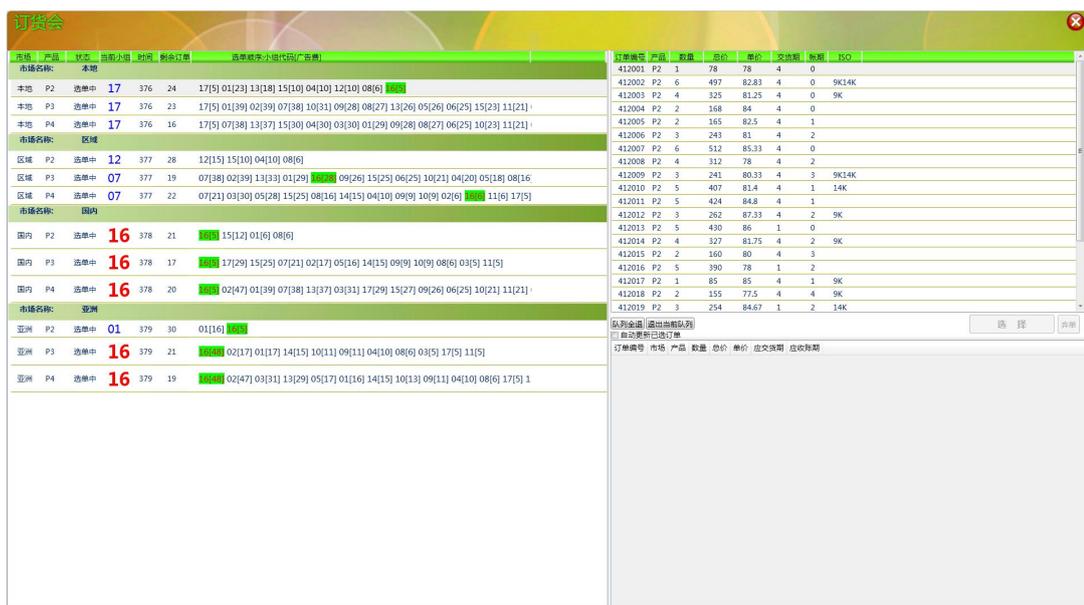
- 只能填写>0 的整数，只允许一次性操作，提交后“提交”按钮变成灰色，不能再次提交。
- 填写过程中出现红色框框时，表示有错误，按 esc 取消一次之后可以重新录入。
- 当教师允许撤销时，广告投完，可撤销一次，再重新投入广告。
- 广告投完后，注意查看并核对一下盘面下方的广告费总额是否正确。
- 没有获取证书的市场不会显示。
- 本年内不能获取证书的产品不会显示。

### 3.订货会议



单击后，当教师开启订货会议时，出现以下窗口。





小组广告投放完成后，订货会由教师端开启，各小组要点击此按钮进入订货会。

参与选单竞争环节，由服务器根据所有小组的广告投放情况和上一年的经营情况对选单的顺序进行排名，选单过程为回合制，在某个市场和产品，由服务器根据排名指定当前选单小组，该小组必须在规定时间内做出选择，如果放弃选单，将不能参与下一回合选单。选单次数的计算由系统的参数控制，具体选单次数的算法为： $(\text{广告额} - \text{最小广告额}) / \text{广告基数}$ ，计算结果进行只舍不入计算。

销售订单由产品类型、产品数量、总销售价、应收账款期和 ISO 证书资格要求五个要素组成，只有获得了相应 ISO 证书，才能选择相应订单。

参加订货会功能在客户端运行，供小组查看选单进度，并根据系统的分配，以回合制在规定的时间内完成订单的挑选。

注意事项：

- 选单时多市场多产品同开，请注意查看当前选单小组是否为本小组，当前选单小组为本小组时用红色显示，不是本小组时用蓝色显示。通过不同颜色显示。选单顺序队列中的当前小组用绿色背景色显示。
- 选单顺序队列中可以看到选单排名和广告费（在中括号内），建议在刚刚出现队列时，及时拍照或截屏，为后面的年份投广告费提供参考。
- 请在规定时间内选择一个订单，然后单击选择。
- 不需要订单时，单击弃单，如果不再选单，请及时退出当前队列，节约选单时间。



- 请注意抓紧选单时间，如果倒计时用完，将自动弃单，并退出当前选单队列。建议安排专人注意倒计时时间。
- 选单队列的宽度可以调整。当企业较多时，可以将队列宽度调宽。
- 一个企业可开多台电脑，分别关注不同的市场，同时进行选单。

#### 4.支付税费



用于支付上年产生的所得税税额，点击后自动完成，无操作界面。支付税费时，减少应付税费，并同时减少现金。税费金额由“计提所得税”功能在上一年损益结转前计提。

#### 5.更新长贷



包括减少贷款年数、支付利息和归还本金这三个动作。此功能可自动完成，无弹出窗口。

具体内容为：将现有贷款的贷款年数减少一年，按系统参数计算并支付利息，对到期的贷款归还本金并清除负债。为防止先贷后还，操作流程中需要先完成[更新长贷]操作，再[申请长贷]。

更新长贷每年运行一次，将长期贷款剩余期数减少一期，并以所有未归还的贷款额为基数计算利息，财务核算内容为，现金减少，利息增加。如果长期贷款已到期（即剩余账期等于0），还需要归还本金。

注意事项：

- 计算利息的方式为四舍五入，申请长期贷款时，要巧妙利用四舍五入的算法确定贷款额度。
- 申请贷款的当年不需要支付利息，利息从下一年开始支付。
- 利息的计算是基于未归还长贷总额计算，而不是每次的贷款额单独计算。



## 6. 申请长贷



指向银行申请长期贷款。单击后，弹出下面的窗口。

### 申请长贷

向银行申请贷款，贷款上限与上一年的权益的倍数有关，具体由系统参数控制。

现有贷款明细: 刷新

贷款类型	贷款金额	剩余时间	最后操作时间	贷款类型	贷款金额	剩余时间	最后操作时间

新增贷款

已贷款金额: 0 本次最大可贷款金额: **2100** 上年权益: 700

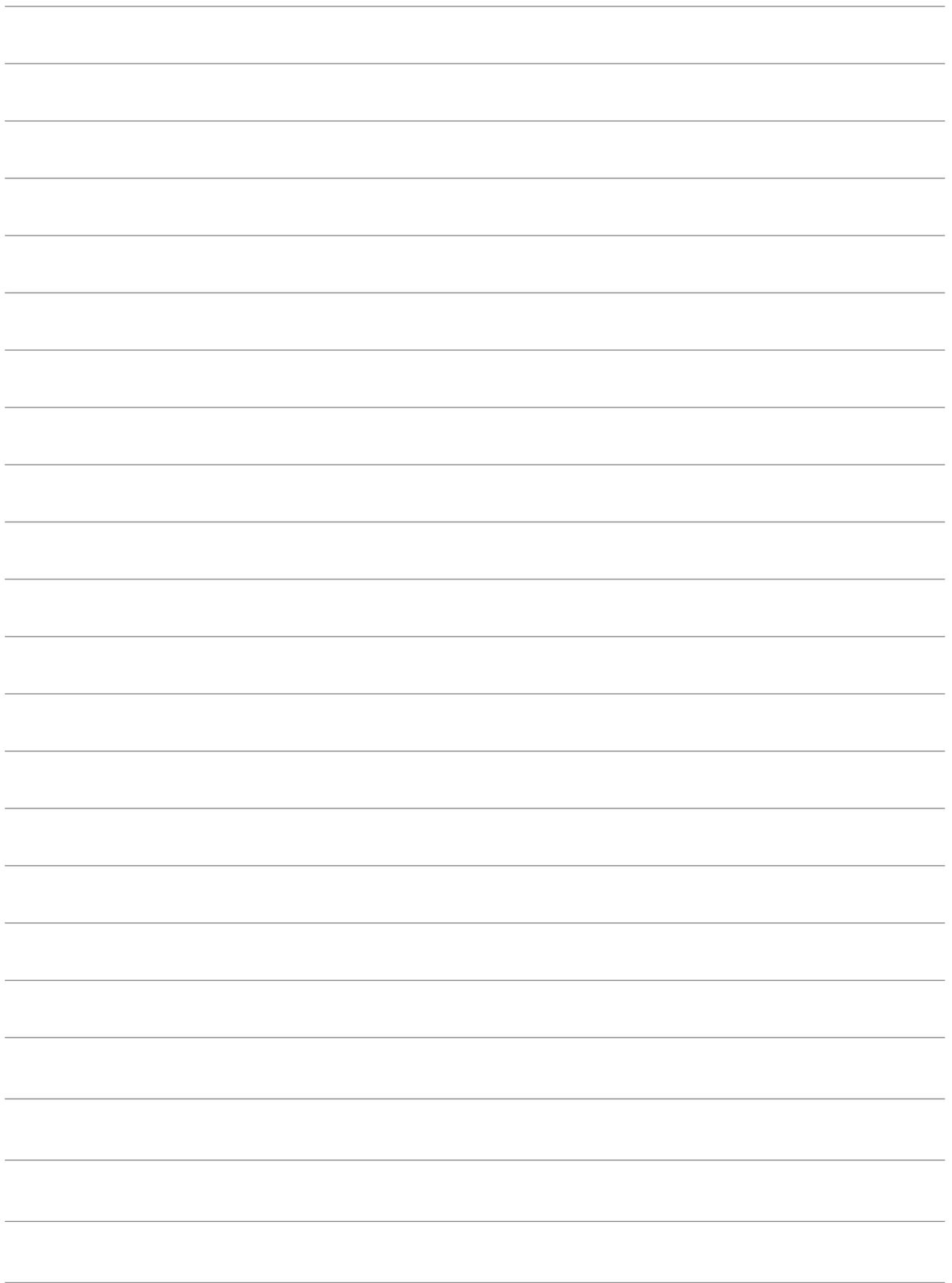
本次贷款金额:  贷款年限:  申请

申请时，需提供本次贷款额度和贷款年数。贷款额的限制为：未归还的贷款合计数不能超过上一年所有者权益的 N 倍，倍数由系统参数控制，一般为 2 或 3，长、短贷是否合并计算由系统参数控制。贷款申请后，将增加现金和应付长期贷款，以后每年需支付一次利息，到期归还本金。

申请长贷时，只需要填写贷款金额和贷款年限即可。申请长贷的财务核算内容为，现金增加，长期贷款增加。

注意事项：

- 影响本次申请贷款额度的因素有：上一年的所有者权益、未归还的贷款。
- 申请贷款的当年不需要支付利息，利息从下一年开始支付。



## （二）每季的操作

### 1.当季开始



年初操作完成后，每季都需要点击[当季开始]，开始当季的操作，此按钮无弹出窗口。一年共有 4 季，季为最小时间单位。

### 2.更新短贷



此功能包括减少贷款季数、支付利息和归还本金三个动作，自动完成，无弹出窗口。具体内容为：将现有贷款的贷款季数减少一季，对到期的贷款按系统参数计算并支付利息，归还本金并清除负债。为防止先贷后还，操作流程中需要先完成[更新短贷]操作，再[申请短贷]。

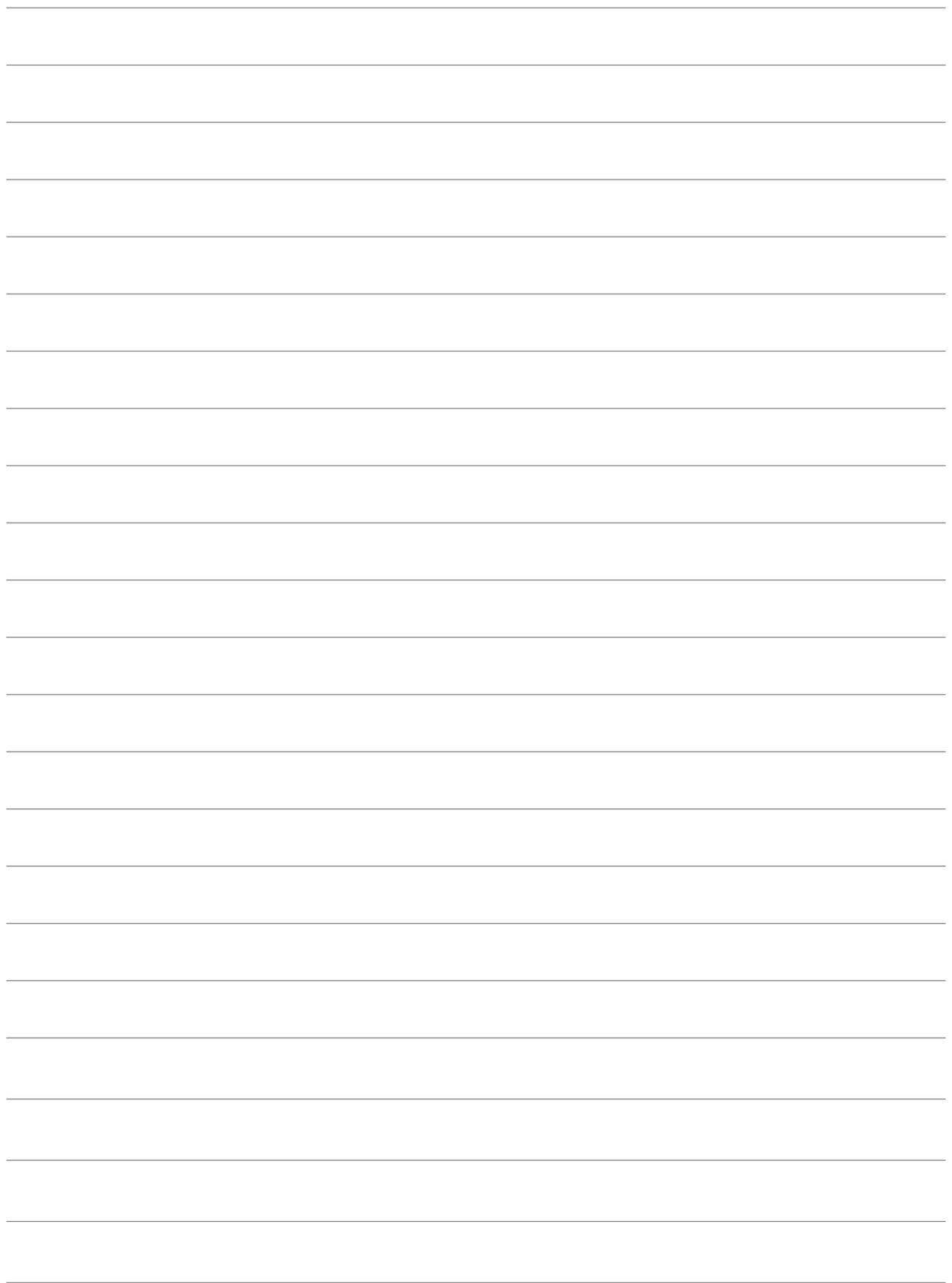
注意事项：

- 贷款的额度受上一年权益和未归还的贷款额度影响。
- 利息的计算采用四舍五入的方式。
- 对每季的贷款额度单独计算。
- 在申请短贷时，要充分利用四舍五入的算法。

### 3.申请短贷



向银行申请短期贷款，点击后出现以下窗口。



## 申请短贷

向银行申请短期贷款。平时不需要支付短贷利息，只需要在满4期后一次性还本付息。

刷新

贷款类型	贷款金额	剩余时间	最后操作时间
长贷	20	3	第0年第一季
长贷	20	4	第0年第一季
短贷	20	3	第1年第二季

**新增贷款**

已贷款金额: 20    本次最大可贷款金额: **100**    上年权益: 66

本次贷款金额:

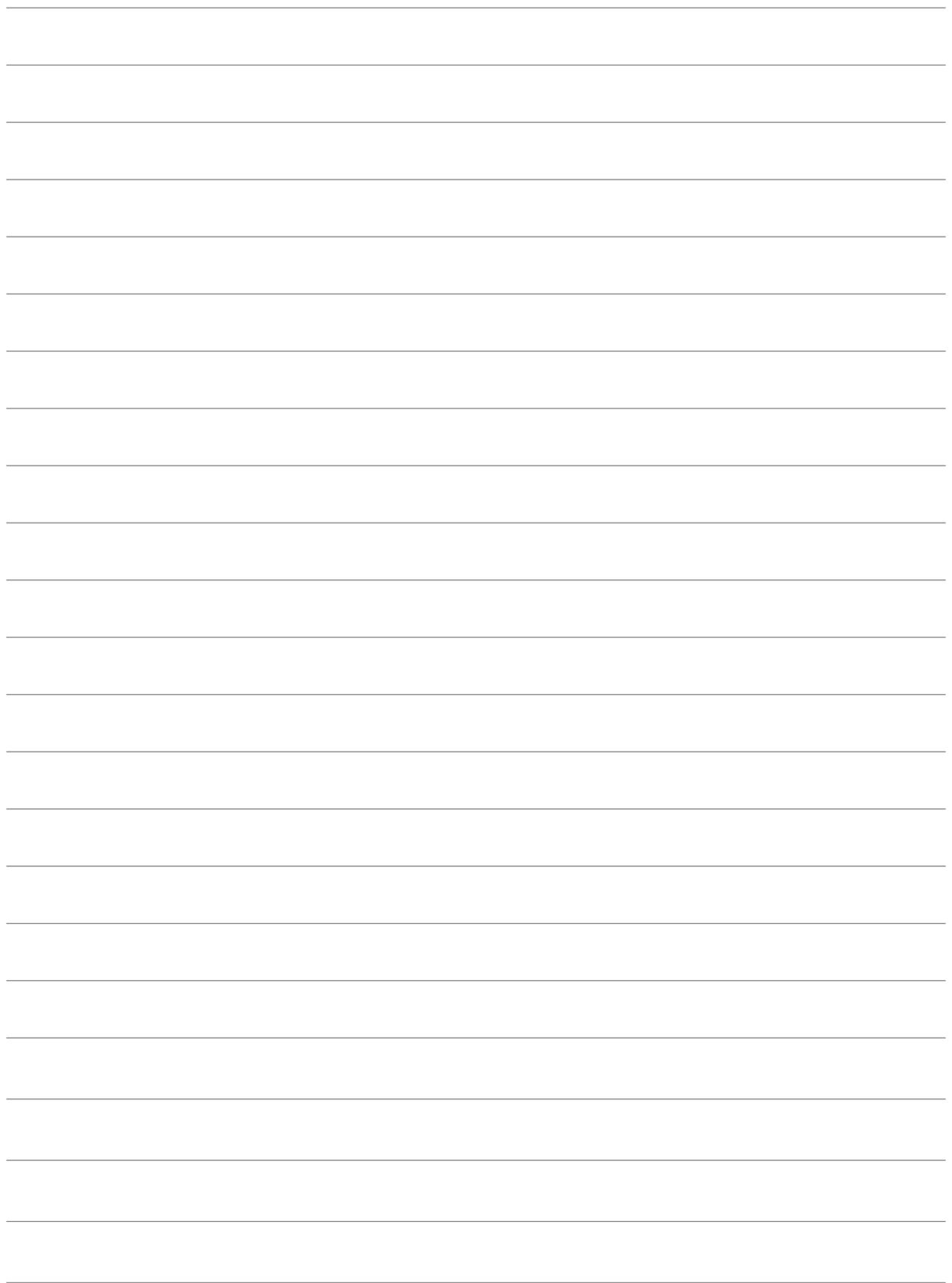
申请时，只需提供本次贷款额度即可，短贷贷款期限固定为1年。每期不需要支付利息，到期后一次性还本付息。贷款额的限制与上一年权益相关，与长期贷款算法相同。

申请短贷时，贷款周期固定为四季，贷款额度与长期贷款额度算法相同，每次更新短贷时，只减少到期剩余期数，不支付利息，贷款到期后（满四季）一次性还本付息。

由于长期贷款与短期贷款的利息在申请的当年不会产生，而是在贷款后的下一年支付，因此，当申请长期贷款与短期贷款时，不会影响申请当年的所有者权益，但会对后面年份的所有者权益产生负面影响：短贷影响下一年的所有者权益，长贷影响下一年到归还本金之前（含归还当年）所有年份的所有者权益。这一点特别要与应收账款贴现进行区别。

长短贷各有优缺点，长贷的优点是不用担心现金断流，缺点是利息太高，而且要每年支付。短贷的优点是利息最低，但贷款周期短，时刻担心现金断流。由于长贷的利息高于短贷，所以，在企业运行过程中，一般会尽可能使用短贷，减少利息，降低财务费用。当申请短贷时，建议采用滚动的方式贷款，尽量平均分配贷款，保持贷款的平滑性，上一季申请的贷款可以用来归还下一季到期贷款。

另一方面，还要充分利用利息计算时四舍五入的特点。比如说，假设长贷的利率为10%，短贷的利率为5%，通过Excel表计算，可以算出，长贷未还之和



的尾数为 4 时，即为舍的最大值；短贷单个季度的贷款个位数为 9，十位数为双数（2、4、6、8、0）时，即为舍的最大值。

假设系统参数设置为长短贷未还之后不能超过上一年所有者权益的 3 倍，第三年末所有者权益为 1241，在第四年在盘面上看到未还的长贷有 3 年期 294，4 年期 340，短贷每季为 329，如果采用平均分配贷款的方法计算贷款，那么长短贷的贷款额度应该如何计算呢？

理论上可以将贷款额度分解为 5 等份，4 份放入短贷进行循环贷款，1 份放入长贷作为短贷循环的周转资金。

第一种算法，先扣除未还的长贷，再分为 5 等分。计算方法如下：

a.可贷金额： $1241*3=3723$

b.扣除未还长贷： $3723-294-340=3089$

c.计算 5 等份： $3089/5=617.8$

d.向下找最优的短贷值：609（十位数为双数，个位数为 9）

e.计算可贷的长贷： $3089-609*4=653$

f.找最优的长贷：650（ $294+340+650$ ，未还的长贷个位数为 4）

计算得到的值最终为：长贷 650，短贷 609。

第二种算法，先分为 5 等份，再扣除未还的长贷。计算方法如下：

a.可贷金额： $1241*3=3723$

b.计算 5 等份： $3723/5=744.6$

c.向下找最优的短贷值：729（十位数为双数，个位数为 9）

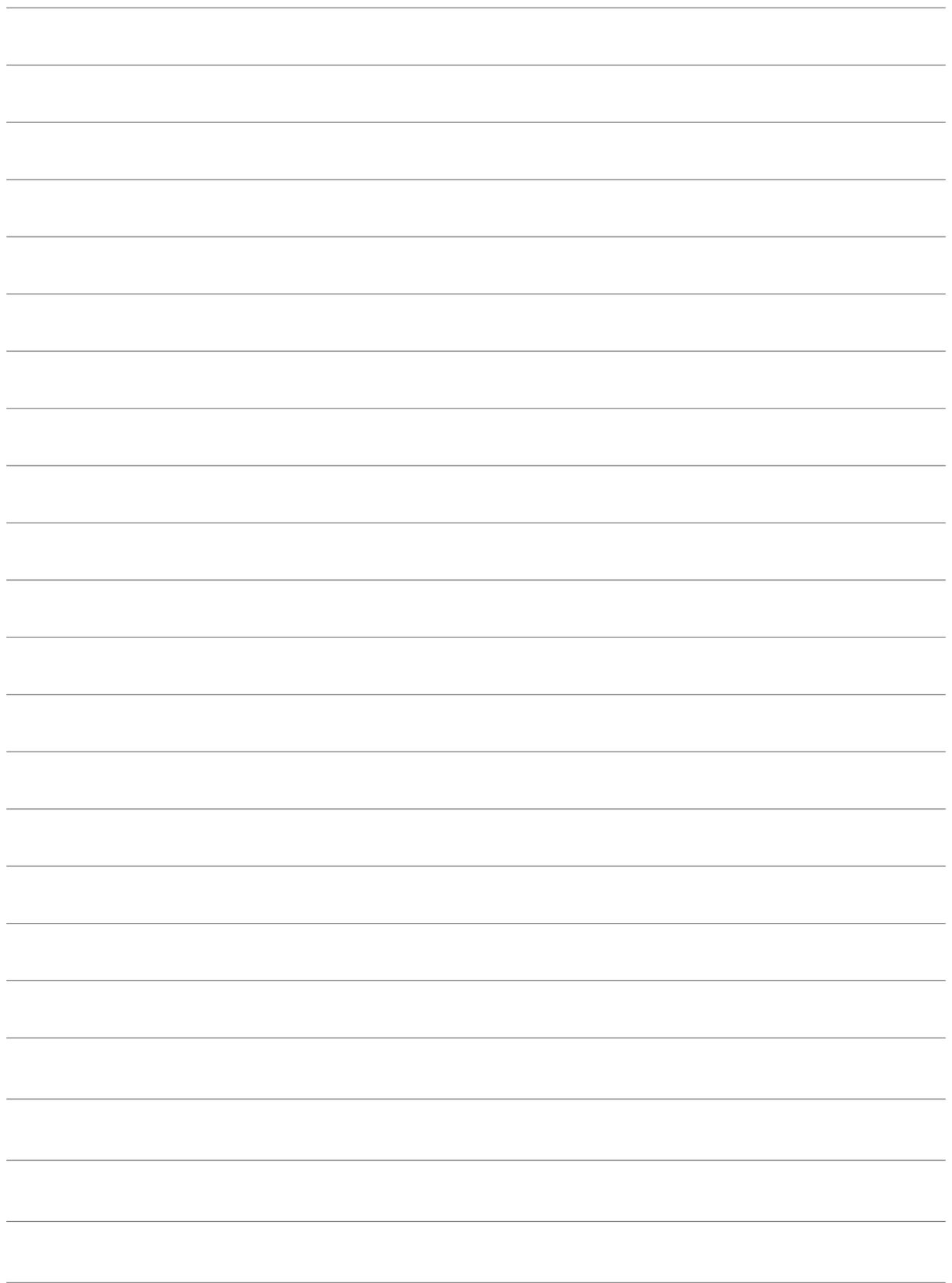
d.计算可贷的长贷： $3723-729*4=807$

e.扣除未还长贷： $807-294-340=173$

f.找最优的长贷：170（ $170+340+650$ ，未还的长贷个位数为 4）

计算得到的值最终为：长贷 170，短贷 729。

以上算法得到的值都只是一个参考值，需要根据现金流的情况进行调整。如果当年前面缺钱而后面有钱多，可以适当减少短贷增加长贷，反之相反。对每一个贷款还需要进行仔细调整，做到不要让借的钱一直到归还时还躺在账面上，白白产生利息。



#### 4.更新订单



减少原材料采购的订单周期，无弹出窗口。

此功能将已有采购订单运输周期减1，当运输周期为0时（表示采购到货），系统自动减少现金，增加原材料库存。当现金不够支付采购费用时，表示现金断流。

采购订单下达后，每过一季，原材料的到货周期减少一季，当原材料采购到货时，须全额支付采购费用，采购单价在原材料定义表中定义，如果不能支付费用，将无法更新操作进度。

#### 5.下原料订单



根据自己的计算结果，填写原材料订单的采购数量。点击后，打开如下窗口。

A screenshot of a software window titled "原材料订单" (Raw Material Order). The window has a red close button in the top right corner. It is divided into three main sections: "现有原料订单明细" (Existing Raw Material Order Details), "现有库存明细" (Existing Inventory Details), and "新增订单" (New Order).  
1. "现有原料订单明细": A table with columns "原料名称" (Raw Material Name), "数量" (Quantity), and "剩余账期" (Remaining Lead Time). The table is currently empty.  
2. "现有库存明细": A table with columns "原料名称" (Raw Material Name) and "数量" (Quantity). It contains the following data:

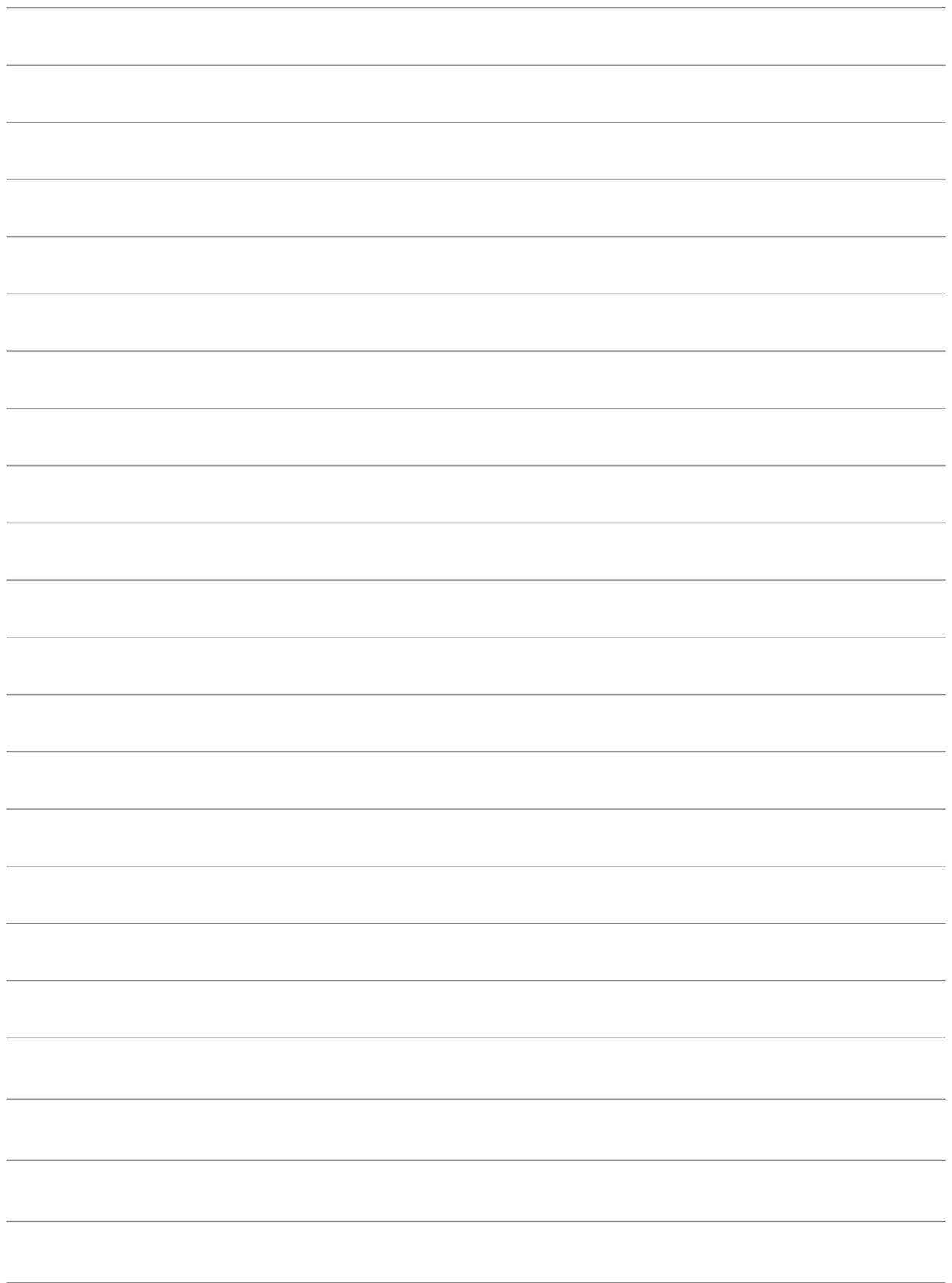
原料名称	数量
R1	3
R2	0
R3	0
R4	0

  
3. "新增订单": A section for entering new orders. It has a sub-section "本次采购数量" (This Time Purchase Quantity) with four rows of input fields:

原材料	采购数量
原材料: R1	<input type="text" value="0"/>
原材料: R2	<input type="text" value="0"/>
原材料: R3	<input type="text" value="0"/>
原材料: R4	<input type="text" value="0"/>

A "提交" (Submit) button is located at the bottom right of this section.

小组根据自己的生产需要下原材料订单，由于原材料在采购时有运输周期，



因此，在需要原材料上线时，需要提前下原材料订单，以保证上线时原材料刚好到货，这样可以节约流动资金。下原材料订单时，只需要确定原材料类型与采购数量，并不需要支付任何费用，也无材料入库的动作发生，原材料订单的运输周期在原材料定义表中定义。

注意事项：

- 采购数量只能录入正整数。
- 当采购数量出现红框时，表示录入错误，只需要按一次 Esc 键取消错误，再重新录入即可。
- 原材料下多会在到货时过多占用资金，当原材料下少时会导致上线时缺少原材料，只能通过紧急采购多支付资金进行弥补。

## 6.更新生产



本功能主要完成对已上线生产线的继续生产和完工入库两个动作，无弹出窗口。

具体业务逻辑为：对正在生产的生产线自动继续生产，自动继续生产时，不需要支付费用，只是将已上线产品的已生产周期增加一期，当产品的已生产周期达到此生产线的生产周期时，将生产线的产品进行下线并入产成品库。

## 7.建设完工



是指对正在安装的生产线进行检查，将已建设好的生产线自动转成可以生产的状态。本功能无弹出窗口。

当生产线支付安装费用的次数已达到建设周期时，将生产线改成可以生产的状态（即“空闲”状态），并将此生产线的全部建设资金转成生产线的净值。此功能必须在[上线生产]和[生产线转产]功能之后，或[续建生产线]功能之前，这样就



可以保证安装达到足够的周期才能上线生产。

## 8.更新转产



完成对转产的生产线继续转产和转产完成两个动作。本功能无弹窗窗口。

具体为业务逻辑为：对“转产”状态的生产线转产周期增加一期，当转产周期达到此生产线规定的周期时，将“转产”状态改成“空闲”状态，转产完成。不同的生产线转产周期不同。

## 9.购置厂房

通过购买或租赁获得厂房。单击后打开如下窗口。

A screenshot of a software window titled '新增厂房' (New Building). The window has a green header and a red close button in the top right. It contains a table of existing buildings, a dropdown menu for building type, a text input for building name, and two buttons for '购买' (Purchase) and '租赁' (Lease).

厂房ID	厂房名称	厂房类型	厂房容量	剩余容量	使用方式
000001	大厂房	大厂房	4	0	购买
000002	大厂房	大厂房	4	4	租赁

请选择厂房类型:  
大厂房 采购价格:440 每年租金:44 可放置的 ▾

厂房名称:

当有同类型的厂房时,建议更改名称,以示区别。

当系统参数中要求先获取厂房时，通过此功能购买或租赁厂房，购买时直接支付现金，平时厂房不计提折旧。租赁厂房时，支付租金，租金有效期为一年（四个季度）。如果是先使用后获取厂房，就不需要使用此功能。

在购置厂房时，会增加厂房记录，同时还会发生现金减少，固定资产增加或租金增加等财务核算业务。

注意事项：



- 购买的厂房作为企业的资产处理。
- 厂房不计提折旧，且保值。
- 购买的厂房一直有效。不再需要支付租金。
- 厂房的类型不能改变。即不能将小厂房升级为大厂房，反之也不可以。
- 购买的厂房可以通过卖转租按厂房购买价格扣除 1 次租金后进入 4 账期应收款。
- 购买的厂房可以通过厂房贴现直接变成现金，除扣租金外，还要按 4 账期扣贴息。
- 购买的厂房只能在厂房内没有生产线时才可以卖出。卖价为购买价格，卖出后直接得到现金。
- 租赁的厂房可通过租转买功能变成企业的资产。
- 租赁的厂房在满四季时如果不退租或租转买，将自动续租并扣除一次租金。
- 租赁的厂房只能在厂房内没有生产线时才可以退租。退租时不会产生现金流入或流出。

## 10.新建生产线



开始安装一条生产线，并支付第一次安装费。点击后，弹出如下窗口。

### 安装生产线 ✕

生产线编号	生产线	所在厂房	厂房ID	产品	总安装期数	剩余安装期数	净值	状态	购买价格	转产剩余期数	剩余生产期数	生产线
000005	手工线	小厂房	000002	P1	0	-1	5	正在生产	5	0	1	2
000006	全自动	小厂房	000002	P2	3	1	10	正在建设	5	0	0	0
000007	全自动	小厂房	000002	P2	3	2	5	正在建设	5	0	0	0

生产线类型:
厂房:
产品:

安装

在某一个可用的厂房中选择一条生产线空位安装生产线，同时支付第一次安



装费用，并明确生产线准备生产的产品。先结算模式只能安装在已买或已租的厂房中，后结算模式既可以安装在已买或已租的厂房中，也可以安装在没有获得的厂房中。厂房的获取通过厂房管理功能模块实现。当厂房内没有生产线空位时，不能安装生产线。不同的厂房，可容纳的生产线容量不一样。当建设周期为 0 时，生产线立即可以上线生产。此功能只能支付第一次安装费用。会发生现金减少，在建工程增加财务核算业务。

## 11.续建生产线



用于当生产线建设周期大于 1 时，支付第一次安装以后其它周期的安装费用。点击后弹出如下窗口。



用户可根据企业发展需要继续安装生产线，安装过程不需要连续。虽然对于在建的生产线，续建的费用是固定的，但需要由操作员来确定是否要继续生产，因此，此功能需要手工选择对象，不能自动完成。

厂房首次安装后，从下一周期开始，需要手工进行继续安装的确认，对安装



的内容只能以首次安装的参数进行继续安装，不能修改。建设完工功能对安装的剩余周期进行检查，如果为 0，说明已达到安装次数，把生产线由安装状态改为空闲状态，供上线生产时使用。续建生产线时，修改生产线明细表中的记录，同时发生现金减少，在建工程增加财务核算业务。建设完工时，修改生产线明细表中的记录，同时发生在建工程减少，生产线增加财务核算业务。

## 12.生产线转产



通过此功能，可以改变生产线当前可以上线生产的产品。单击后，打开如下窗口。

### 生产线转产

当生产线空闲时，可以将此生产线进行转产，用于生产其它类型的产品。转产时需要一定的转产周期，并产生转产费用。

全选	生产线编号	生产线	所在厂房	可生产的产品	状态	总安装期数	剩余安装期数	净值	购买价格	转产总期间数	转产费用	转
	000001	手工线	大厂房	P1	空闲	0	0	2	5	0	0	(
	000002	手工线	大厂房	P1	空闲	0	0	2	5	0	0	(
	000004	半自动	大厂房	P1	空闲	2	0	3	4	1	1	(
	000006	手工线	大厂房	P1	空闲	0	-1	5	5	0	0	(

产品

(A)转产

生产线转产是指完成生产线转产第一个周期的处理过程，由操作员选择转产对象和转产目标，转产过程连续进行，不能中断，后期的转产由“更新转产”自动完成，只有空闲的生产线才能转产。转产操作可批量完成。

生产线刚开始只能按照安装生产线时确定的产品进行上线生产，如果要生产



其它的产品，必须在生产线状态为“空闲”时，选择准备生产的产品，然后一次性支付转产费，将生产线进入“转产”状态。当生产线的转产周期为0时，会立即转产完成，否则，还需要通过“更新转产”功能继续转产。

如果转产周期为0，表示此生产线可以随意转产，没有转产周期，在进行生产线转产操作时，只需要修改生产线所对应的产品类型即可。当转产周期为1时，在进行生产线转产操作过程中会支付转产费用，修改生产线状态，下一季度通过更新转产处理完成转产业务。当转产周期大于1时，第一次转产通过生产线转产功能进行，其他周期的转产通过更新转产实现。

### 13.变卖生产线

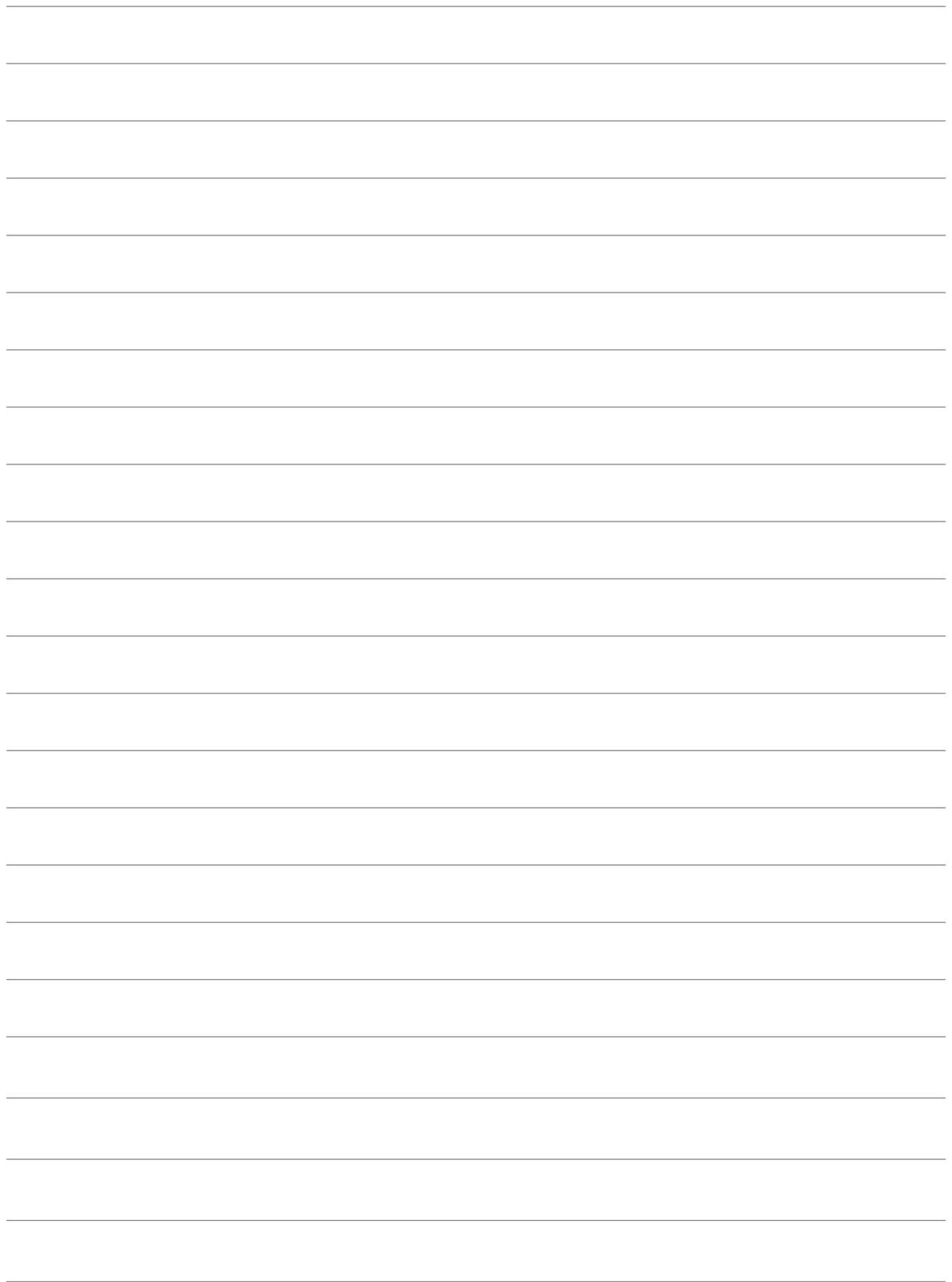


指将“空闲”状态的生产线卖出，获得部分现金。点击后打开以下窗口。



当变卖生产线时，生产线必须为“空闲”状态，当生产线上有产品时，只能等到其下线后才能变卖。变卖后，获得生产线残值部分的现金，生产线净值与残值的差值自动作为费用部分的其它支付，即作为损失。此功能一般应在“产品上线”之后，“厂房变更”之前完成。

变卖生产线的目的—是为了更换生产线，给新生产线留出安装位置，二是为



了增加现金。当生产线的净值不等于残值时，变卖生产线会降低本年度的所有者权益，操作时，由操作选择一条空闲的生产线，点击变卖即可，一次只能处理一条生产线,不能多选。变卖过程会引起生产线明细、资金流和厂房的变化，即生产线记录被删除，现金增加，生产线减少，费用增加，厂房空位增加。

#### 14.上线生产

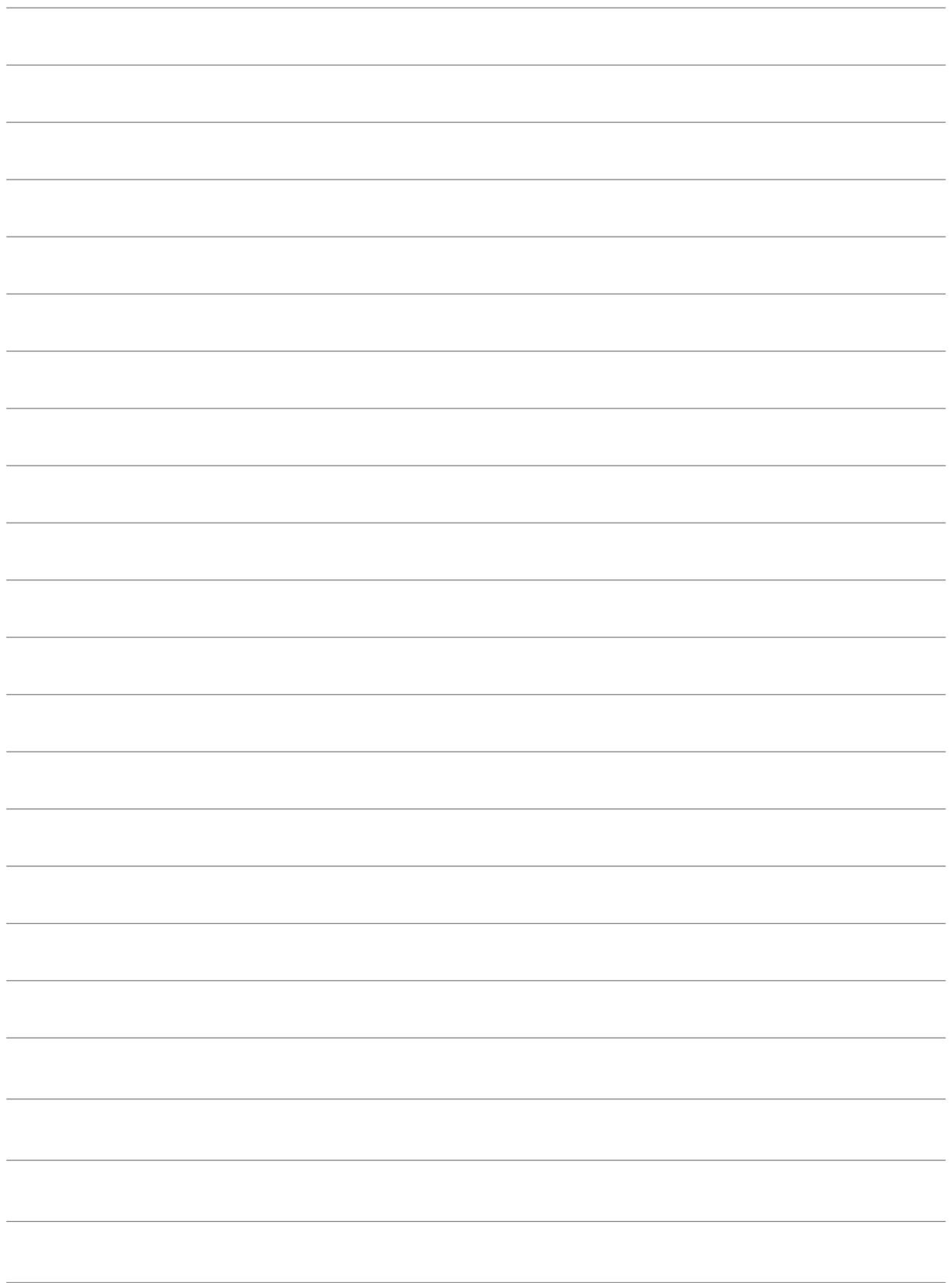


生产线开始上线生产产品。点击后，打开如下窗口。



在所有的生产线中，选择状态为“空闲”的生产线，开始上线生产。上线时，根据生产的产品种类，自动减少原材料，并支付生产的人工费（减少现金），并将生产线状态改为“生产”。生产的产品不同，所需的原材料不同，人工费也不同。一个生产线只能等到产品下线后才能上线生产，当生产线上有产品在生产时，其状态为“生产”，此时不能上线生产。

生产是虚拟企业的核心业务，会消耗原材料和人工费，但销售后会有盈利。前期做的购置厂房、安装生产线，还有研发、买原材料、贷款等一系列运作，都是为生产做准备，通过上线生产和更新生产，达到生产周期后，得到产成品，销售后才能提高企业的所有者权益。操作时，由操作员选择准备上线生产的空闲生产线，选择的生产线产品类型性质决定了可以上线的产品，上线生产时，系统自



动调集原材料和人工费，形成在产品，原材料的种类与数量以及需要的人工费数量由 BOM 表决定。此过程会引起物流与资金流的变化，即原材料减少，现金减少，半成品增加，生产线状态与生产剩余周期发生改变。

## 15. 应收更新



完成对应收款账期的更新和应收款到期后转为现金两个动作处理。点击后无弹出窗口。

此功能在销售产品和变卖厂房之前，自动将所有的应收款到期期数减少一期，当期数为 0 时，将应收款自动变为现金。此功能可自动完成。

## 16. 订单交货



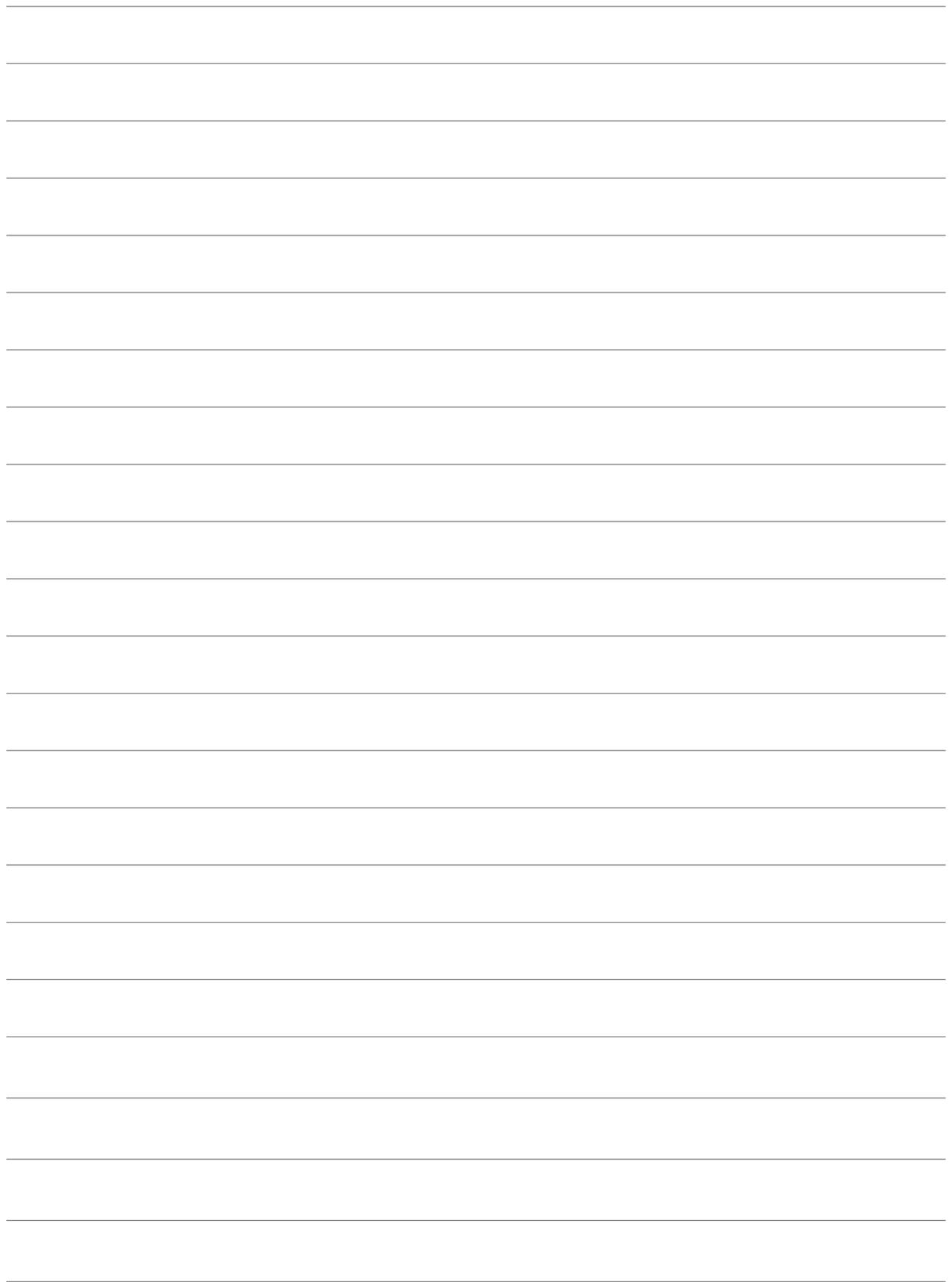
当产成品库的数量大于等于某个销售订单时，选择该订单，进行交货处理。单击后，打开如下窗口。

A screenshot of a software window titled '按订单交货' (Deliver by Order). The window has a green header with a close button (X) in the top right. Below the title is a subtitle: '按订单交货，通过依次单击订单可以实现选择一个或多个订单，在库存量大于等于交货量时，即可交货。' The main area is divided into two sections. The left section is titled '产成品现有库存明细' (Finished Goods Inventory Details) and contains a table with columns '产品名称' (Product Name) and '数量' (Quantity). The right section is titled '请选择销售订单, 单击可以多选' (Please select sales orders, single-click for multiple selection) and contains a table with columns: '订单年份' (Order Year), '订单来源' (Order Source), '产品名称' (Product Name), '应交货期' (Delivery Period), '数量' (Quantity), '应收账期' (Receivable Period), and '总价' (Total Price). At the bottom right of the window is a button labeled '交货' (Deliver).

产品名称	数量
P1	4
P2	0
P3	0
P4	0

订单年份	订单来源	产品名称	应交货期	数量	应收账期	总价
1	订货会	P1	4	3	1	16

交货时，销售订单必须在约定的交货期内交付约定数量的产品，同时获得相应账期的应收款。如果订单中约定的账期为 0，会直接获得现金；按订单交货时，必须在销售订单规定的交货期内完成，如果在交货期内没有交货，该订单即违约，在“违约扣款”功能中对该订单进行处理。应收款通过“应收账管理”功能进行管



理。

违约订单的处理方式在系统参数中进行控制。一个订单必须一次性交货完成，不能分解为多次。交货后应收账款增加，主营业务收入增加，产成品库存减少，主营业务成本增加。当销售订单的应收账款期为0时，不增加应收账款，直接增加现金。

注意事项：

- 优化交货顺序有利于应收款的回款，减少贴现，加会现金流速。
- 选单时一定要考虑第一张单的交易与产能完全匹配，这样可保证正常交货与回款，过大的销售订单可能需要两期的产能交货，会导致交货推迟，不能正常回款。
- 如果库存小于订单上的销售数量时，一定要充分考虑违约与紧急采购的利弊，考虑对权益的影响。违约会扣违约金，会取消老大，但会把库存留下；紧急采购需支付额外的高出成本的采购费用，但可以保证正常产品的销售。

## 17. 厂房变更



实现对厂房的使用方式进行改变。点击后打开如下窗口。

### 厂房变更

可以实现厂房的变卖、退租、租转买和买转租。卖厂房时厂房内不能有生产线，按买价变卖，卖价变成4期应收款；退租时必须在上一次支付租金时相距一年（4期），且没有生产线；退租时不支付租金；租转买时需在上一次支付租金后满4期，不需支付租金，但需要支付购买价格；买转租时需支付租金，同时生成4期应收款。

现有厂房列表

厂房ID	厂房名称	厂房类型名称	状态	生产线容量	剩余容量	剩余租期	更新租期时间
000001	大厂房	大厂房	购买	4	0	0	第1年第1季
000002	大厂房	大厂房	租赁	4	4	4	第1年第1季

买转租      租转买      卖厂房      退租

企业拥有厂房后，可以根据自己的需要对厂房的使用情况进行变更，厂房变



更包括买转租、租转买、卖厂房和退租四个动作。

**买转租：**是指将买的购买的厂房变为租用，可将购厂房的资金抵消租金的余额变为四期应收账款，此方法获得流动资金，但会减少固定资产，增加租金费用，导致降低权益。当厂房是通过购买获得，厂房内又有生产线时，可以进行买转租。买转租时，获得买价的四期应收款，同时厂房的性质改为租赁，如果是先结算模式，还要支付租金，如果是后结算模式，无需支付租金，但需要将厂房性质改为“占用”模式，到年末时，通过厂房结算功能支付租金。两种模式每季都可以进行。

**租转买：**在结清租金后，支付全额购买款，得到固定资产，此方法减少流动资金，增加固定资产，后期不再支付租金，对当期的权益不会有影响，但可以提高后期权益的期望值；在先结算模式中，只需支付购买费用，无需支付租金；在后结算模式中，需支付租金和购买费用。两种模式都需要等到租赁到期结转。

**卖厂房：**是指将已购买的厂房在没有安装生产线的前提下卖出，卖出时固定资产减少，应收账款增加，其目的一是为了降低厂房拥有量，方便安装新的厂房，二是为了增加流动资金；**卖厂房的条件：**厂房内不能有生产线且性质为购买。

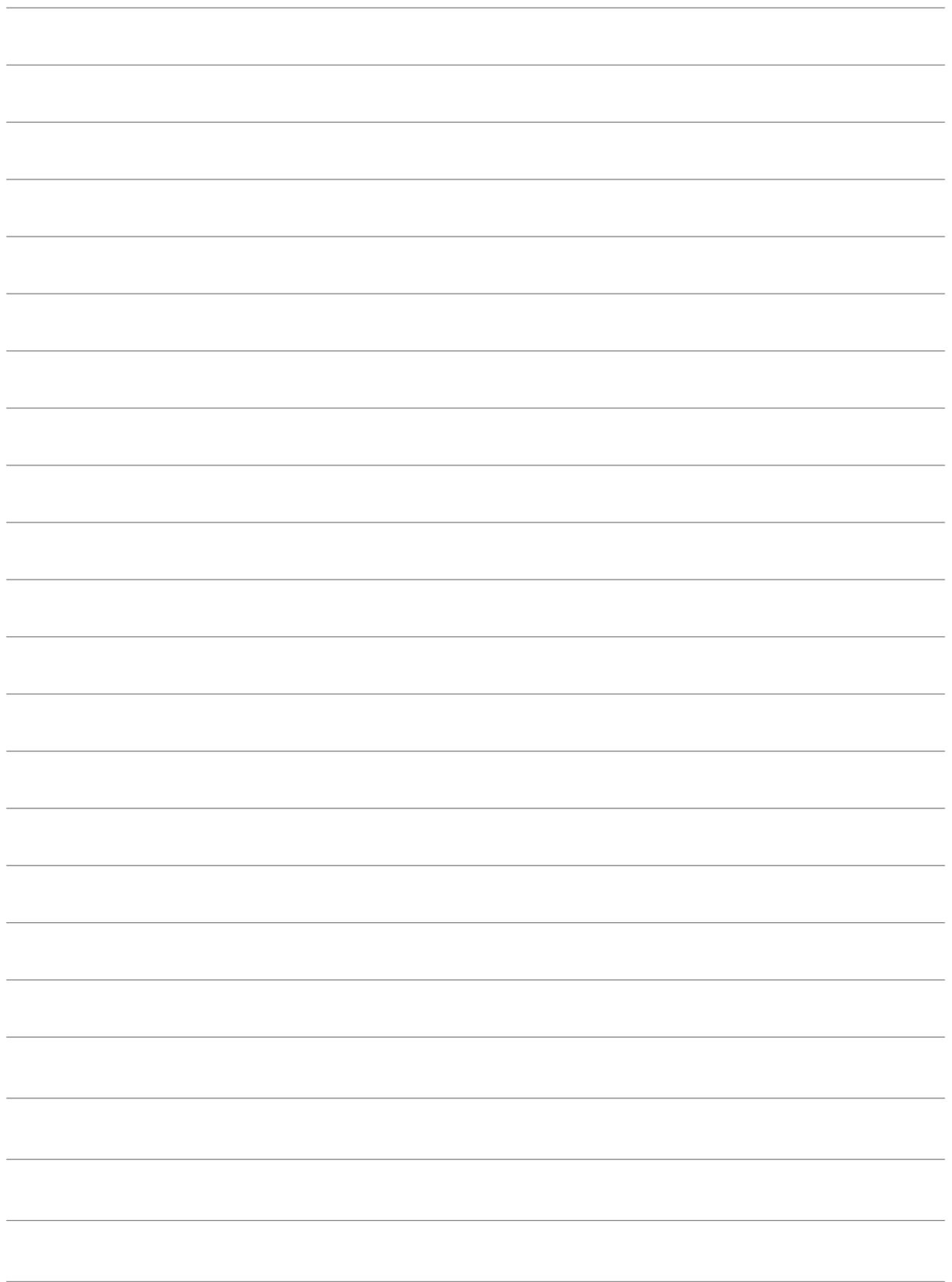
**退租：**是指将已租用的厂房在没有安装生产线的前提下，结清租金，后期不再租用，其目的一是为了降低厂房拥有量，二是为了不再支付后期租金，提高后期权益的期值。退租的条件为：租期满四季且厂房内不能有生产线。如果是“后交租”模式，退租时还需要支付租金。

这四个动作都会引起财务变化，买转租和租转买只修改厂房记录，而卖厂房和退租将删除厂房记录。

## 18.产品研发



研发产品，以获取产品的生产资格证书。单击打开如下窗口。





选择没有获得生产资格的产品类型，支付一期研发费用。每个产品类型，每季只能支付一次研发费用，费用直接从现金中列支。

每期只能研发一次，对研发的连续性没有要求，中间可以中断研发，只有达到研发次数后，研发工作才算完成。

## 19.生产资格



指自动领取生产资格证书。此功能可自动完成，无弹出窗口。

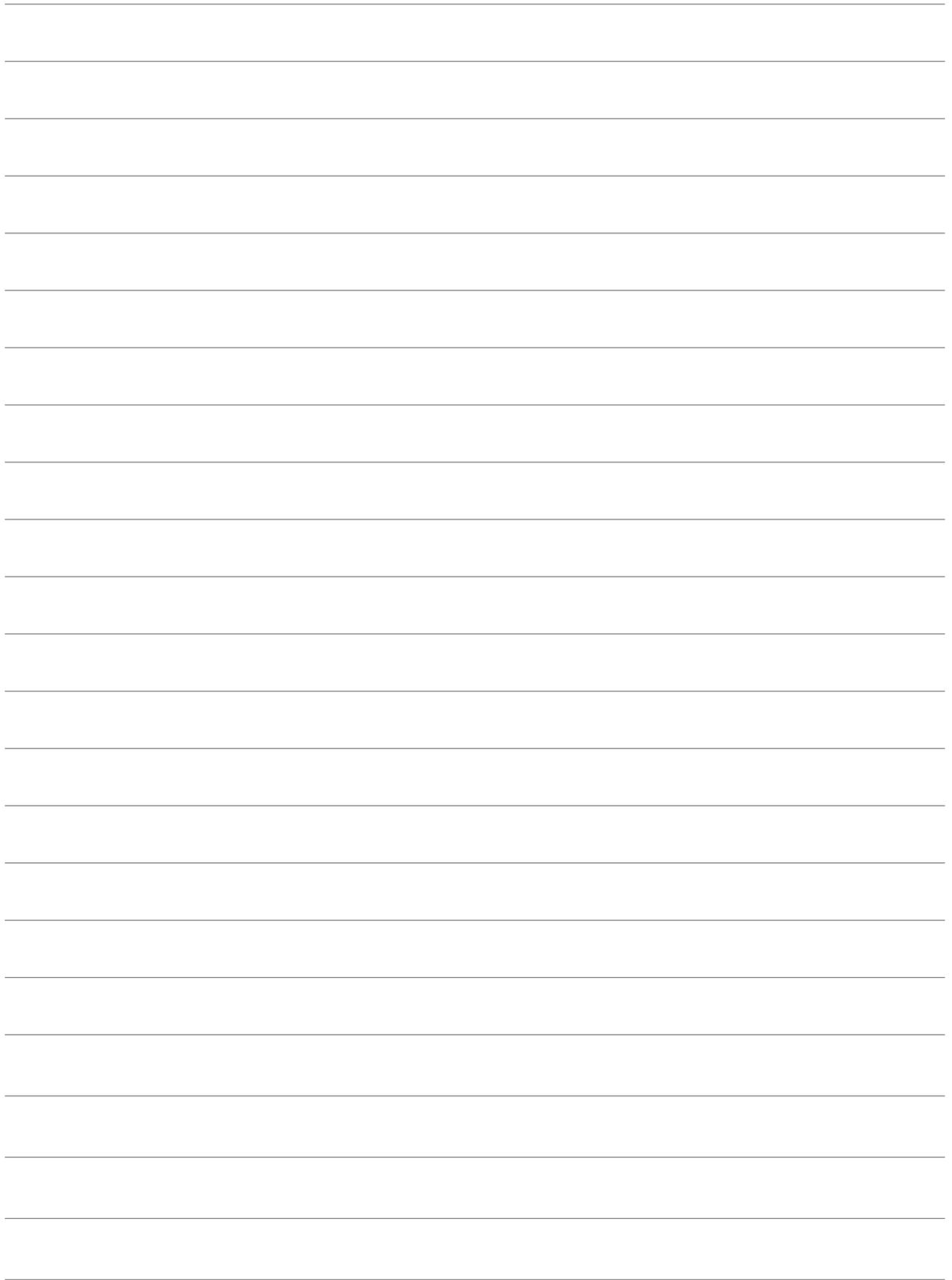
对产品的已研发周期进行检测，当达到规定的研发期数时，自动获得该产品的生产资格证书。只有获得了生产资格证书，生产线才能上线生产产品，否则，不准上线，但不影响获得销售订单、广告投放和生产线的安装。不会发生财务核算业务。

## 20.支付行政管理费



支付行政管理人员日常办公的开支，也可以理解为支付行政管理人员的工资。此功能可自动完成，无弹出窗口。

行政管理费支付当期行政管理费用，在每季都要支付一次，支付金额是固定值，由系统参数控制。支付时，现金减少，行政管理费增加。



## 21.当季结束



每季操作完成后，点击[当季结束]，系统自动将当前季向后移动一季。

### (三) 年末操作

#### 1.设备维护费



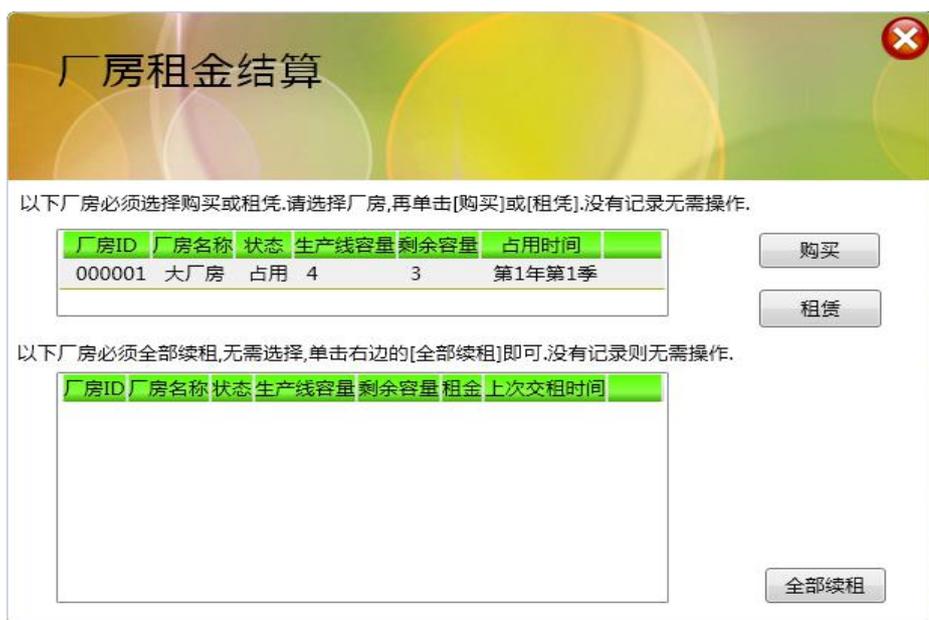
对已建成的生产线自动计提维护费用。本功能自动计算，无弹出窗口。

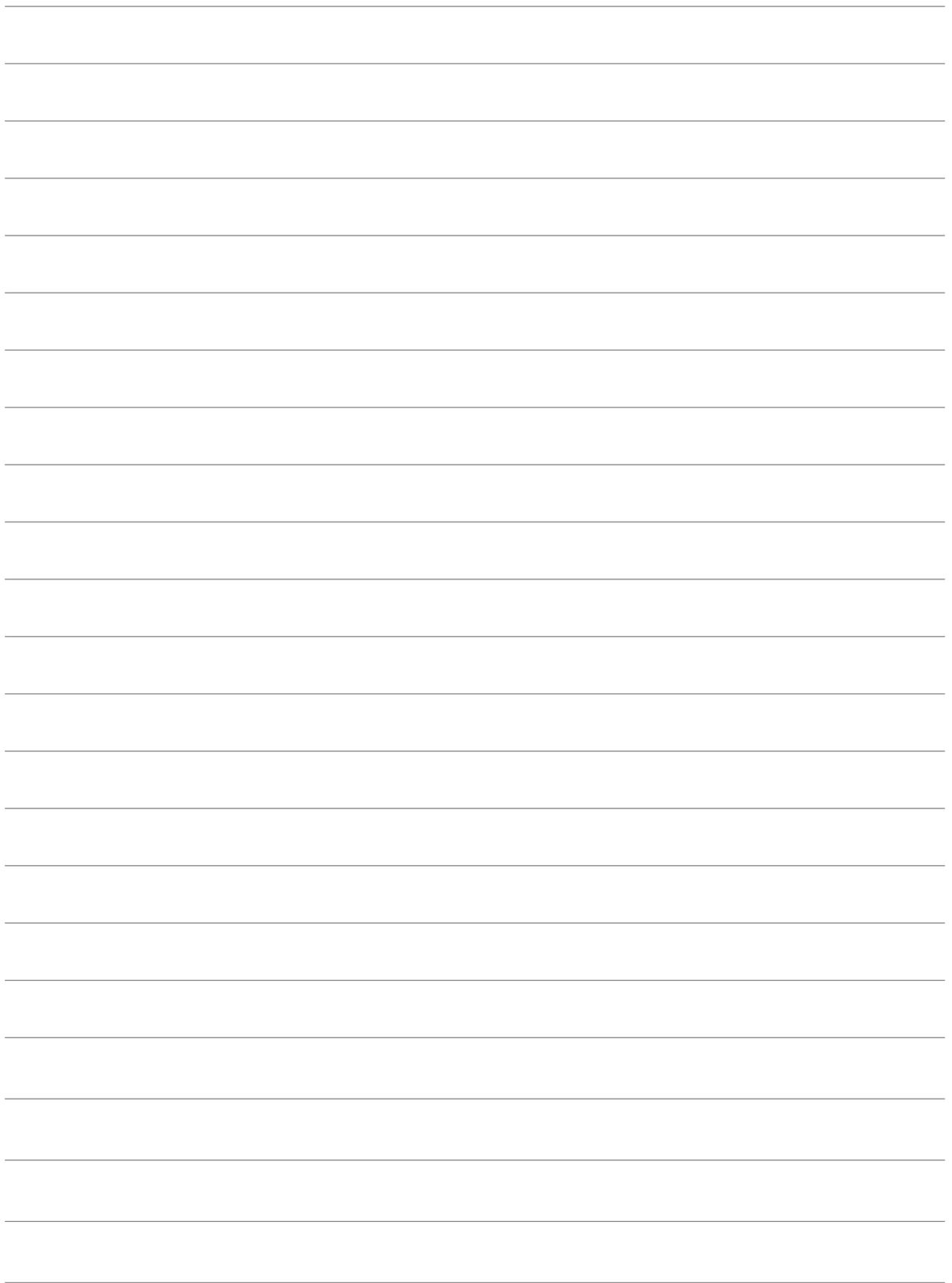
每年年末，需要对所有已建成的生产线设备进行一次保养，包括正在转产的生产线，所有的生产线每年的维护费用相同，费用从现金中直接扣除，具体费用金额由“参数管理”功能控制。业务处理原理为现金减少，维护费增加。

#### 2.厂房结算



对已使用的厂房进行结算。点击后打开以下窗口。

A screenshot of a software window titled "厂房租金结算" (Factory Rent Settlement). The window has a green header and a red close button in the top right corner. Below the header, there is a text instruction: "以下厂房必须选择购买或租赁,请选择厂房,再单击[购买]或[租赁],没有记录无需操作." (The following factories must choose purchase or rental, please select the factory, then click [Purchase] or [Rental], no record no operation). Below this is a table with columns: 厂房ID (Factory ID), 厂房名称 (Factory Name), 状态 (Status), 生产线容量 (Production Line Capacity), 剩余容量 (Remaining Capacity), and 占用时间 (Occupied Time). The table contains one row: 000001, 大厂房 (Large Factory), 占用 (Occupied), 4, 3, 第1年第1季 (Q1 Year 1). To the right of the table are two buttons: "购买" (Purchase) and "租赁" (Rental). Below the table is another text instruction: "以下厂房必须全部续租,无需选择,单击右边的[全部续租]即可,没有记录则无需操作." (The following factories must be fully renewed, no selection needed, click the [Renew All] button on the right, no record no operation). Below this is a table with columns: 厂房ID (Factory ID), 厂房名称 (Factory Name), 状态 (Status), 生产线容量 (Production Line Capacity), 剩余容量 (Remaining Capacity), 租金 (Rent), and 上次交租时间 (Last Rent Payment Time). This table is currently empty. To the right of this table is a button: "全部续租" (Renew All).



本功能主要完成对第一次使用厂房的结算和以后使用的续租操作，此功能必须在[厂房变更]之后完成。

(1) 厂房结算：完成对本年内占用的厂房进行结算，确定是购买还是租赁，当购买时，自动支付购买资金，当租赁时，自动支付本年租金。此功能只提供给后结算模式使用，先结算模式则将此功能隐藏。

(2) 续租：对于已到期而没有退租的厂房，自动支付租金。先结算模式支付的是后四季的租金，后结算支付的是前四季的租金。

厂房结算功能在后结算模式时要求只能在年末进行，而先结算模式每季都可以进行。

### 3.计提折旧



对已建成的生产线自动计提折旧费。本功能自动计算，没有弹出窗口。

每年年末，对所有未提完折旧的生产线计提折旧，根据会计制度规定，当年建成的生产线不提折旧，因此，所有已建成的生产线，建成的当年不计提折旧，从第二年才开始计提折旧，折旧费用由规则控制，折旧费用从生产线净值中扣除，当生产线的净值达到残值时，折旧计提完成，以后年份不再计提折旧，此类生产线还可以继续上线生产。

净值为0的生产线（比如全自动租赁线和柔性租赁线）因为没有净值，因此不参与折旧计算。生产线折旧会降低资产，增加费用，导致所有者权益降低。折旧财务处理内容为固定资产（生产线）减少，折旧费用增加。

### 4.市场开拓



对市场进行资金投入，以获得进入此市场的资格。单击后打开如下窗口。





选择没有获得市场准入证的市场，支付一期研发费用。每个市场，每年只能支付一次研发费用，费用直接从现金中列支。此功能在年末使用。

## 5.市场准入证



指自动领取市场准入证。本功能自动完成，无弹出窗口。

对市场的已研发年数进行检测，当达到规定的研发周期时，自动获得该市场的证书。只有获得了市场准入证，才有资格在参加订货会时在这个市场选择销售订单。

## 6.ISO 投资



对产品质量进行投资，以获得产品质量认证。单击后打开以下窗口。





选择没有获得证书的 ISO 类型，支付一期投资费用。ISO 质量认证类型固定为 ISO9000 和 ISO14000 两种，每年只能支付一次投资费用，费用直接从现金中列支。此功能应该年末使用。

## 7.ISO 证书



指自动领取 ISO 产品质量认证证书。本功能自动完成，无弹出窗口。

对 ISO 的已投入年数进行检测，当达到规定的投资周期时，自动获得对应的证书。只有获得了相应的证书，才有资格在参加订货会时选择有 ISO 相应要求的销售订单。

## 8.违约扣款



指在按订单交货时，在约定的交货期内没有交货，出现违约行为后，通过此功能对当年违约订单进行扣款。本功能自动完成，无弹出窗口。

违约金为参数中约定的订单总额百分比，违约订单是收回还是推后交单由参数控制。“收回”是指此订单作废，不能再使用，“推后交单”是指账期为 1—3 季



时，推后至第 4 季交货，如果是第 4 季，则推后到下一年第 1 季交货，依此类推，直到交货为止。违约扣款后，当期不能再交货。违约扣款在年末时一次性扣除，在违约当季只做违约标记，并不扣违约金。

注意：如果有多张违约订单，违约金按每一张单独计算，违约金按 4 舍 5 入计算后再进行求和。

## 9.计提所得税



自动计算本年应交所得税。本功能自动运行，无弹出窗口。

当企业有盈利时，需要向国家交付所得税，每年末计算所得税，并从费用中列支，在下一年年初时再用现金进行结算支付。年末根据本年的所有收入和支出项目，将收入之和减去支出之和，得到税前利润，如果税前利润大于 0，先弥补前五年的亏损后，如果还大于 0，再按一定的百分比计提所得税，百分比由系统参数控制，一般会采用 25%或 33%计提所得税。计提时费用类的所得税增加，负债类的应付税费增加。本功能在年末所有日常业务完成后，损益结转之前执行。计提所得税的财务处理方式为，应付税费增加，所得税费用增加。

注意事项：

- 所得税的计算采用 4 舍 5 入的方式取整处理。

## 10.损益结转



指将损益类的余额按方向结转到本年利润。本功能自动运行，无弹出窗口。

具体方法为，将本年所有的收入减去所有的支出（含所得税）后，得到税后利润，放入本年利润项目中。此功能是每年结账前的最后一步操作。

损益结转之前的会计恒等式为：资产=负债+所有者权益+收入-支出，而损益结转之后，会计等式变为：资产=负债+所有者权益，前面的为动态等式，后



面的为静态等式。财务处理方式为，本年利润增加，损益类科目减少。

注意事项：

- 为方便查看，盘面并没有对收入和支出金额进行清空处理，只在结账进入下一年时才清空。

## 11.年末结账



自动将本年期末数据结转到下一年作为期初数据，同时将当前年份向后移动一年，将当前季变为第一季。本功能自动运行，无弹出窗口。

### （四）可随时操作的功能

#### 1.厂房贴现



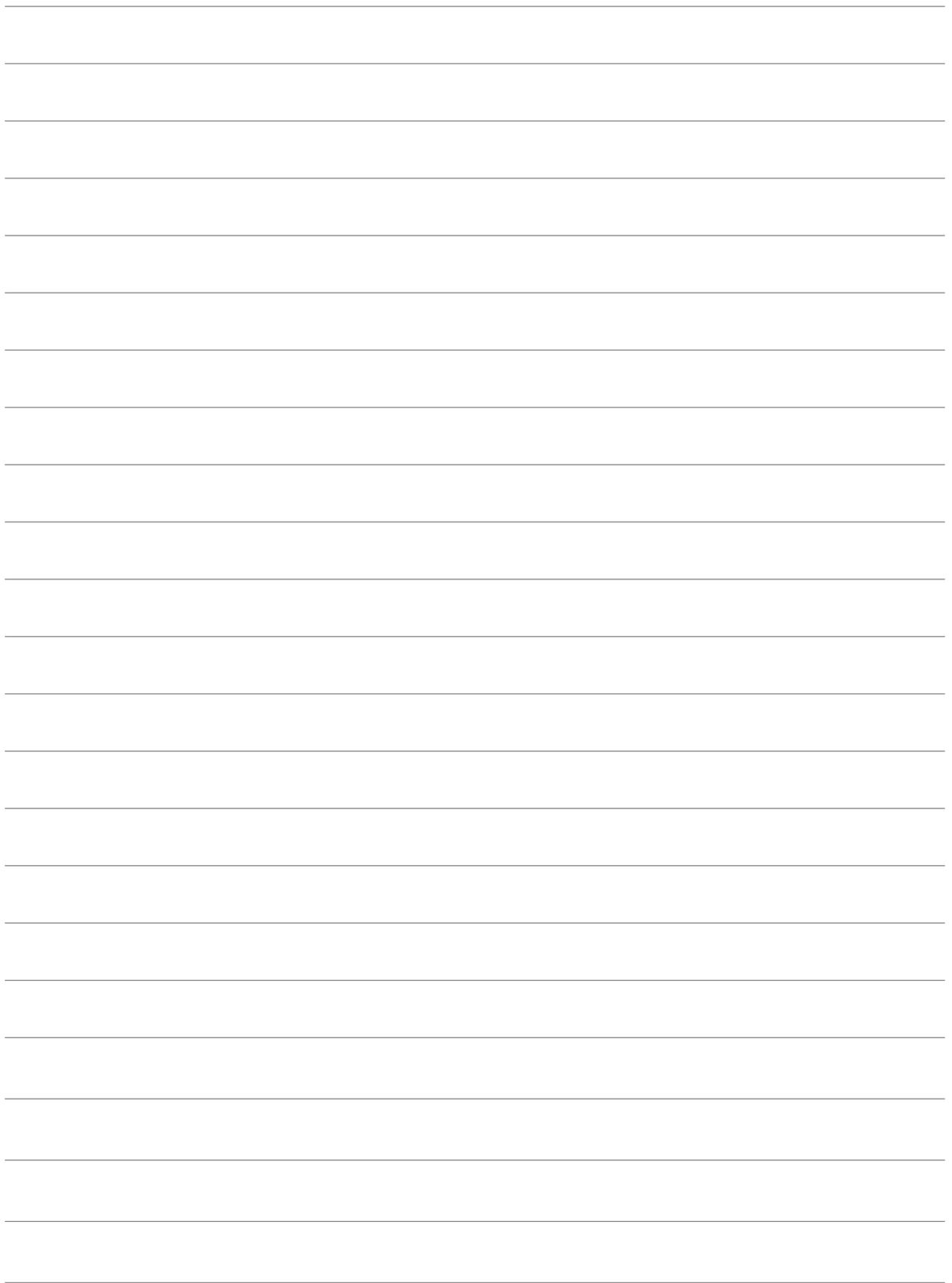
将厂房按买转租方式处理，同时将获得的四期应收款全部按贴现的方式变为现金。此功能可随时进行，用于弥补现金不足问题。

厂房贴现的本质买转租，并将所获得的四期应收账款立即贴现，属于两个功能的简单组合。厂房贴现功能不受操作进度状态限制，在任何时候都可以使用。

#### 2.紧急业务



紧急采购、销售原材料和紧急采购、销售产成品。单击后打开如下窗口。





紧急采购业务与紧急销售业务统一称为紧急业务，在同一个功能界面中实现，可以实现原材料与产成品的立即采购入库与销售出库，包括紧急采购原材料、紧急采购产成品、紧急销售原材料、紧急销售产成品。

正常业务流程中，只能通过采购订单采购原材料，而产成品只能从生产线上生产得到。为解决没有下订单而需要立即采购原材料和产成品不够按订单交货的情况，提供紧急采购原材料与产成品功能，以方便企业立即补充库存。当现金流出现断流而库存中有原材料或产成品时，可以通过紧急销售，获得现金。

紧急采购时，原材料与产成品立即入库，存货无运输周期，立即到货。原材料按正常采购价格的倍数支付采购成本，产成品按直接生产成本的倍数支付采购成本，其倍数由系统参数控制，默认原材料采购的倍数为2，产成本采购的倍数为3，额外支付的采购费用计入损失。

紧急销售时，原材料销售，只能按采购价格的折扣价（系统默认折扣系数为0.8）获得现金，不足1时舍弃(小数位只舍不入)，成本与现金的差值计入损失。产成品销售，按生产成本直接获得现金，没有损失（系统默认折扣系数为1）。

注意：销售时的现金采用只舍不入的方法计算，损失采用只入不舍的方式计算（与某些软件算法不一样）。销售原材料时的现金收入不能采用四舍五入,因为手工模式时原材料的成本为1，如果采用四舍五入,卖一个就会收入1个现金,就会有人随意多买.销售产成品也是采用只舍不入计算，但由于是按成本销售，因此无需舍弃小数。



### 3.应收贴现



对应收款进行贴现处理。单击后打开下面的窗口。

A screenshot of a software window titled '应收款贴现' (Accounts Receivable Discounting). The window contains a table with three columns: '期间' (Period), '金额' (Amount), and '贴现金额' (Discounted Amount). The table has four rows, each with '0' in the '金额' and '贴现金额' columns. A '贴现' (Discount) button is located at the bottom right of the window.

期间	金额	贴现金额
1	0	0
2	0	0
3	0	0
4	0	0

贴现是指将指定账期的应收款减少，支付一定比例的贴息费用，减少的应收款与贴息的差值作为现金。贴息比例由规则控制，贴息金额向上取整。四个账期可自由组合，先对四个账期的贴现值进行求和，再进行贴息计算，而不是分开计算贴息。

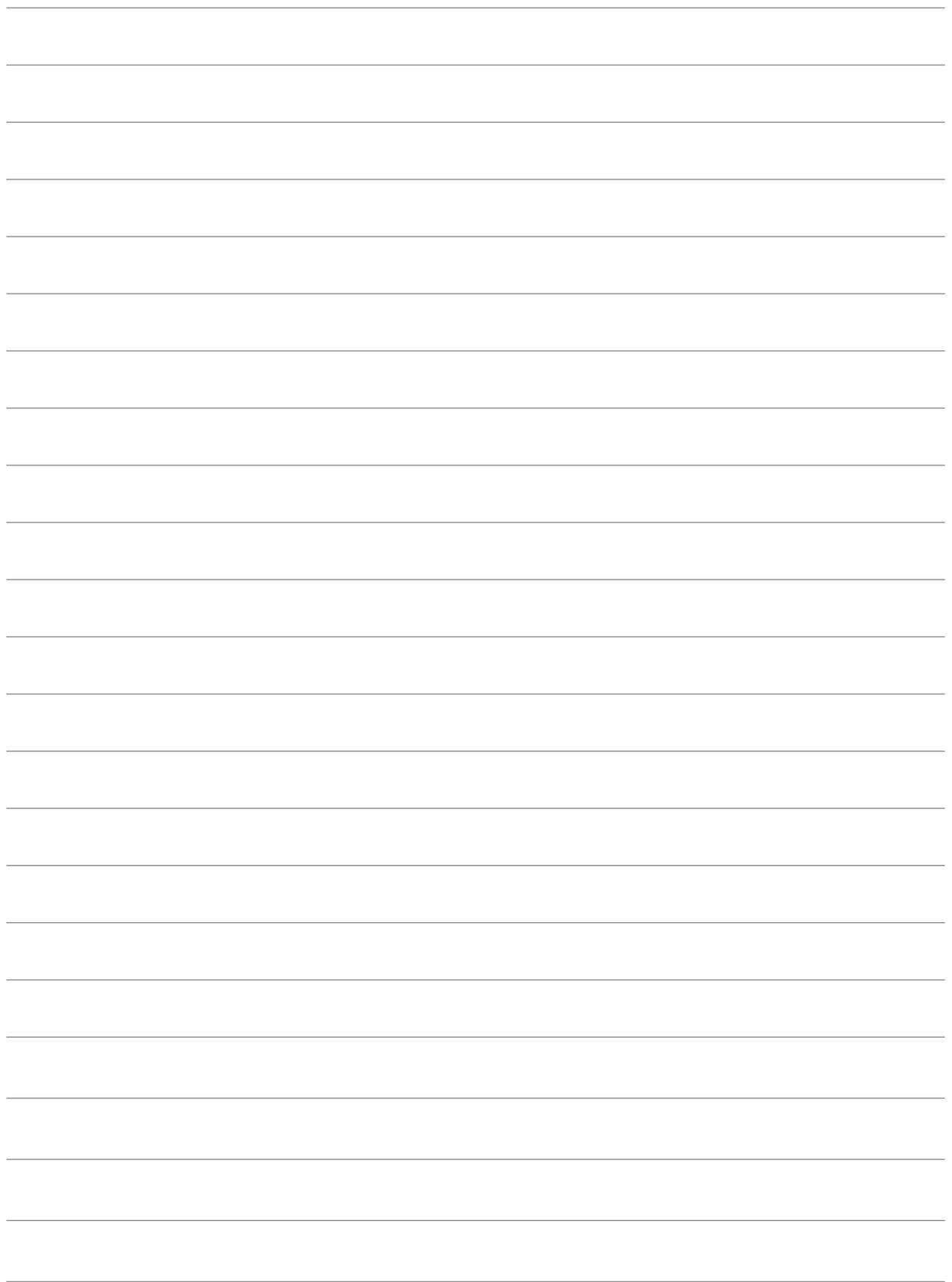
贴现由于是立即支付贴息，当年直接产生财务费用，会直接拉低当年的所有者权益，对当年的所有者权益直接产生影响。

假设贴现 1、2 账期的贴息为 10%，3、4 账期的贴息为 12.5%。按只入不舍的算法进行计算，1、2 账期的贴现额为 10 的倍数最优；3、4 账期的贴现额为 8 的倍数最优。

另外，贴息还有联合计息与独立计息的区别，本系统采用联合计息，具体算法为：当贴现时如果同时填写了 1、2、3、4 账期，那么先将 1、2 账期的值进行求和，再进行贴现计算，然后将 3、4 账期的值进行求和，再进行贴现计算。

注意事项：

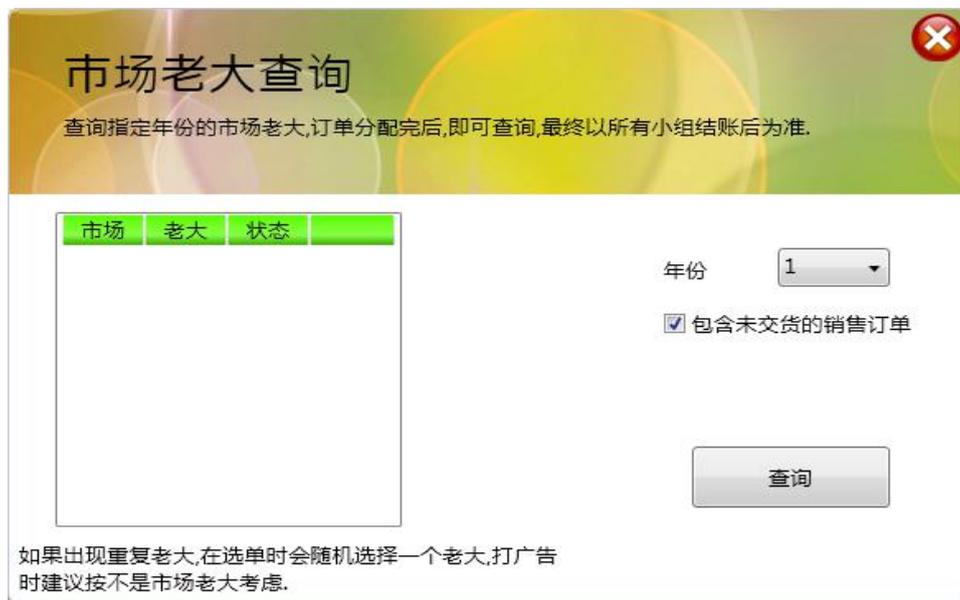
- 贴息的小数处理为只入不舍，向上取整，如果贴息为 5.1，则取 6。
- 1、2 账期与 3、4 账期的贴息率不同。
- 本系统采用联合计算的算法进行计算。



#### 4.老大查询



查询历年的市场老大,包括当年的老大。单击后打开下面的窗口。

A screenshot of a software window titled "市场老大查询" (Market Leader Query). The window has a green header bar with the title and a red close button. Below the header, there is a subtitle: "查询指定年份的市场老大,订单分配完后,即可查询,最终以所有小组结账后为准。" (Query market leader for a specified year, after order allocation is complete, you can query, and the final result is based on all groups' settlement). The main area contains a table with columns "市场" (Market), "老大" (Market Leader), and "状态" (Status). To the right of the table, there is a "年份" (Year) dropdown menu set to "1", a checked checkbox labeled "包含未交货的销售订单" (Include sales orders not delivered), and a "查询" (Query) button. At the bottom of the window, there is a note: "如果出现重复老大,在选单时会随机选择一个老大,打广告时建议按不是市场老大考虑。" (If there are duplicate market leaders, one will be randomly selected during order selection, and it is recommended to consider it as not the market leader when advertising).

系统可按市场不分产品设置市场老大,上一年的市场老大,只需打最低的广告费,在该市场就具有优先选单权。市场老大的计算方法为:上一年该市场所有已成交的订单总销售额最大且没有违约行为,即为市场老大。为了方便小组在选单完成后即可预估市场老大,通过设置“是否包含未交订单”选项,将当年所有的有效订单都纳入计算范围,来计算市场老大。市场老大的查询,可以对各小组制定广告策略提供帮助。

#### 5.查看广告



用于查看本小组历年的广告费。



## 6.订单信息



用于查看本小组历年的销售订单与交单情况。

## 7.刷新



刷新显示，解决多用户操作不同步的问题。

通过此功能，在界面上显示最新的经营进度和盘面。此功能用于解决一个小组有多台电脑操作时的操作冲突问题。当系统提示进度不同步时，可单击此功能显示最新的盘面。

## 8.撤销操作

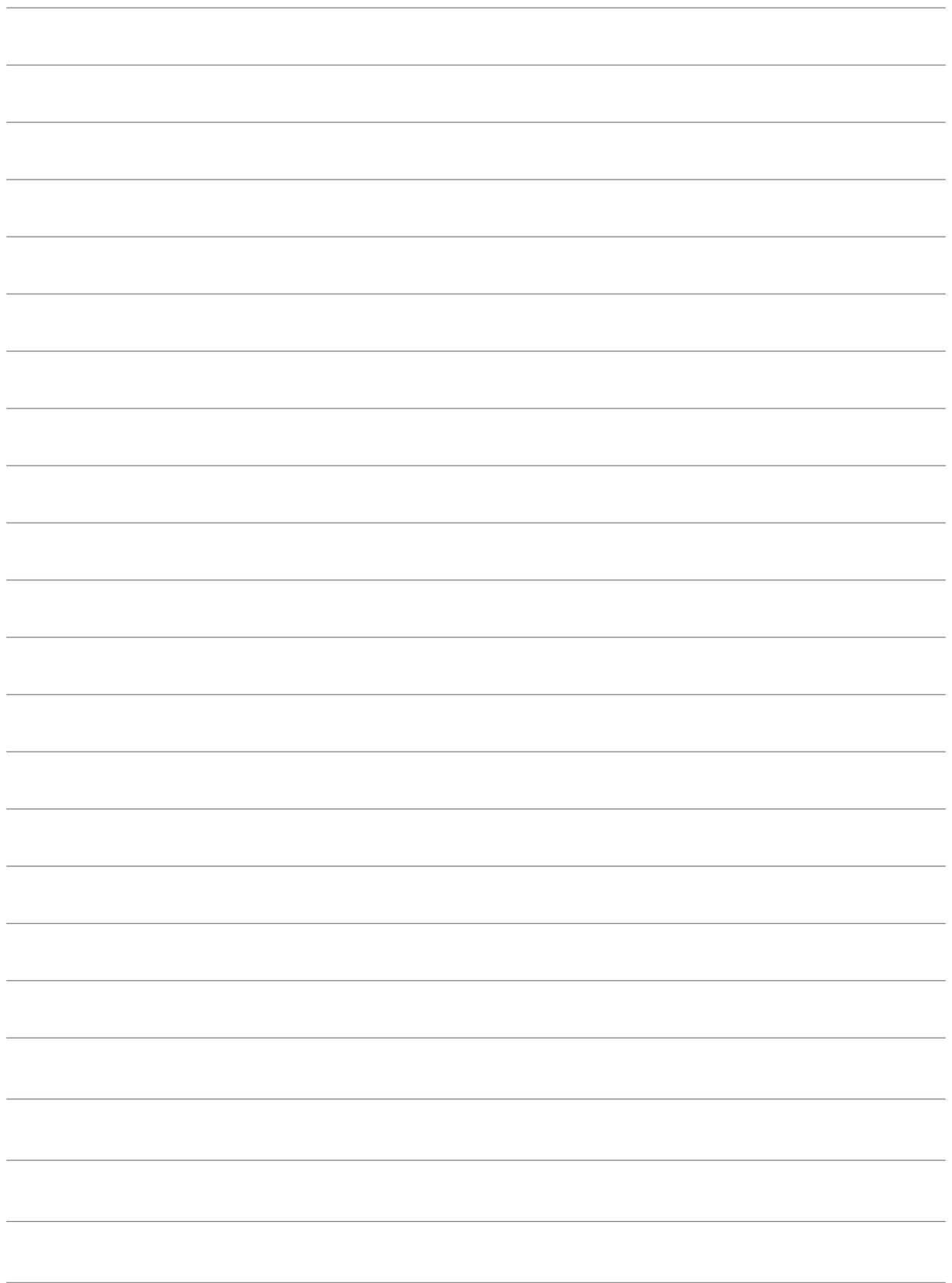


可通过此功能撤销到上一步的操作状态。

在教学过程中，每个小组都是第一次接触沙盘，小组在经营过程中，难免会犯一些低级的错误，为了能让每个小组都能经营下去，不至于中途退出而无法完成课程，在老师授权的情况下，可以通过此功能进行单步撤销，一直撤销到当年选单完成后的状态。需要强调的是，选单完成后，无法撤销到选单前的状态。

注意事项：

- 撤销功能由管理进行控制，当允许撤销时，各小组才可以撤销，当不允许撤销时，只能由教师在管理端进行撤销。
- 撤销每点一次撤销一季。
- 撤销只能撤销最最近的一次选单后的状态。
- 如果是在打选单之前完成了长贷的操作，那么选完单后，将无法撤销长贷的操作。



- 练习时，可通过反复撤销对企业的方案进行优化。
- 如果找老师补过单或撤销过单，或进行过组间交易，请不要撤销到进行过操作的这一季，否则这些操作会自动消失，当可以撤销时，建议在最后时刻才去进行这些操作。

## 9.组间交易

此功能可完成企业与企业之间的各种交易，必须在教师指定的电脑上进行，界面如下所示。



此功能各企业提供组间交易平台。平台支持原材料交易、产成品交易、组间借贷、现金赠送、订单转让。交易过程必须在教师的监督下进行。

交易过程中注意以下问题：

- (1) 交易必须在同一年，不要求在同一季，可跨季交易。
- (2) 当开放交易功能时，将关闭学生的撤销功能。
- (3) 订单转放必须在违约扣款之前完成，其他交易必须在计提所得税之前完成。
- (4) 第4季交货之后违约扣款之前得到的订单如果不及时交货，将按违约处理，不建议在交货之后获取订单。
- (5) 交易价格自由协商，支持0，不支持负数。



(6) 原材料交易、产成品交易、订单转让时账期支持现金交易（0 账期）、1、2、3、4 账期。

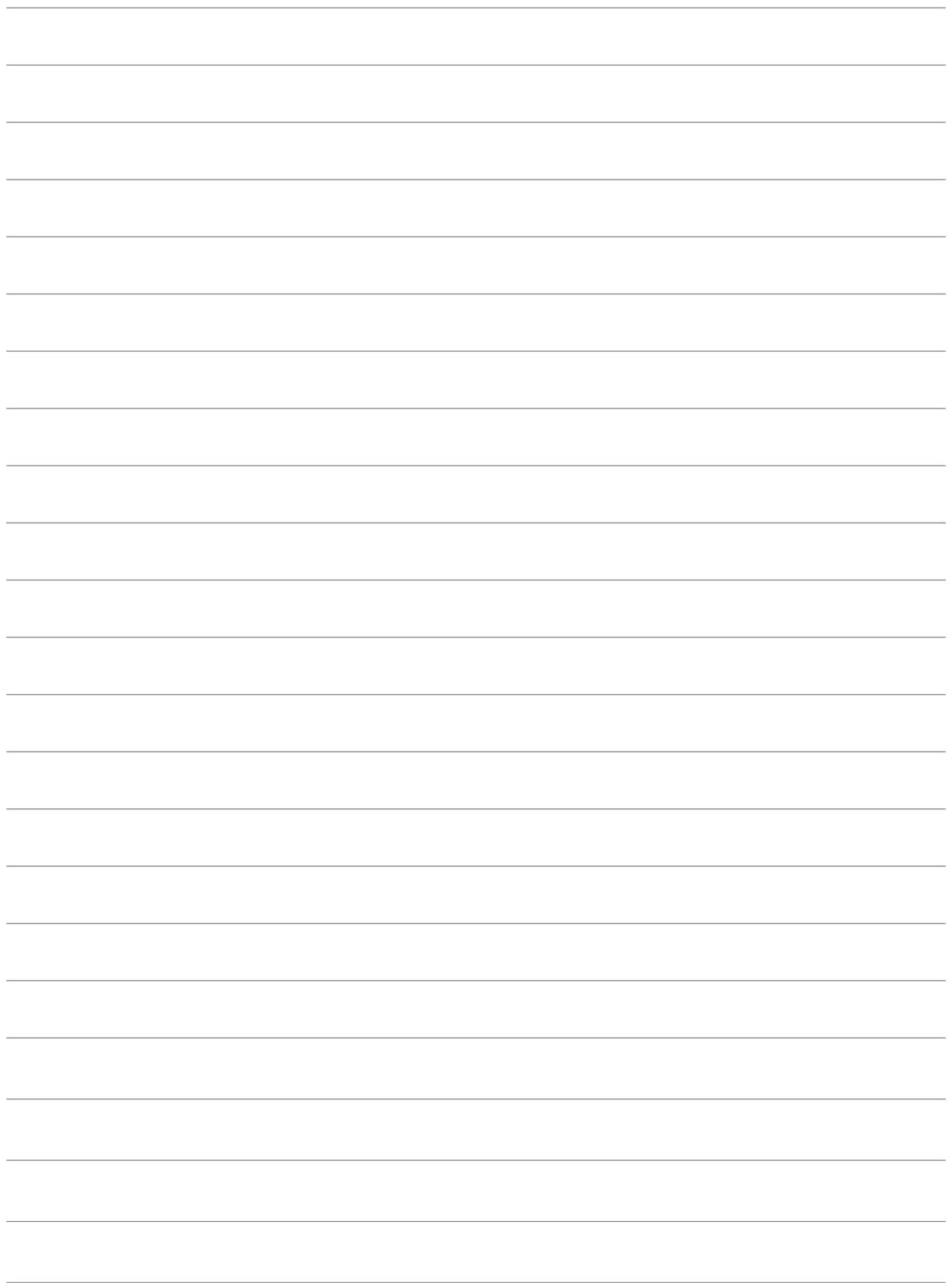
(7) 原材料交易成本为采购成本，产成品交易成本为生产成本。



(8) 组间借贷时系统自动将本金与利息在借出方记入 4 账期应收款，在借入方记入 4 账期应付款，到期自动结算。不需要双方手动在平台还款，借贷周期不可修改。



(9) 现金赠送功能将直接降低赠出方所有者权益，当通过现金赠送功能借



钱给其他小组时，务必注意赠出方小组风险点，在当年的计提所得税之前要求接收方还钱，否则会直接降低赠出方所有者权益，影响下一年贷款额度。



小组交易

### 组间交易平台

赠出方  <> 接收方

原材料交易 产成品交易 组间借贷 现金赠送 订单转让

现金赠送

赠送金额

交易

订单转让必须在违约扣款之前完成，其他交易必须在计提所得税之前完成。第4季交货之后，违约扣款之前得到的订单会自动按违约处理。交易双方年份必须相同，可在不同季度之间交易，金额不能小于0.

(10) 订单转让的交易成本是广告费，不是订单上产品的成本。



小组交易

### 组间交易平台

转出方  <> 接收方

原材料交易 产成品交易 组间借贷 现金赠送 订单转让

订单号  ←获取

交易总价  账期

交易

订单转让必须在违约扣款之前完成，其他交易必须在计提所得税之前完成。第4季交货之后，违约扣款之前得到的订单会自动按违约处理。交易双方年份必须相同，可在不同季度之间交易，金额不能小于0.



## 《企业沙盘推演（初级）》分组名单及经营结果记录表

小组	成员			第 1 轮权益	第 1 轮得分	第 1 轮排名	百分制	第 2 轮权益	第 2 轮得分	第 2 轮排名	百分制
第一组											
第二组											
第三组											
第四组											
第五组											
第六组											
第七组											
第八组											
第九组											
第十组											
第十一组											
第十二组											
第十三组											
第十四组											
第十五组											
第十六组											
第十七组											
第十八组											





湖北经济学院

# 实验报告

课程： 企业沙盘推演（初级）

院 系 \_\_\_\_\_  
专 业 \_\_\_\_\_  
班 级 \_\_\_\_\_  
学 号 \_\_\_\_\_  
姓 名 \_\_\_\_\_  
小 组 号 \_\_\_\_\_  
指导教师 \_\_\_\_\_

年 月 日

实验名称	企业沙盘推演（初级）
实验类别	基础 <input type="checkbox"/> 专业基础 <input type="checkbox"/> 专业 <input checked="" type="checkbox"/> 其它 <input type="checkbox"/>
实验类型	演示型 <input type="checkbox"/> 验证型 <input type="checkbox"/> 综合型 <input checked="" type="checkbox"/> 设计研究型 <input type="checkbox"/> 创新型 <input type="checkbox"/>
实验课时	22 课时
实验要求	必做 <input checked="" type="checkbox"/> 选做 <input type="checkbox"/>
实验时间	年 月 日 - 年 月 日
实验地点	
小组成员	
实验成绩	第 6 年末所有者权益： 第 6 年末排名：
实验目的	<p>1. 拓展知识体系，提升管理技能</p> <p>（1）全方位认知企业（2）企业战略管理（3）营销管理（4）生产管理（5）财务管理（6）人力资源管理</p> <p>2. 全面提升训练者的综合素质</p> <p>（1）树立共赢理念（2）全局观念与团队合作（3）保持诚信（4）个性与职业定位（5）感悟人生</p>
实验设备	ERP 沙盘模拟经营辅助教学系统
实验内容	各小组成立虚拟公司，模拟经营一家生产制造型企业，根据经营规则，在同一个市场下完成 6 年企业对抗经营。

## 一、经营规则（2张）

## 二、预测表（1张）

## 三、小组总结

- 1.企业岗位设置
- 2.市场预测分析
- 3.企业经营战略
- 4.六年经营过程（战略执行情况）
- 5.经营分析

### （1）图表分析（可补充）

广告总额折线图或柱状图

所有者权益折线图或柱状图

长贷折线图或柱状图

短贷折线图或柱状图

产能折线图或柱状图

销售额折线图或柱状图

净利润折线图或柱状图

### （2）财务指标分析

- 6.经营体验（得与失,不低于 2000 字）

## 四、经营盘面记录

第一年结账经营盘面

第二年结账经营盘面

第三年结账经营盘面

第四年结账经营盘面

第五年结账经营盘面

第六年结账经营盘面

## 五、销售订单明细

6年获取的销售订单与交货情况明细表

## 六、生产表（1张）

（手工填写）

## 七、采购表（1张）

（手工填写）

## 八、预算表（6张）

（手工填写）

## 九、报表（6张）

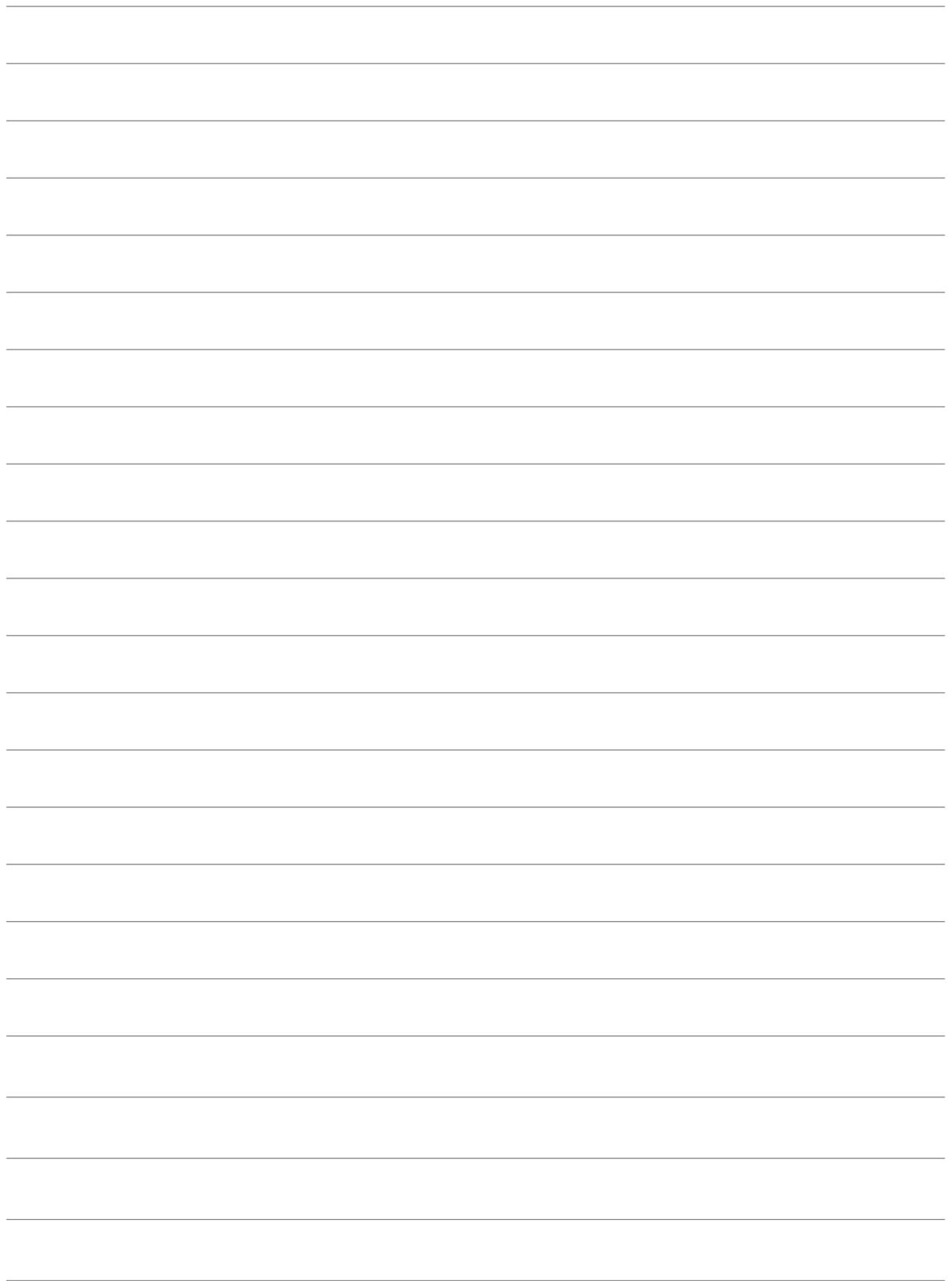
（手工填写）

## 十、经营现场照片

（要求：1个小组交一份，集体完成，1周内学委提交给任课教师）

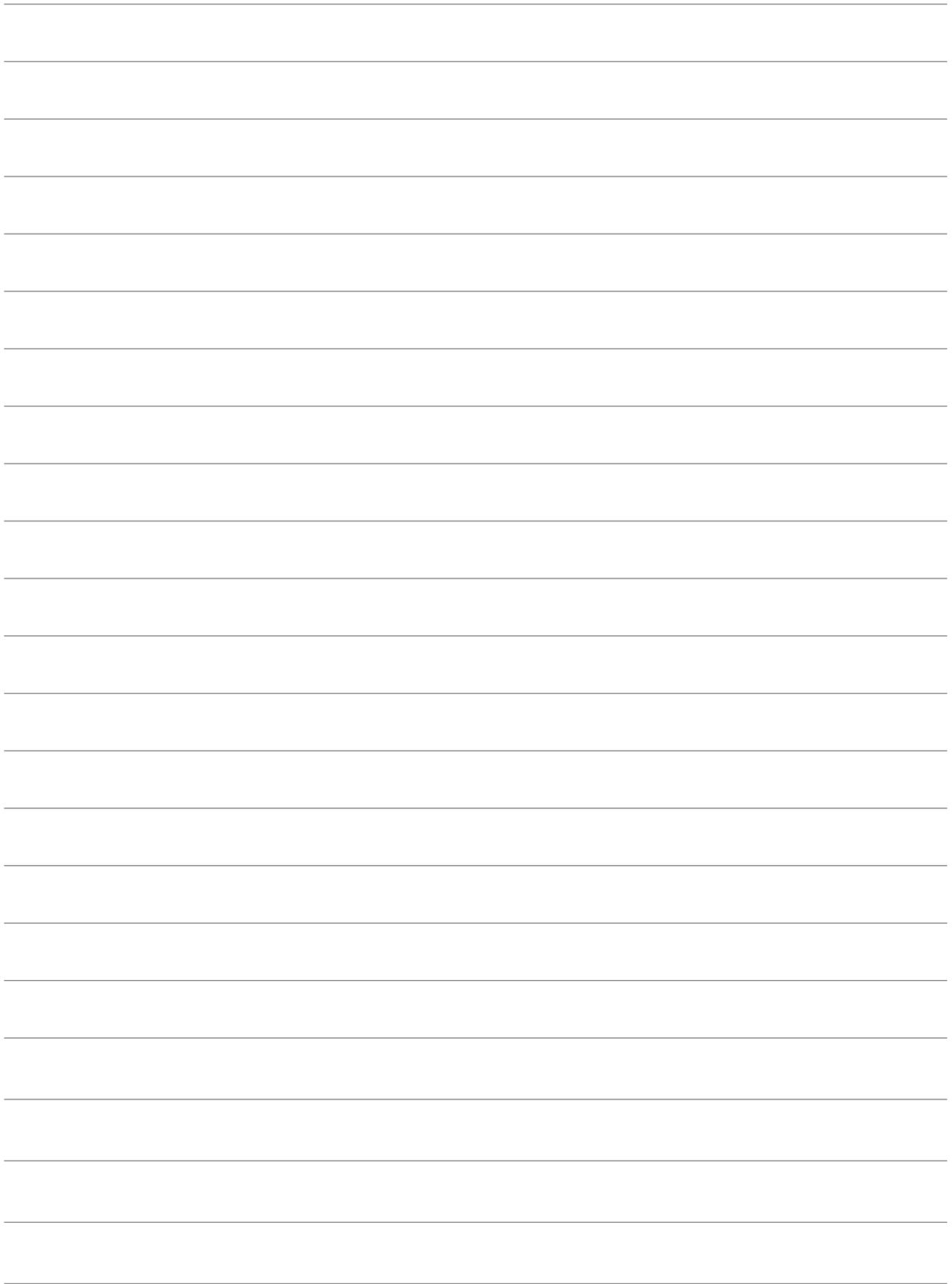
## 《企业沙盘推演（初级）》课程生产排程表

期数	第一年				第二年				第三年				第四年				第五年				第六年			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
P1																								
P2																								
P3																								
P4																								
P5																								



## 《企业沙盘推演（初级）》课程生产排程表

期数	第一年				第二年				第三年				第四年				第五年				第六年			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
P1																								
P2																								
P3																								
P4																								
P5																								



### 《企业沙盘推演（初级）》课程生产排程表

期数	<b>第一年</b>				<b>第二年</b>				<b>第三年</b>				<b>第四年</b>				<b>第五年</b>				<b>第六年</b>			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
P1																								
P2																								
P3																								
P4																								
P5																								



### 《企业沙盘推演（初级）》课程生产排程表

	<b>第一年</b>				<b>第二年</b>				<b>第三年</b>				<b>第四年</b>				<b>第五年</b>				<b>第六年</b>			
期数	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
P1																								
P2																								
P3																								
P4																								
P5																								



### 《企业沙盘推演（初级）》课程生产排程表

期数	第一年				第二年				第三年				第四年				第五年				第六年			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
P1																								
P2																								
P3																								
P4																								
P5																								



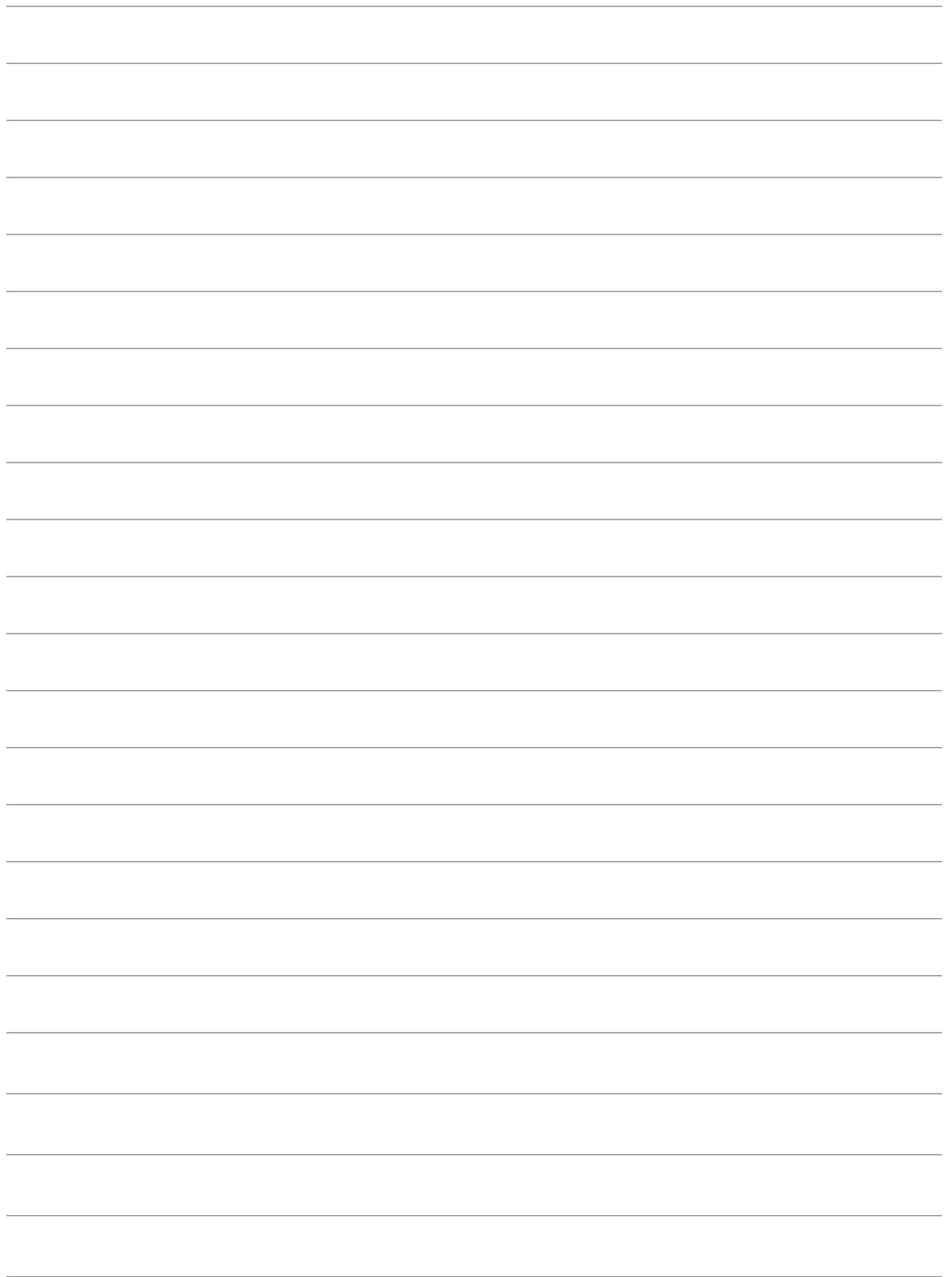
## 《企业沙盘推演（初级）》课程原材料采购登记表

<b>第 1 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 2 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 3 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 4 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 5 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订数量																
<b>第 6 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																

Blank lined paper for writing.

## 《企业沙盘推演（初级）》课程原材料采购登记表

<b>第 1 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 2 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 3 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 4 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 5 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订数量																
<b>第 6 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																



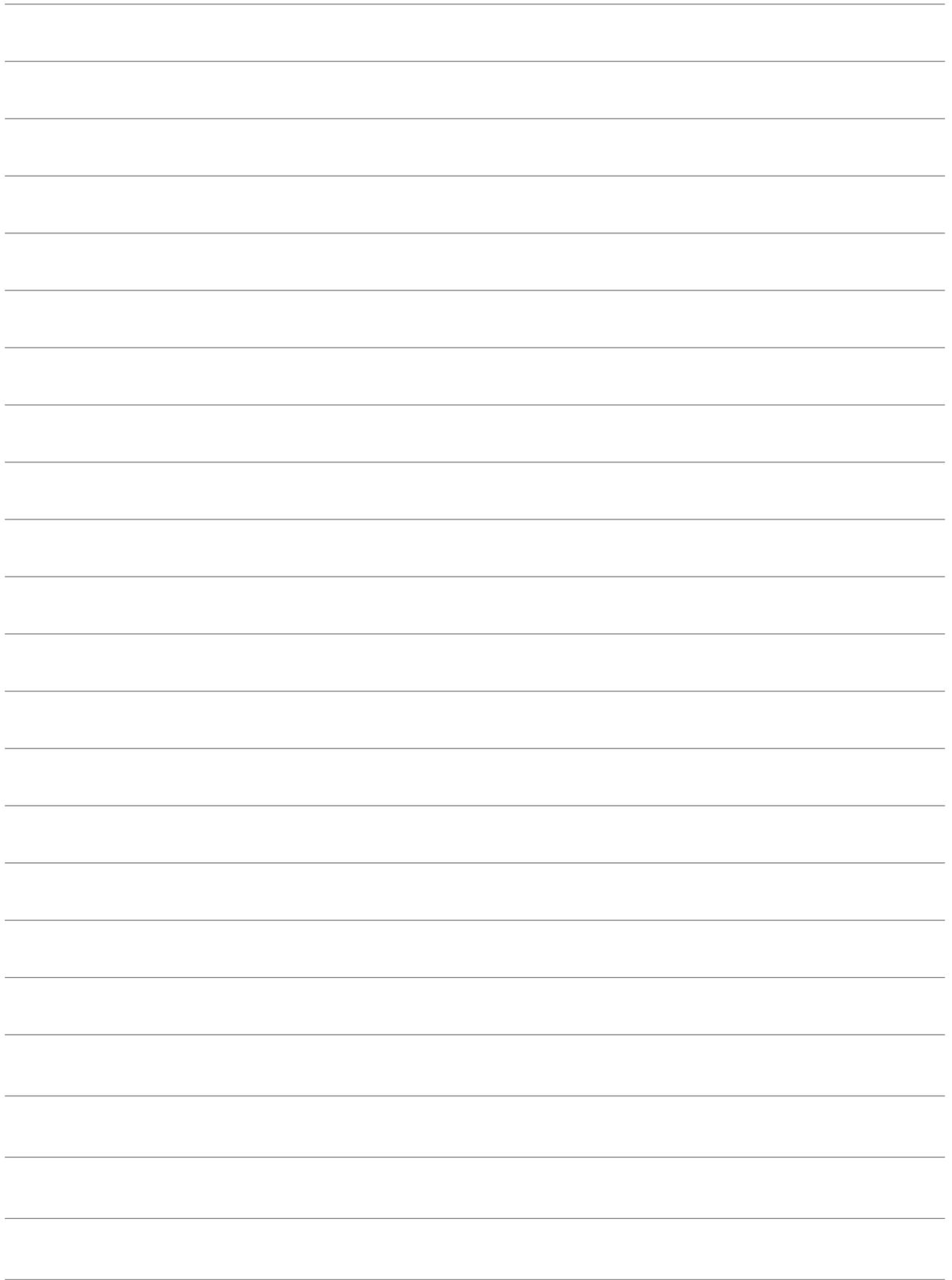
## 《企业沙盘推演（初级）》课程原材料采购登记表

<b>第 1 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 2 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 3 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 4 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 5 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订数量																
<b>第 6 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																



## 《企业沙盘推演（初级）》课程原材料采购登记表

<b>第 1 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 2 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 3 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 4 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 5 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订数量																
<b>第 6 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																



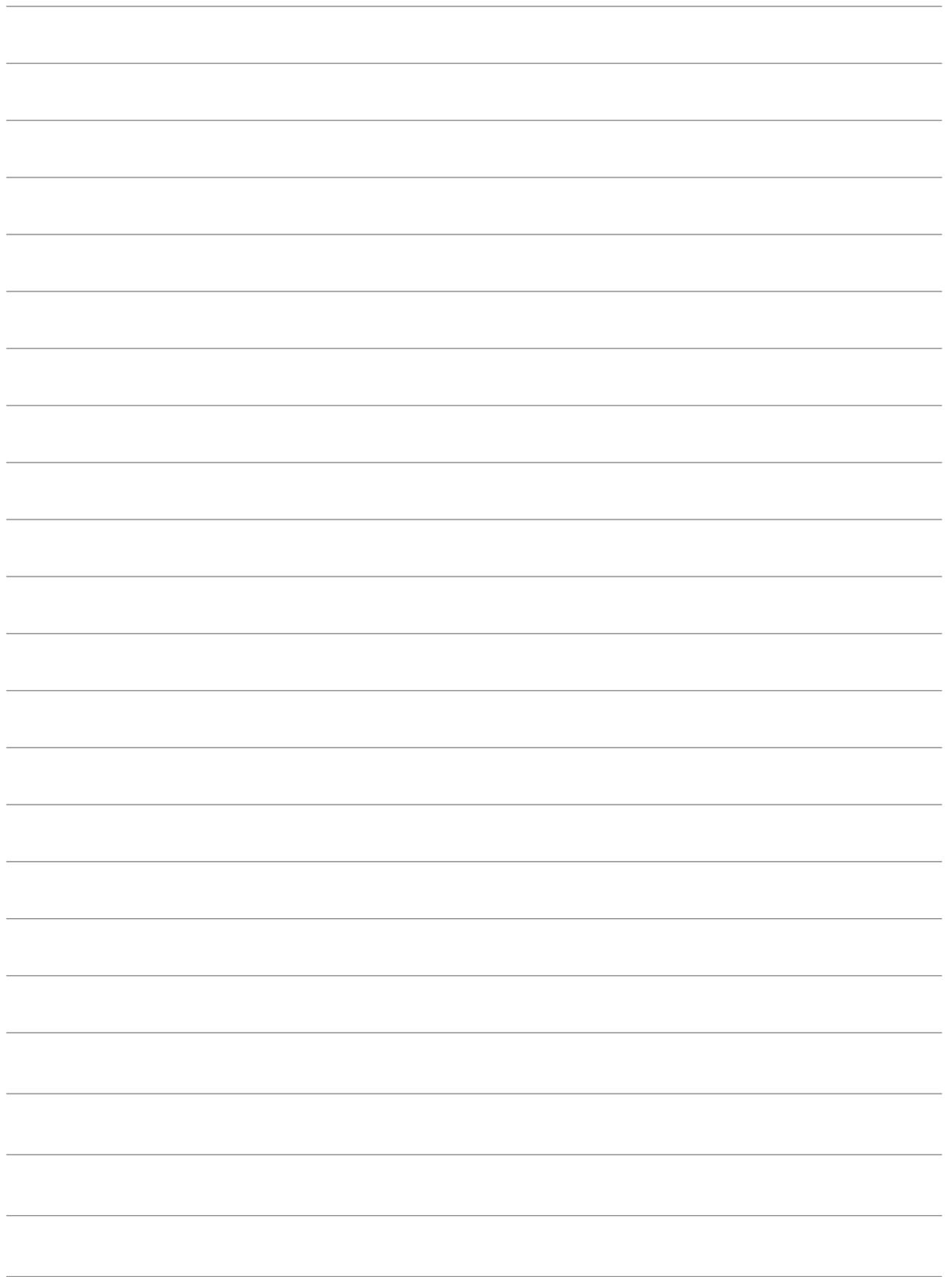
## 《企业沙盘推演（初级）》课程原材料采购登记表

<b>第 1 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 2 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 3 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 4 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																
<b>第 5 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订数量																
<b>第 6 年</b>	<b>1 季度</b>				<b>2 季度</b>				<b>3 季度</b>				<b>4 季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4												
入库																
领用																
订购数量																



## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



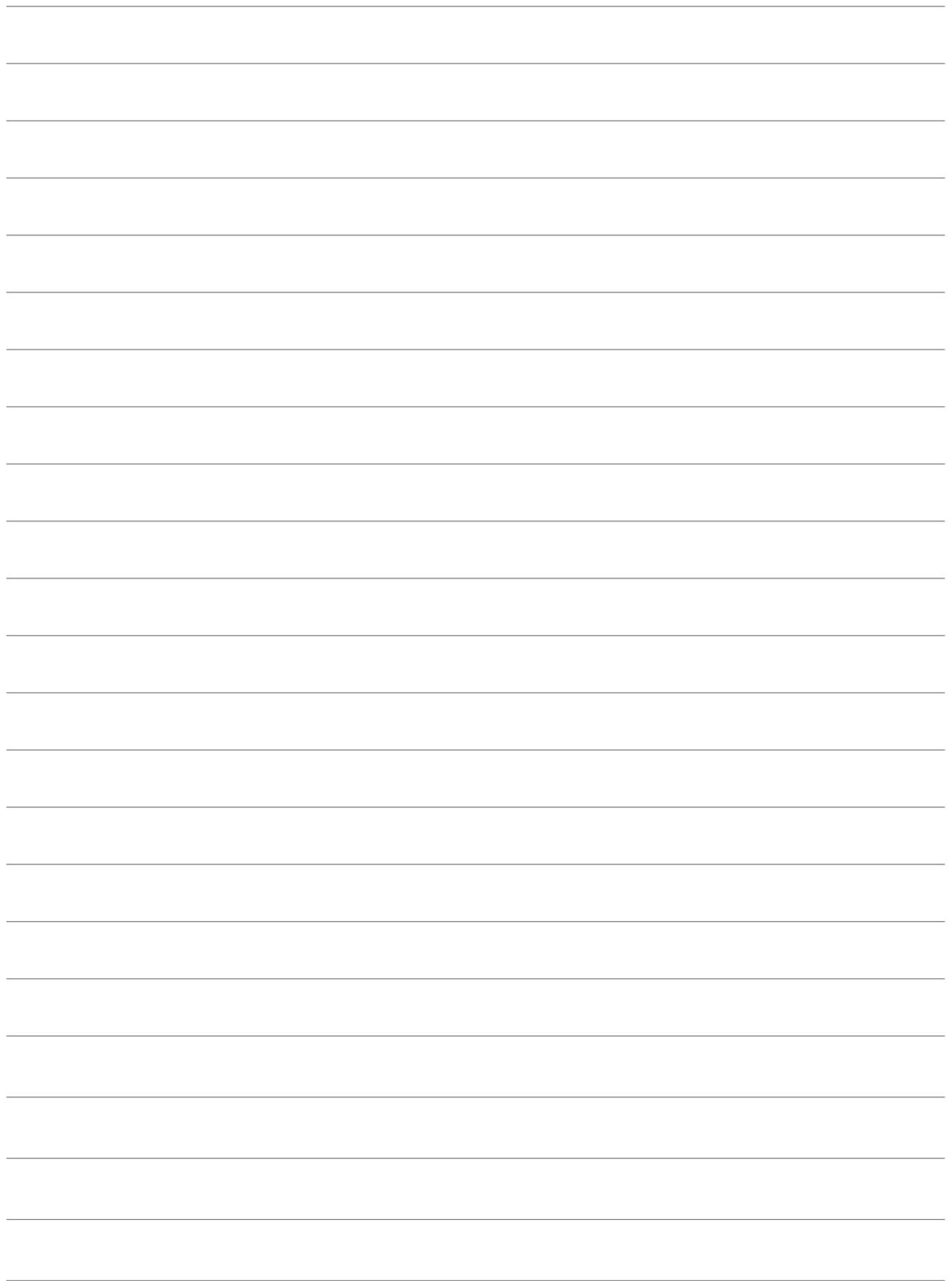
## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



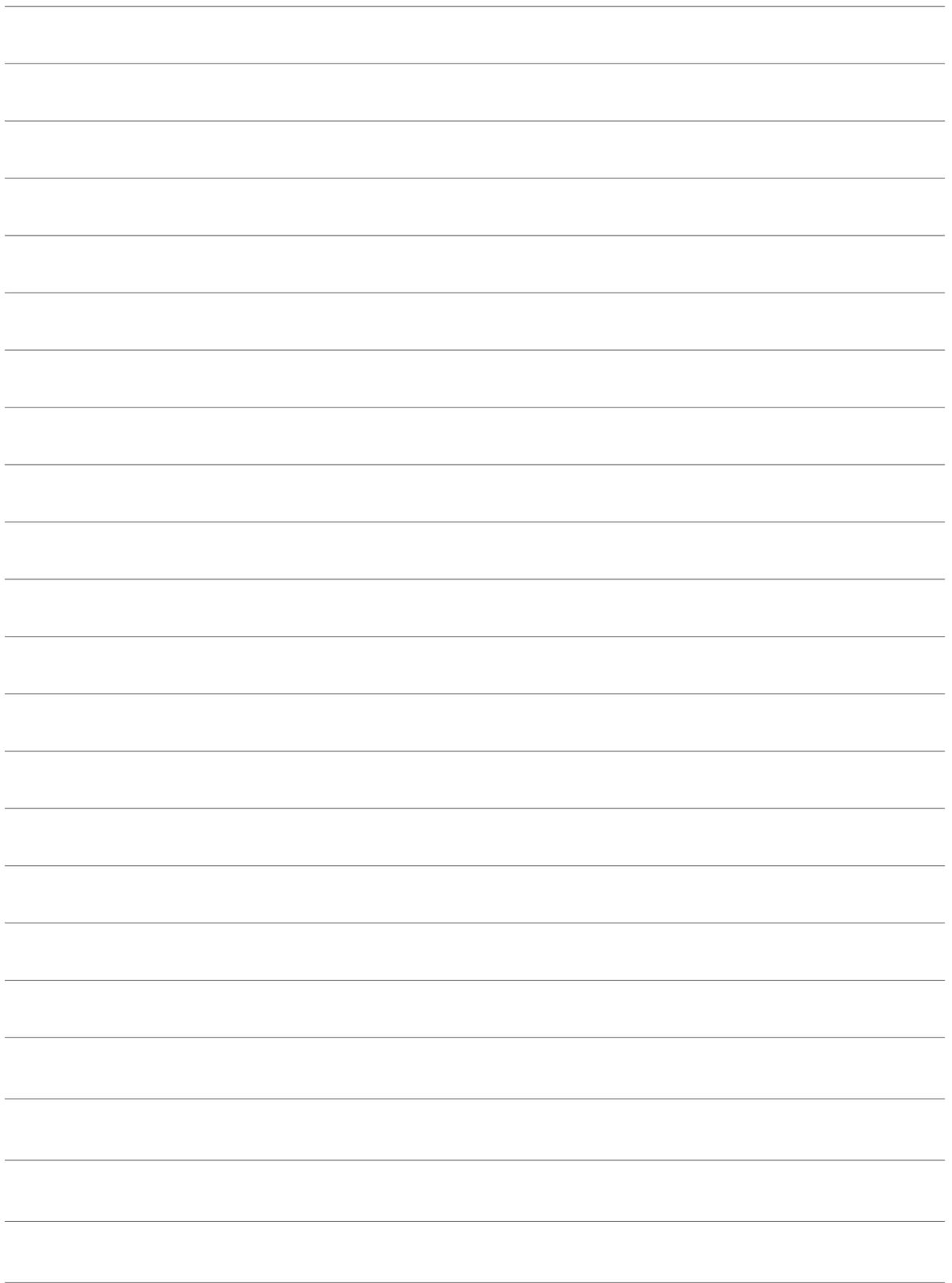
## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



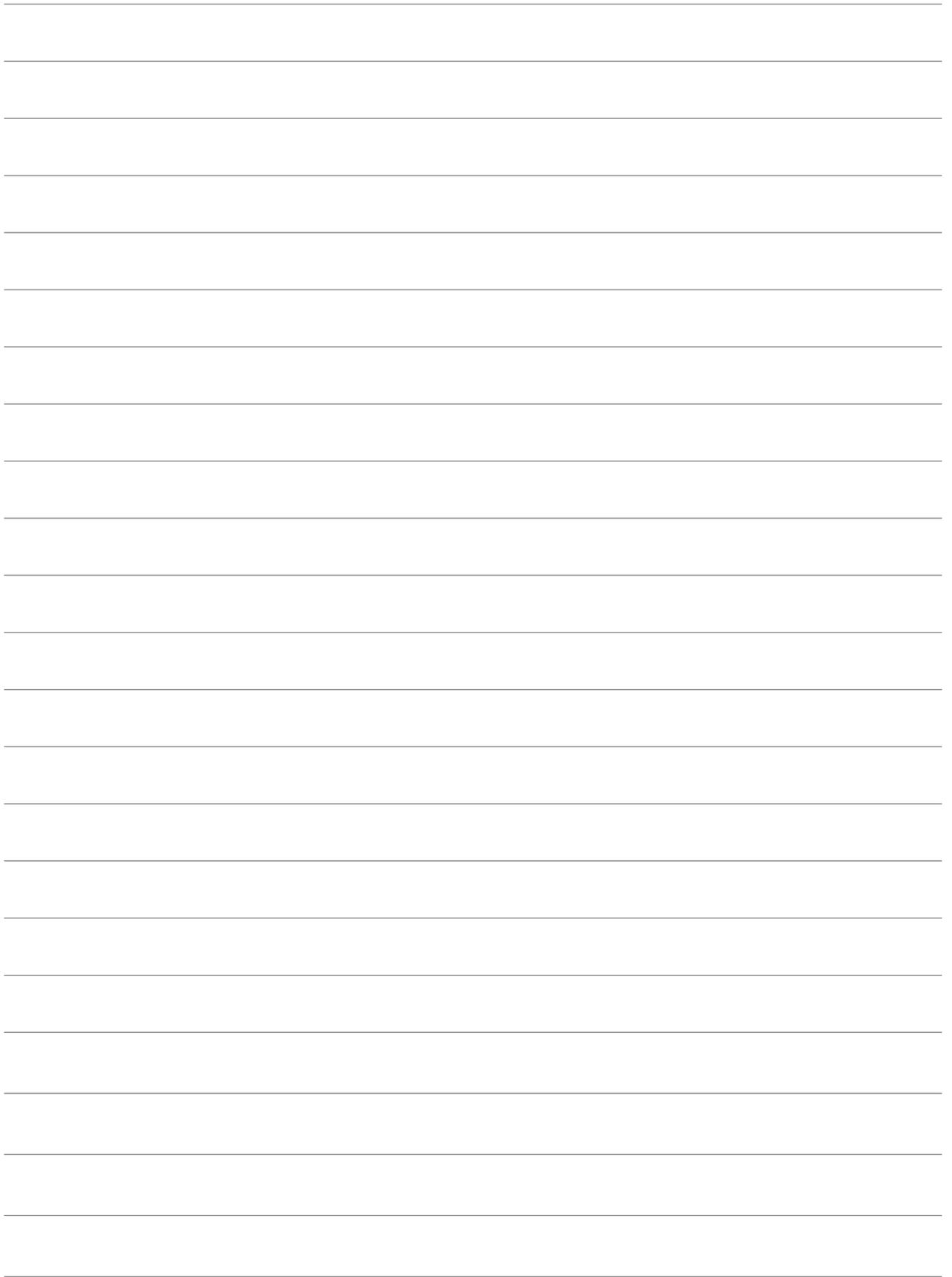
## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



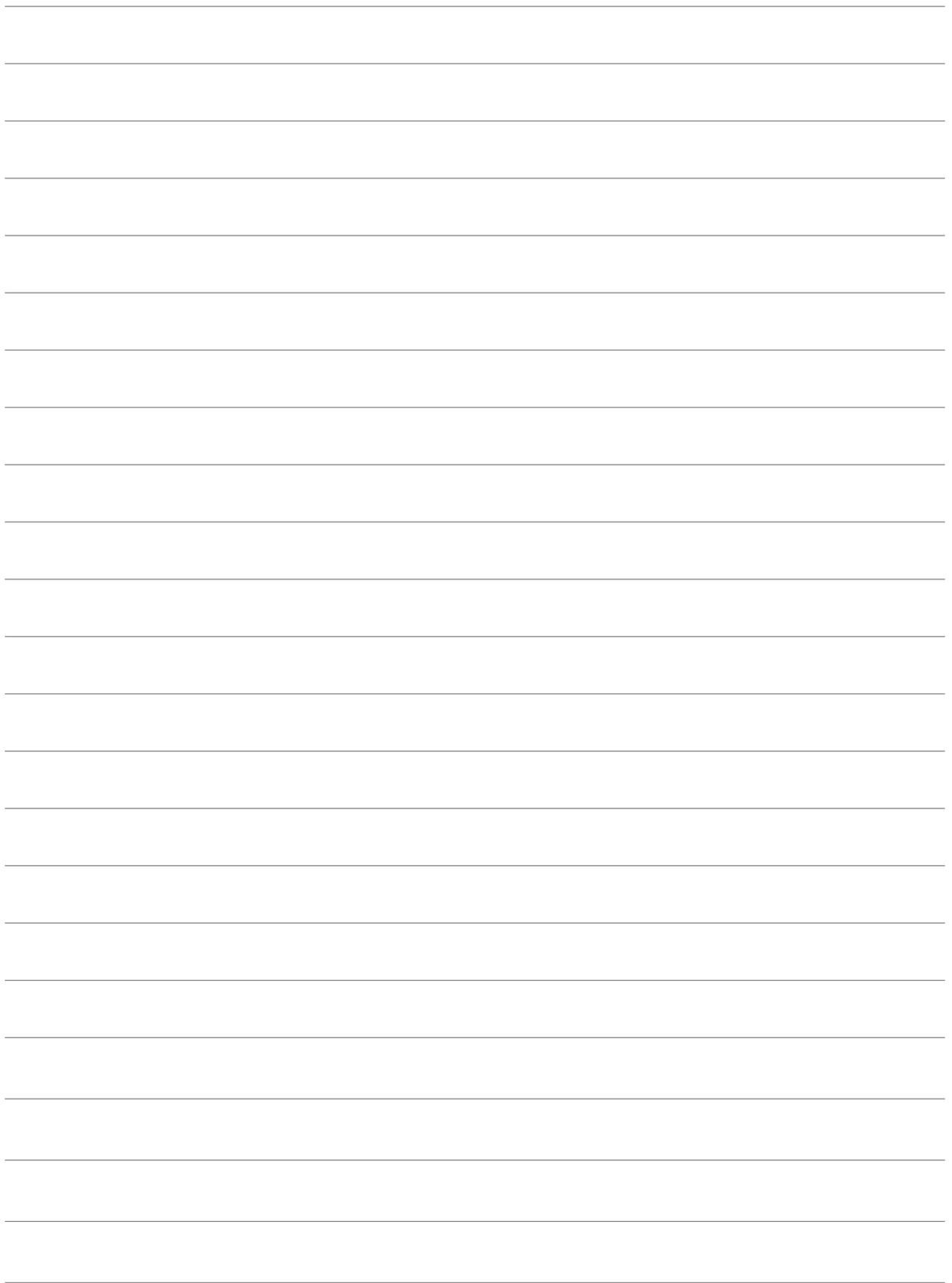
## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



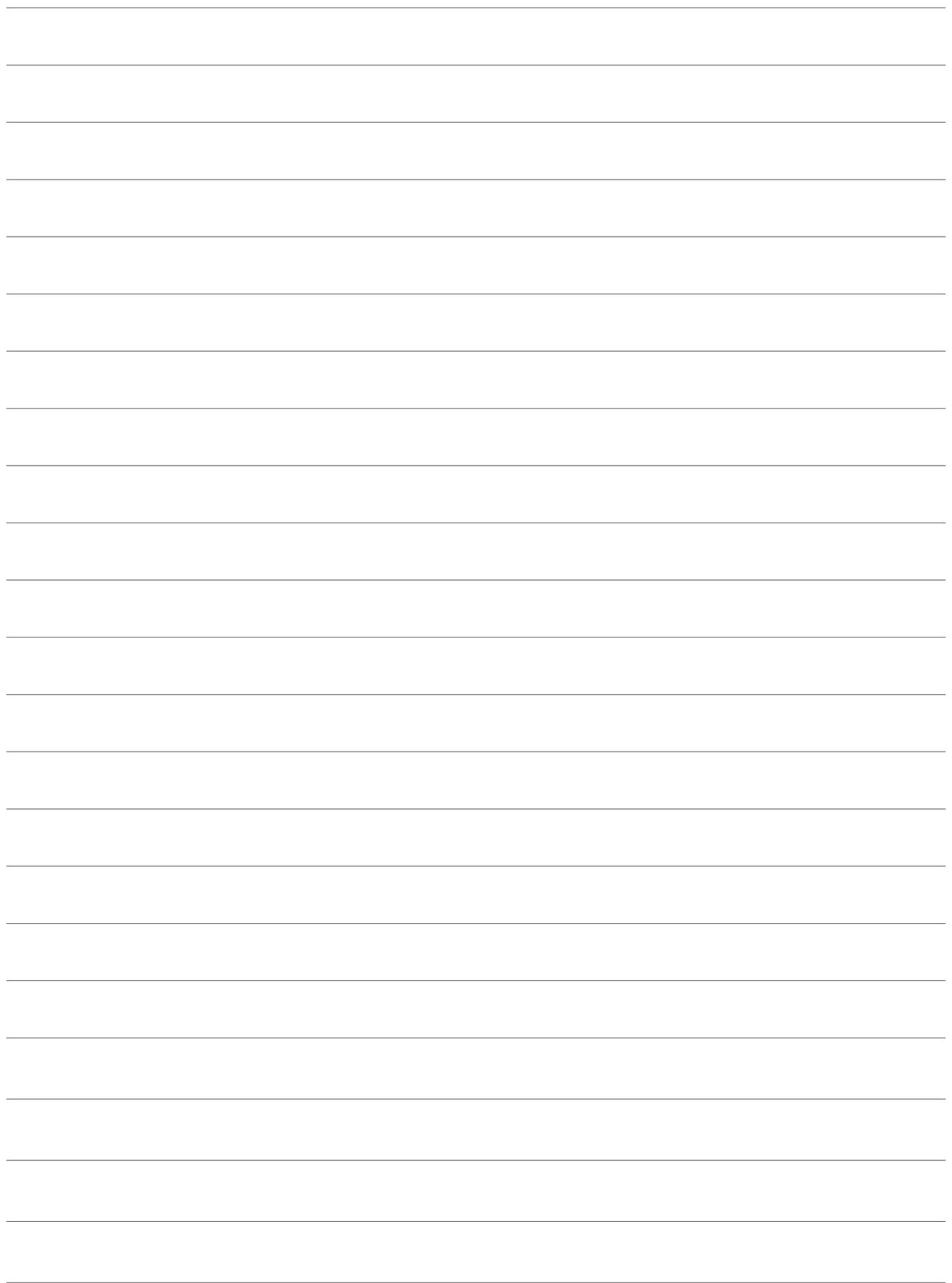
## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



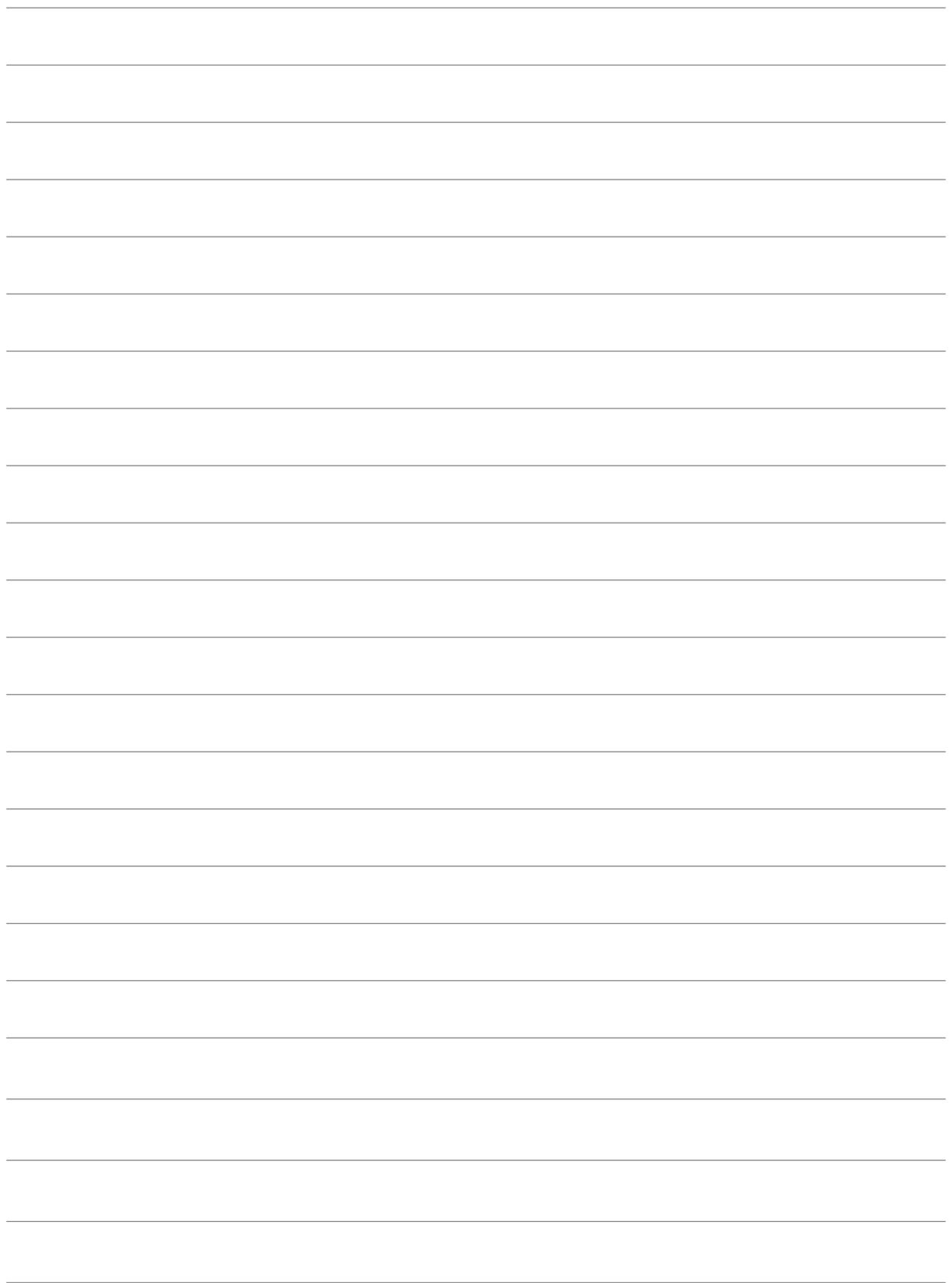
## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表)

初始权益		第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)					
应收款贴现					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息					
偿还长贷					
申请长贷					
季初现金					
支付利息					
归还短贷					
检验值					
申请短期贷款					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值					
更新应收款					
立即得现					
应收款贴现					
紧急采购产成品					
购买厂房					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					( )
支付行政管理费					
季末现金					



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

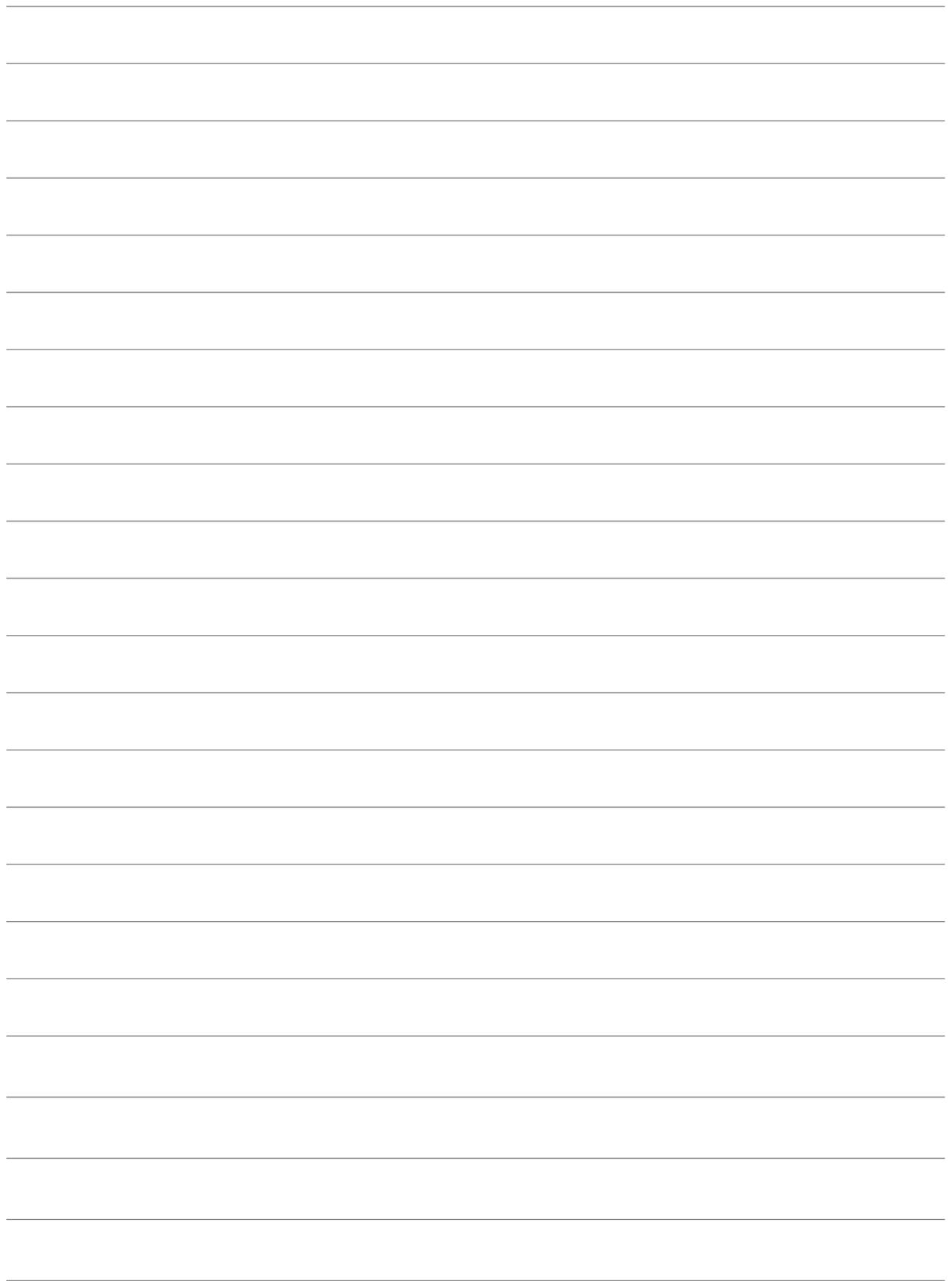
综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

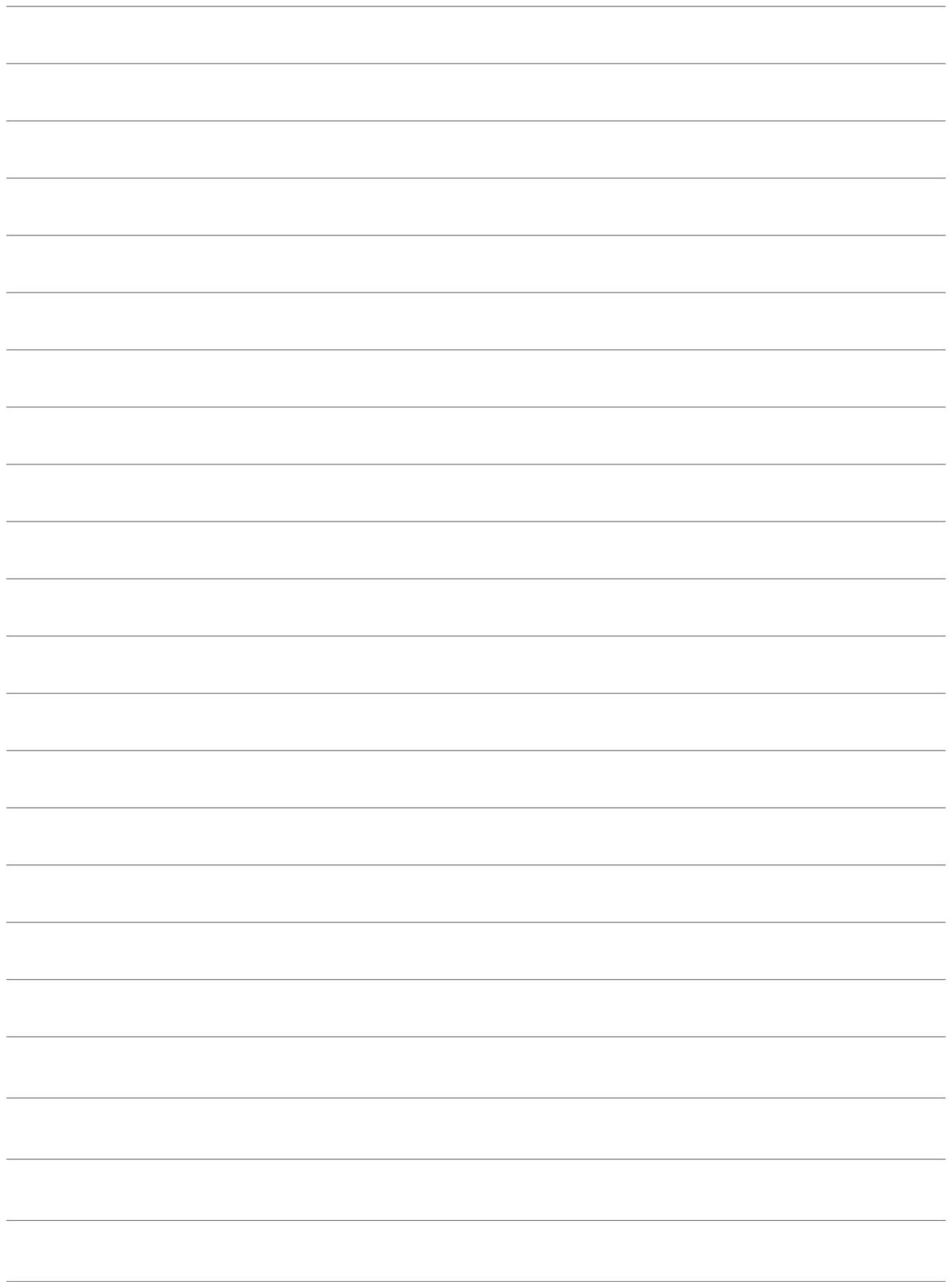
综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

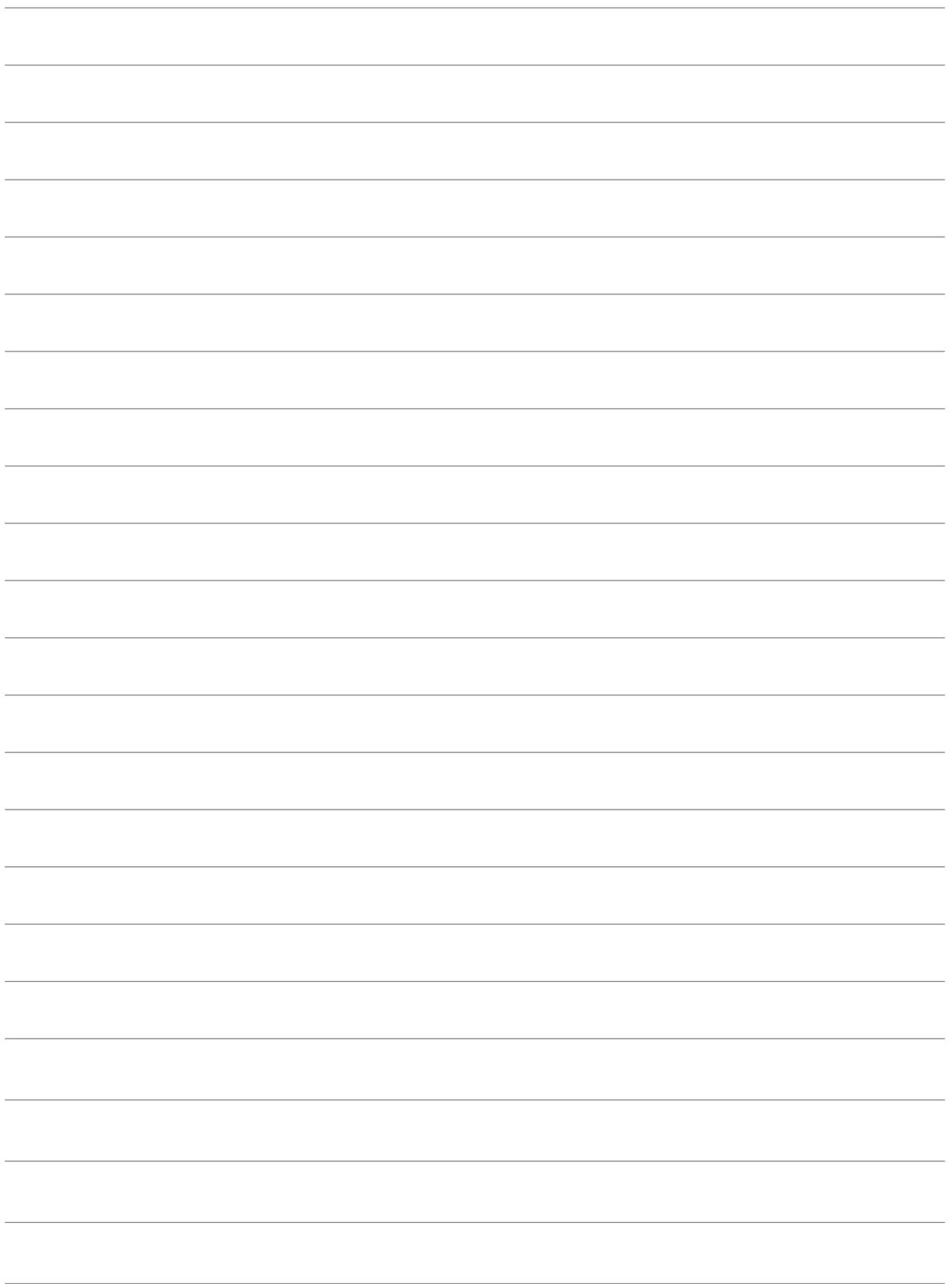
综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

### 综合管理费用明细表

### 利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金 额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

### 资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

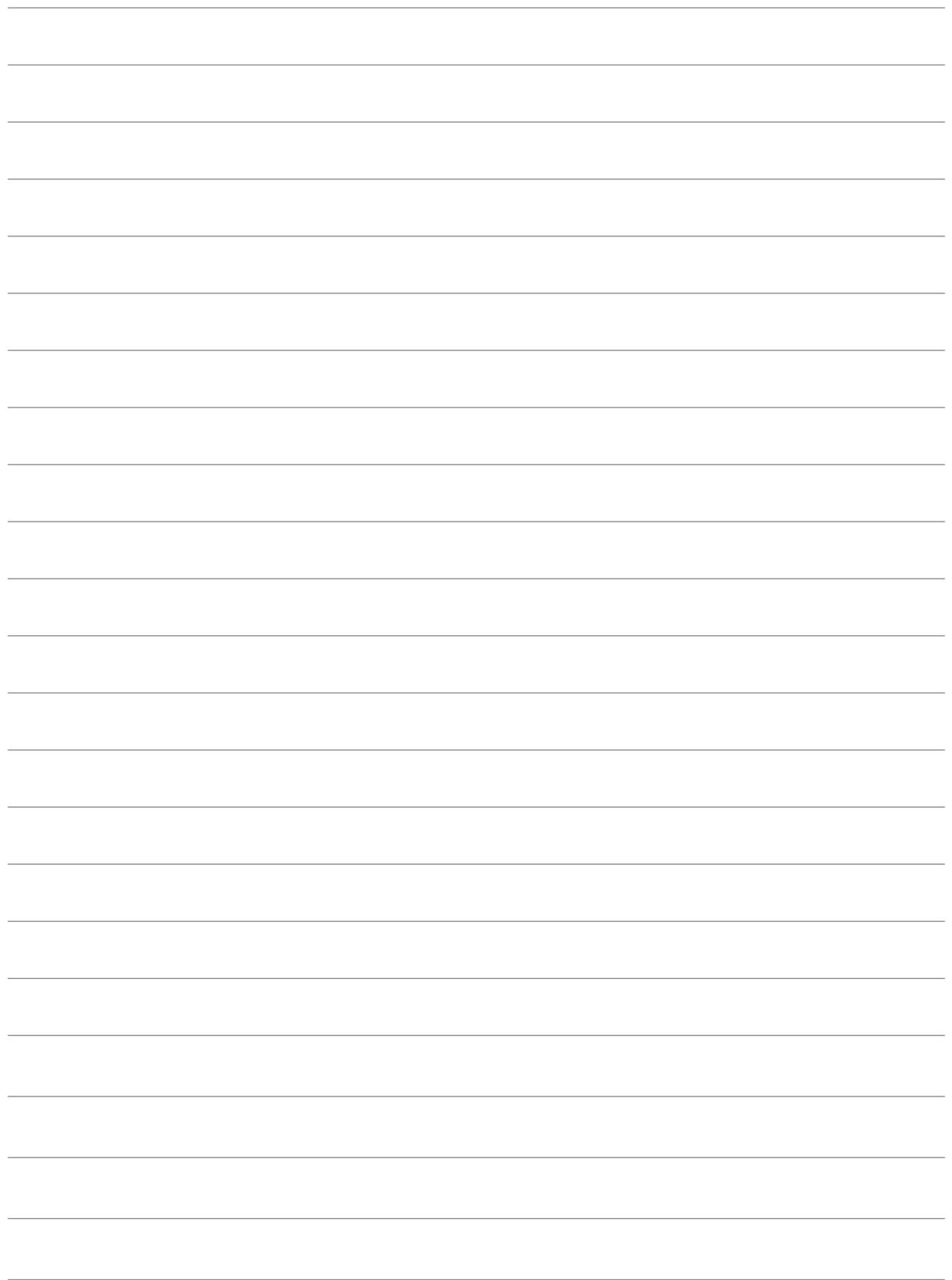
综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

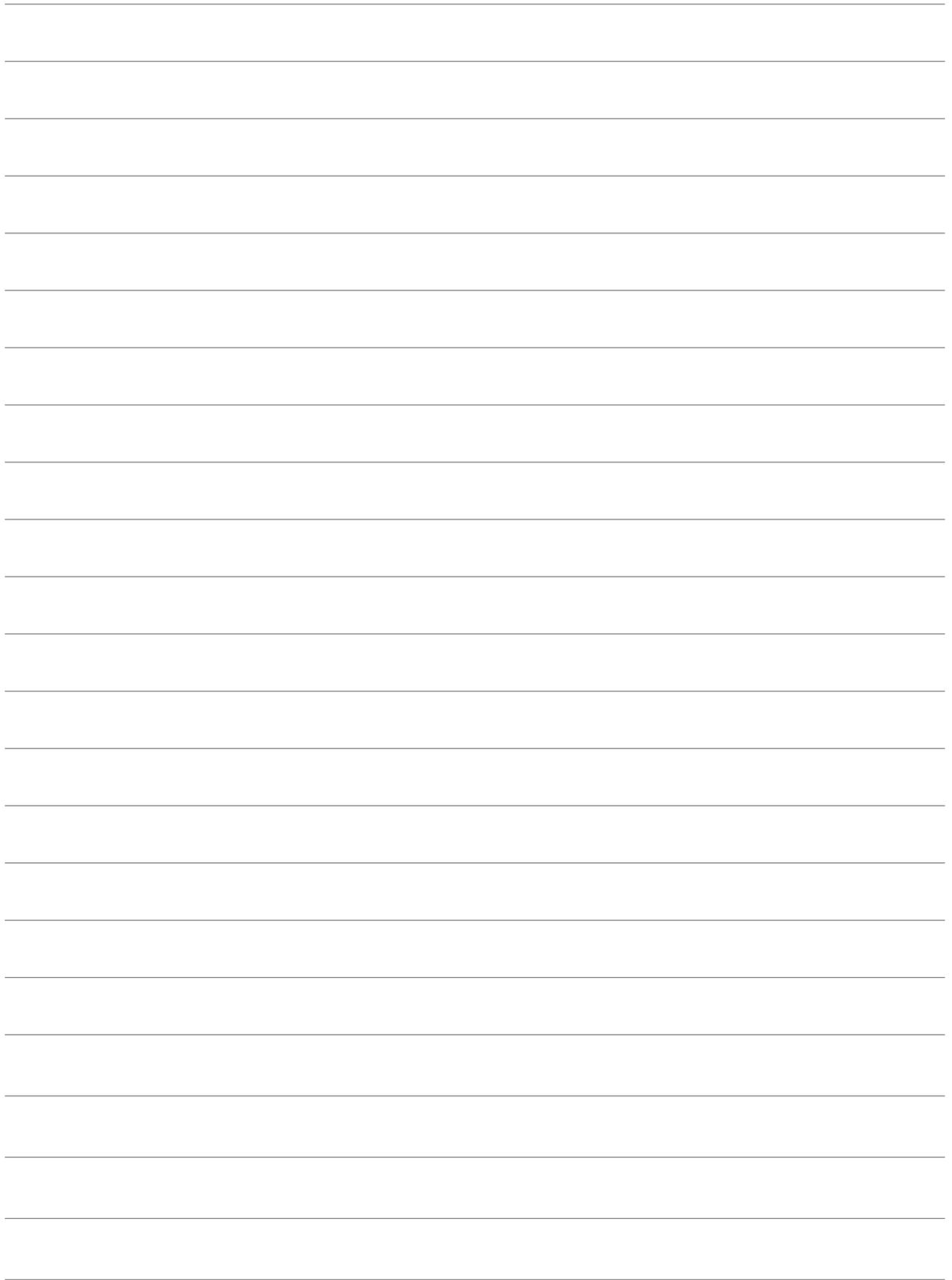
综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



## 《企业沙盘推演（初级）》课程三表（报表）

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		□ISO9000 □ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	

